

ПРИОРИТЕТЫ ГРУППЫ «ИЛИМ»

2025

ЛЮДИ

- Ноль несчастных случаев категории «Жизнь» с сотрудниками и подрядчиками
- Обеспечение комфортных условий труда
- Обучение и удержание производственного персонала
- Развитие кадрового резерва и усиление ключевых компетенций
- Постановка индивидуальных КПЭ в соответствии с бюджетом

РЫНКИ И КЛИЕНТЫ

- Повышение ритмичности и предсказуемости отгрузок клиентам
- Повышение уровня клиентского сервиса в Китае
- Развитие прямых продаж на рынке Китая
- Дальнейшее увеличение объемов продаж целлюлозы, бумаги и картона на внутреннем рынке



ПРОИЗВОДСТВО И ФИНАНСЫ

- Достижение бюджетных значений надежности оборудования
- Повышение точности операционного планирования производства и продаж (S&OP)
- Обеспечение комбинатов дополнительными объемами лесосырья по целевой себестоимости
- Достижение бюджетной себестоимости продукции
- Эффективность в энергетике, закупках и казначейских операциях

РОСТ И РАЗВИТИЕ

- Выход ЦКК на целевую производительность
- Повышение качества продукции: хвойная целлюлоза повышенного качества в Усть-Илимске, стабилизация качества хвойной целлюлозы в Братске
- Крупные капитальные проекты (СРК, ЛП, КП, энергетика)
- Внедрение лучших практик КНР (экспертизы, оборудования, ТМЦ) в филиалах
- Совершенствование процессов управления с использованием цифровых инструментов