



Открытое акционерное общество «Группа «Илим»

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2013





## Уважаемые акционеры!

2013 год стал знаковым для ОАО «Группа «Илим». В прошедшем году мы успешно завершили масштабную инвестиционную программу, которая не имеет аналогов в российской целлюлозно-бумажной промышленности. В общей сложности за 5 лет ОАО «Группа «Илим» инвестировало более 1,5 млрд. долларов США в закупку самой современной лесной техники, модернизацию и строительство новых современных целлюлозно-бумажных производств.

В 2013 году мы закончили строительство и установку оборудования и успешно пустили самое большое в мире производство хвойной целлюлозы в г. Братске, а также самое современное в России бумагоделательное производство в г. Коряжме.

Мы начали выпуск новых объемов хвойной целлюлозы для стратегического китайского рынка, а также первой российской мелованной бумаги и офисной бумаги SvetoCopy для ключевого рынка России. Тем самым мы продолжили реализацию своей стратегии, направленной на укрепление позиций в Китае и на рост поставок продукции глубокой переработки с высокой добавленной стоимостью для российского рынка.

2013 год стал важным годом и с точки зрения повышения эффективности, оптимизации бизнес-процессов и изменения структуры управления ОАО «Группа «Илим». Завершив реализацию инвестиционных проектов, мы перешли от управления по бизнес-единицам к управлению по функциональному признаку, произвели ряд изменений в команде высшего руководства. Проведенная реорганизация позволит нам повысить эффективность работы ОАО «Группа «Илим». Я уверен, что у нас сформирована эффективная организационная структура и создана команда, с которой мы сможем полностью раскрыть бизнес-потенциал ОАО «Группа «Илим».

2013 год был непростым с точки зрения рыночной конъюнктуры и роста конкуренции на ключевых для нас рынках. Но проводимые изменения, а также успешный запуск новых современных производств позволяют нам не только успешно укреплять нашу конкурентоспособность, но и обеспечивают основу для дальнейшего устойчивого развития ОАО «Группа «Илим».

В 2014 году мы продолжим повышать эффективность всех производственных и операционных процессов в ОАО «Группа «Илим», обеспечим вывод наших новых производств на плановые мощности и укрепим наши рыночные позиции. Одним из приоритетных направлений для нас останется охрана труда, промышленная и экологическая безопасность, и мы продолжим внедрение лучших мировых стандартов в ОАО «Группа «Илим».

Я благодарю акционеров за оказанное доверие и уверен, что ОАО «Группа «Илим», успешно реализовав все намеченные планы, сможет войти в число самых эффективных компаний в мировой целлюлозно-бумажной промышленности.

С уважением, Франц Йозеф Маркс

Генеральный директор  
ОАО «Группа «Илим»



# Оглавление

|   |    |
|---|----|
| 01. Общие сведения об ОАО «Группа «Илим» .....  | 6  |
| 02. Обзор основных событий, произошедших<br>в 2013 году с участием ОАО «Группа «Илим» .....   | 9  |
| 03. Положение ОАО «Группа «Илим» в отрасли .....  | 15 |
| 04. Основные факторы риска, связанные<br>с деятельностью ОАО «Группа «Илим» .....   | 16 |
| 05. Отчет Совета директоров о результатах<br>развития ОАО «Группа «Илим» по приоритетным<br>направлениям деятельности .....             | 20 |
| 06. Информация об использовании<br>энергетических ресурсов .....  | 22 |
| 07. Ценные бумаги и акционерный капитал .....   | 23 |
| 08. Структура управления .....  | 24 |
| 09. Перспективы развития ОАО «Группа «Илим» .....   | 37 |
| 10. Кадровая и социальная политика .....  | 38 |
| 11. Охрана труда, промышленная<br>и экологическая безопасность .....  | 40 |
| 12. Сведения о соблюдении ОАО «Группа «Илим»<br>Кодекса корпоративного поведения .....  | 43 |
| 13. Годовая бухгалтерская отчетность<br>ОАО «Группа «Илим» за 2013 год .....  | 44 |
| 14. Заключение Ревизионной комиссии<br>ОАО «Группа «Илим» по результатам проверки<br>годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год ..... | 78 |

# Общие сведения об Открытом акционерном обществе «Группа «Илим»

01

**Полное наименование:** Открытое акционерное общество «Группа «Илим».

**Местонахождение и почтовый адрес:** Российская Федерация, 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, 17.

Открытое акционерное общество «Группа «Илим» (далее — Общество, ОАО «Группа «Илим») создано на основании Решения о создании (Решение №1 от 25 августа 2006 года единственного учредителя Открытого акционерного общества «Группа «Илим» — Ilim Holding SA) и зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС №15 по Санкт-Петербургу 27 сентября 2006 года.

**Основной государственный регистрационный номер:** 5067847380189.

**Индивидуальный номер налогоплательщика:** 7840346335.

05 февраля 2007 года единственным акционером ОАО «Группа «Илим» было принято решение о реорганизации Открытого акционерного общества «Группа «Илим» в форме присоединения Открытого акционерного общества «Производственное объединение «Усть-Илимский лесопромышленный комплекс» (ОГРН 1023802003004, ИНН 3817018917), Открытого акционерного общества «Целлюлозно-картонный комбинат» (ОГРН 1023800838302, ИНН 3803101393), Открытого акционерного общества «Котласский целлюлозно-бумажный комбинат» (ОГРН 1022901141218, ИНН 2905000650), Открытого акционерного общества «Лесопромышленная холдинговая компания «Братский лесопромышленный комплекс» (ОГРН 1023800838291, ИНН 3803101234) к Открытому акционерному обществу «Группа «Илим».

02 июля 2007 года был завершен процесс реорганизации ОАО «Группа «Илим» в форме присоединения к нему вышеперечисленных обществ.

## Приоритетные направления деятельности Общества

Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона (код по ОКВЭД 21.1.) — основной вид экономической деятельности.

Лесоводство и лесозаготовки (код по ОКВЭД 02.01).

## Сведения о наличии лицензий

Осуществление основного вида деятельности (производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона) не требует получения специальных разрешений. Однако Общество имеет целый ряд лицензий, не связанных с осуществлением его основного вида деятельности.

## Информация об аудиторе

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 28 июня 2013 года (Протокол №4/2013 от 01.07.13г.) утвержден аудитор Общества — Закрытое акционерное общество «БДО».

**Местонахождение:** 117587, Москва, Варшавское шоссе, д.125, строение 1, секция 11.

**Основной государственный регистрационный номер:** 1037739271701.

Свидетельство о членстве в Некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» №3127 от 20.05.09 г.

Основной регистрационный номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 10201018307.

Телефон: +7 (495) 797-56-65.

Факс: +7 (495) 797-56-60.

E-mail: reception@bdo.ru.

## Информация о реестродержателе

В течение 2013 года ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляло Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

**Местонахождение:** Российская Федерация, 109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

**Основной государственный регистрационный номер:** 1027700003924.

Лицензия Федеральной службы по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года без ограничения срока деятельности.

Телефон: +7 (495) 974-83-50.

Факс: +7 (495) 678-71-10.

E-mail: office@rostatus.ru; info@rostatus.ru.

## Филиалы ОАО «Группа «Илим»

**Наименование:** Филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Братске.

**Местонахождение:** 665718, Российская Федерация, Иркутская область, г. Братск.

**Наименование:** Филиал ОАО «Группа «Илим» в Братском районе Иркутской области.

**Местонахождение:** Российская Федерация, 665752, Иркутская область, Братский район, поселок Озерный, ул. Мира, 2а.

**Наименование:** Филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске.

**Местонахождение:** 666684, Российская Федерация, Иркутская область, г. Усть Илимск, промплощадка ЛПК.

**Наименование:** Филиал ОАО «Группа «Илим» в Усть-Илимском районе Иркутской области.  
**Местонахождение:** Российская Федерация, 666659, Иркутская область, Усть-Илимский район, поселок Невон, а/я 2.

**Наименование:** Филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме.  
**Местонахождение:** 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 42.

**Наименование:** Лесной филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме.  
**Местонахождение:** 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 38.

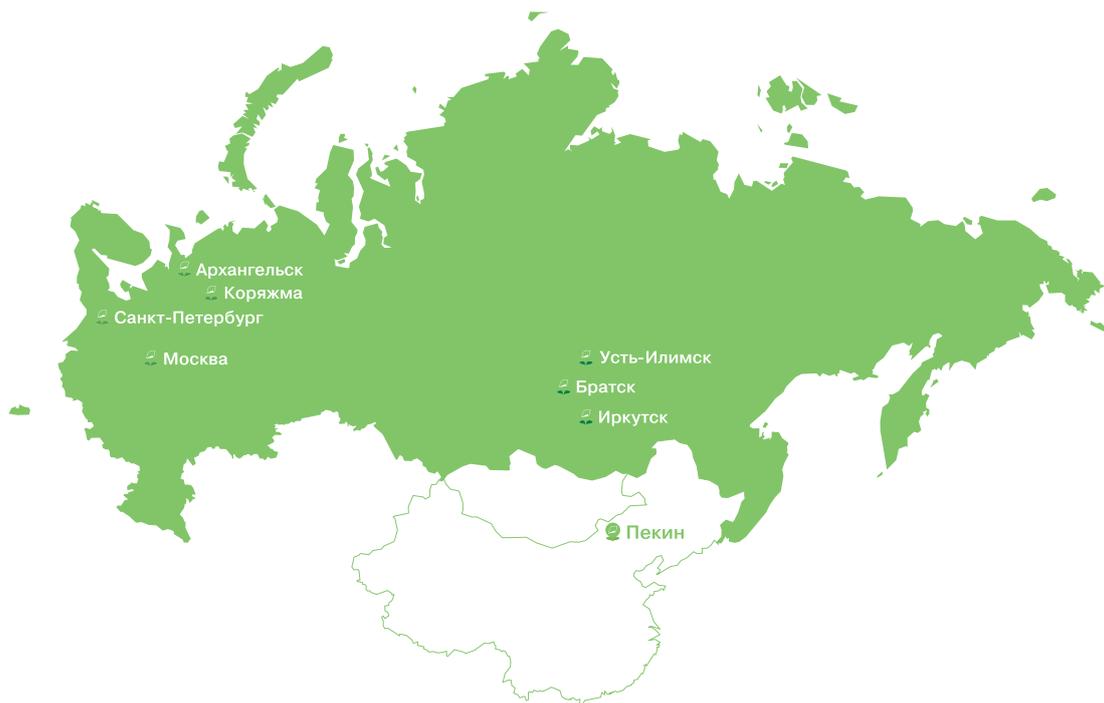
## Представительства ОАО «Группа «Илим»

**Наименование:** Представительство ОАО «Группа «Илим» в г. Москве.  
**Местонахождение:** 109544, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Андроньевская, д. 17.

**Наименование:** Представительство ОАО «Группа «Илим» в г. Архангельске.  
**Местонахождение:** Российская Федерация, 163000, Архангельская область, г. Архангельск, ул. Свободы, д. 23.

**Наименование:** Представительство ОАО «Группа «Илим» в г. Иркутске.  
**Местонахождение:** Российская Федерация, 664003, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Фурье, 1Г.

**Наименование:** Представительство ОАО «Группа «Илим» в Китае.  
**Местонахождение:** Китайская Народная Республика, г. Пекин (Add.No.2 Chao Yang Men Bei Da Jie, Beijing 100027 China. Swissotel Beijing Hong Kong Macau Center, Office Building).



## Обзор основных событий, произошедших в 2013 году с участием ОАО «Группа «Илим»

02

### Январь

- В рамках инвестиционного проекта «Большой Братск» завершилось обучение персонала раскряжевочной установки, древесно-подготовительного и сушильного цехов. Обучение состояло как из теоретической части, так и из практического обучения на оборудовании.
- ОАО «Группа «Илим» с целью популяризации лесной отрасли выпустило детскую книгу, посвященную лесозаготовке и основам производства целлюлозы и бумаги - «Когда я вырасту, я стану лесохимиком». В книге простым языком и в игровой форме описываются процессы заготовки древесины, лесовосстановления, варки целлюлозы и производства из нее бумаги. Книга была презентована в школах и детских библиотеках городов, в которых расположены производственные филиалы Общества.
- На производстве хвойной целлюлозы филиала ОАО «Группа «Илим» в г. Братске проведен планово-предупредительный ремонт. Программа ремонта включала проведение соответствующих мероприятий на производственных объектах новой хвойной линии и смежных производствах филиала.

### Февраль

- Сотрудники участка мелования инвестиционного проекта «Большая Коряжма» были направлены на стажировку в США. Для обучения специалистов была разработана обширная программа по изучению работы меловальной установки и системы приготовления меловальной пасты, включая эксплуатацию оборудо-

вания, изучение автоматизации процессов.

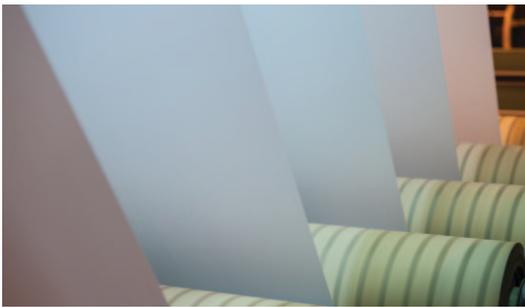
- На филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме в рамках инвестиционного проекта «Большая Коряжма» поступило оборудование подстанции глубокого ввода. Это один из важнейших объектов проекта, который обеспечивает электроснабжение всего комплекса бумагоделательной машины №7 (БДМ №7). Подстанция имеет большой запас мощности и способна обеспечивать электричеством восемь городов, равных по площади территории Коряжмы. Весь комплекс подстанции оснащен ультрасовременным оборудованием, которое обеспечивает максимальную надежность подстанции, универсальность и возможность дистанционного управления. Также среди ее отличительных технических характеристик – высокий уровень автоматизации.

### Март

- Бумагоделательная машина №7 (БДМ №7) ОАО «Группа «Илим», построенная в рамках инвестиционного проекта «Большая Коряжма», выпустила свою первую бумагу.



- Филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме приступил к реализации проекта стоимостью более 22 миллионов долларов США по реконструкции содорегенерационного котла №6 энерготехнологической теплоэлектростанции. Цель проекта – повышение производительности и экологичности оборудования.
- Председатель Совета директоров ОАО «Группа «Илим» Захар Давидович Смушкин и губернатор Архангельской области Игорь Анатольевич Орлов посетили новое бумагоделательное производство филиала ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме. Ключевой целью визита стало знакомство с работой самой современной в России бумагоделательной машины, построенной в ходе реализации инвестиционного проекта «Большая Коряжма».



- Представитель ОАО «Группа «Илим» выступил с докладом на 4-ой международной конференции Института Адама Смита «Лесной комплекс России 2013» в г. Москве, где отразил наиболее значимые тенденции и направления развития лесного хозяйства.
- Состоялся визит представителей российской полиграфической индустрии на новое бумагоделательное производство ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме. В визите приняли участие представители крупнейших типографий и издательств России, а также компаний-дистрибьюторов полиграфической и бумажной продукции. Потенциальные потребители будущей коряжемской мелованной бумаги посетили промплощадку инвестиционного проекта «Большая Коряжма» и встретились с руководством Общества. По завершению визита состоялся круглый стол, в ходе которого прошло обсуждение актуальных тенденций российского рынка мелованных бумаг и перспектив его развития, а также

вопросов, касающихся поставок мелованных бумаг ОАО «Группа «Илим» на российский рынок.



- Филиалы ОАО «Группа «Илим» вошли в топ-100 лучших организаций России в области экологии. Об этом было объявлено на 7-ой Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды», которая прошла в Санкт-Петербурге. Филиалы ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме и г. Усть-Илимске награждены дипломами и золотыми знаками.

## Апрель

- Председатель Совета директоров ОАО «Группа «Илим» Захар Давидович Смушкин принял участие в заседании Президиума Госсовета по вопросам повышения эффективности лесного комплекса Российской Федерации, которое прошло в г. Улан-Удэ. В ходе совещания, проходившего под председательством Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина, обсуждались различные аспекты государственной политики использования, охраны и воспроизводства лесов, а также перспективы развития лесной промышленности и лесостроительства.
- В Архангельске на VII Лесном форуме Управляющий директор ОАО «Группа «Илим» по стратегическому планированию и маркетингу Виктор Францевич Атаманов представил стратегию развития лесной отрасли региона до 2020 года. ОАО «Группа «Илим» приняло участие в разработке стратегии по предложению губернатора Архангельской области Игоря Анатольевича Орлова.

- ОАО «Группа «Илим» приняло участие в заседании Координационного совета по вопросам охраны окружающей среды и природопользования при Правительстве Иркутской области, которое состоялось 09 апреля 2013 года в г. Иркутске. В ходе заседания совета директор филиала ОАО «Группа «Илим» в г. Братске Раиса Федоровна Бунеева рассказала о ходе реализации инвестиционного проекта «Большой Братск» и о мероприятиях, направленных на снижение воздействия на окружающую среду, благодаря установке нового, самого современного оборудования и модернизации производства.
- ОАО «Группа «Илим» приняло участие и выступило генеральным спонсором шестой конференции Национальной рабочей группы по добровольной лесной сертификации (FSC).
- В филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Братске начались пусковые испытания преспата новой хвойной линии. Проведены тестовые периодические варки, сортировка и промывка целлюлозной массы. После сортировки полученная масса отправлена в лабораторию - результаты показали высокое качество сортирования.
- На новой хвойной линии получена первая товарная целлюлоза. Это ключевой этап инвестиционного проекта «Большой Братск», реализуемого ОАО «Группа «Илим».

## Май

- ОАО «Группа «Илим» выступило генеральным партнером экологической акции «Всероссийский день посадки леса». В рамках крупнейшей за последние годы экологической акции в 65 регионах страны добровольцами высажено более 10 миллионов деревьев. В акции также приняли участие работники ОАО «Группа «Илим».
- ОАО «Группа «Илим» подвело производственные итоги I квартала 2013 г. По итогам первых трех месяцев 2013 года ОАО

«Группа «Илим» выпустило более 633 тысяч тонн целлюлозно-бумажной продукции. В том числе, товарной целлюлозы произведено около 397 тысяч тонн. Производство товарного тарного картона достигло 179 тысяч тонн. Выпуск бумаги составил 58 тысяч тонн.

## Июнь

- ОАО «Группа «Илим» торжественно запустило крупнейшее в мире производство хвойной целлюлозы (инвестиционный проект «Большой Братск»). Символический поворот ключа для запуска новой хвойной линии осуществили Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Анатольевич Медведев, Председатель Совета директоров ОАО «Группа «Илим» Захар Давидович Смушкин, Главный исполнительный директор и Председатель совета директоров International Paper Джон Фарачи и губернатор Иркутской области Сергей Владимирович Ерошенко.



- Руководство ОАО «Группа «Илим» приняло участие в совещании о реализации приоритетных инвестиционных проектов в лесопромышленном комплексе, которое состоялось в г. Братске под председательством Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Анатольевича Медведева. Участники встречи обсудили вопросы реализации приоритетных проектов в лесопромышленном комплексе и меры дополнительного стимулирования инвестиций в сферу лесопользования.

- Генеральный директор ОАО «Группа «Илим» Пол Херберт и директор филиала ОАО «Группа «Илим» в г. Братске Раиса Федоровна Бунеева награждены почетной грамотой Правительства Российской Федерации за активное участие в развитии отечественного лесного комплекса. Почетные грамоты вручил Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Анатольевич Медведев.
- В рамках исполнения коллективных договоров ОАО «Группа «Илим» выделило более 16,5 миллиона рублей на организацию летнего отдыха детей сотрудников Общества, что на 20% больше, чем в 2012 году. Всего в летних оздоровительных лагерях смогли отдохнуть и укрепить здоровье более 870 ребят.
- Во всех городах присутствия ОАО «Группа «Илим» - Братске, Усть-Илимске, Коряжме и Санкт-Петербурге прошли празднования в формате традиционного спортивного праздника – «Илимпыады».



- ОАО «Группа «Илим» объявило об окончании 30 июня контракта Пола Херберта, работавшего на посту Генерального директора Общества в течение шести лет.
- Советом директоров ОАО «Группа «Илим» Генеральным директором ОАО «Группа «Илим» с 01 июля 2013 года назначен Франц Йозеф Маркс.

## Июль

- Франц Йозеф Маркс приступил к работе в качестве Генерального директора ОАО «Группа «Илим». Франц Йозеф Маркс начал свою профессиональную деятельность в компании BASF, работал в Европе, Китае, на Среднем Востоке и в Африке.

В течение 9 лет г-н Маркс работал в сфере управленческого консультирования в Boston Consulting Group на должности партнера и управляющего директора по работе с предприятиями, занятыми в области производства промышленных товаров на территории СНГ. В сентябре 2008 года Франц Йозеф Маркс был назначен президентом International Paper в России. В декабре 2008 года избран членом Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

- ОАО «Группа «Илим» направило 4,5 миллиона рублей на восполнение рыбных запасов в водоемах Иркутской области. В Усть-Илимское водохранилище и реку Белая (впадает в Братское водохранилище) было выпущено 2 миллиона мальков пеляди. Восполнение водных биологических ресурсов ОАО «Группа «Илим» осуществляет в рамках корпоративной экологической политики.

## Август

- В филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске завершен основной этап инвестиционного проекта по замене и ремонту оборудования в котлотурбинном цехе. Стоимость проекта превысила 60 млн. рублей. Его реализация обеспечит стабильную работу оборудования по выработке тепловой и электрической энергии.
- ОАО «Группа «Илим» объявило об изменениях в организационной структуре. Основные организационные изменения связаны с переходом к модели операционного холдинга и переходом от управления по географическому принципу к сквозному управлению каждой функцией. В высшем руководстве Общества введены новые позиции по направлениям продаж и производства. Позицию заместителя Генерального директора по производству занял Бретт Мосли. Заместителем Генерального директора по продажам назначен Виктор Францевич Атаманов, ранее занимавший позицию Управляющего директора по стратегическому планированию и маркетингу.

## Сентябрь

- Правительство Российской Федерации утвердило государственную политику в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов в Российской Федерации на период до 2030 года. Основная цель стратегического документа – раскрыть потенциал лесного сектора России. В политике нашли отражения предложения ОАО «Группа «Илим».

## Октябрь

- ОАО «Группа «Илим» успешно прошло ежегодный контрольный аудит на соответствие цепочки поставок стандартам Лесного Попечительского Совета (Forest Stewardship Council, FSC). Аудит провели специалисты компании GFA во всех филиалах ОАО «Группа «Илим», а также в центральном офисе в Санкт-Петербурге. Аудит подтвердил высокое качество выполнения ОАО «Группа «Илим» требований стандартов FSC.



- В Пекине состоялся Пятый юбилейный форум целлюлозно-бумажной продукции ОАО «Группа «Илим» в Китае, посвященный поставкам продукции Общества на стратегический китайский рынок. В форуме приняло участие более 400 представителей ведущих трейдеров лесной продукции, конечных потребителей продукции ОАО «Группа «Илим», руководителей логистических и транспортных компаний, осуществляющих ее доставку на территорию КНР.

## Ноябрь

- ОАО «Группа «Илим» успешно прошло процедуру квалификации, по результатам которой качество офисной бумаги, выпускаемой в филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме, признано соответствующим характеристикам, установленным для брендов ЗАО «Интернешнл Пейпер». Таким образом, ОАО «Группа «Илим» начало производство офисной бумаги под брендом SvetoCopy.



- ОАО «Группа «Илим» начало выпуск первой в стране чистоцеллюлозной мелованной бумаги. После выхода на проектные мощности годовые объемы производства ОАО «Группа «Илим» высококачественной матовой и глянцевой мелованной бумаги в диапазоне 80-150 г/м<sup>2</sup> двустороннего мелования достигнут 90 тысяч тонн. Бумага будет выпускаться под брендом «Омела» в рулонах и листах в форматах, наиболее популярных на отечественном рынке. Первые образцы бумаги были представлены ключевым дистрибьюторам бумажной продукции, конечным потребителям и крупным издательствам на специализированной выставке «Полиграфинтер-2013», которая проходила в Москве.



- В рамках реализации проектов, направленных на повышение эффективности производства и снижение нагрузки на окружающую среду, ОАО «Группа «Илим» завершило первый этап масштабной реконструкции содорегенерационного котла №1 в филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске. Объем инвестиций превысил 11 миллионов долларов США.

## Декабрь

- В филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Братске завершен монтаж резервной автономной факельной горелки, которая предназначена для сжигания дурнопахнущих газов в периоды останова содорегенерационного котла.
- В рамках реализации программы природоохранных мероприятий ОАО «Группа «Илим» на станции биологической очистки промстоков филиала ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме завершился первый этап долгосрочной экологической программы. За четыре года была целиком обновлена система аэрации, проведен ремонт трубопроводов и другого оборудования. Замена аэрационной системы в цехе очистки стоков также началась в филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске.

## Положение ОАО «Группа «Илим» в отрасли

03

ОАО «Группа «Илим» является предприятием целлюлозно-бумажной промышленности.

Все производственные активы ОАО «Группа «Илим» и его аффилированных лиц структурированы по продуктивно-географическому принципу.

В европейской части России расположены филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме и Лесной филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме (Архангельская область), предприятия по лесосообеспечению и региональные сервисные предприятия, расположенные в Архангельской области, а также завод по производству гофротары, расположенный в Ленинградской области.

В Сибири находятся филиалы ОАО «Группа «Илим» в г. Братске и Братском районе Иркутской области, филиалы ОАО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске и Усть-Илимском районе Иркутской области, а также региональные сервисные и лесозаготовительные предприятия, расположенные в Иркутской области.

Общий годовой объем производства целлюлозно-бумажной продукции ОАО «Группа «Илим» и его аффилированных лиц за 2013 год превысил 2,6 млн. тонн.

Основными продуктовыми группами, выпускаемыми ОАО «Группа «Илим» (в том числе заводом по производству гофротары), являются:

- **Товарная целлюлоза.** Выпуск по итогам 2013 года составил 1 580 тыс. тонн.
- **Бумага.** Выпуск по итогам 2013 года составил 332 тыс. тонн.



- **Тарный картон.** Выпуск по итогам 2013 года составил 636 тыс. тонн.
- **Гофроупаковка** (производство осуществляется на базе завода по производству гофротары). Выпуск по итогам 2013 года составил 135 млн. м2.



## Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Группа «Илим»

04

Общество, в лице менеджмента, осуществляет постоянный мониторинг и оценку факторов риска, связанных с деятельностью Общества, и не рассматривает на данный момент указанные ниже риски как существенные для деятельности Общества.

### Отраслевые риски

#### Риски, связанные со сбытом продукции

ОАО «Группа «Илим» — лидер российской целлюлозно-бумажной промышленности по объемам производства продукции. Продукция Общества реализуется на рынках Европы, России, а также в странах СНГ и Юго-Восточной Азии (в Китае, Японии и Корее). Являясь крупным экспортером целлюлозы и тарного картона, Общество несет риски, связанные со снижением спроса на свою продукцию, что может произойти в случае экономического спада на рынках, на которых реализуется продукция Общества. Также, в случае снижения спроса или увеличения предложения на внутреннем или экспортном рынках Общества существует риск изменения цен на продукцию Общества, что наблюдалось в 2011-2013 годах и может повториться в будущем.

Основные факторы риска, влияющие на спрос, цены и предложение в отрасли:

- мировой спрос на конечные товары целлюлозно-бумажной отрасли (бумага, упаковка);
- увеличение мировых производственных мощностей в отрасли (риск перепроизводства);
- изменение обменных курсов валют между странами, имеющими большое влияние в отрасли (Канада, Чили, Бразилия, Китай, США, Россия, страны ЕС);
- изменение в технологиях производства (например, производство целлюлозы из эвкалипта);
- государственное вмешательство в отрасль.

#### Риски, связанные с зависимостью от доступности лесосырьевой базы

Общество зависит от доступности лесных участков, на которых оно может вести лесозаготовительные работы, и их породного состава. Лесосырьевая база Общества арендована на долгосрочной основе. В целях минимизации риска дефицита лесосырья Общество проводит превентивные мероприятия, которые, в частности, включают строительство объектов лесной инфраструктуры и увеличение собственных лесозаготовительных мощностей.

#### Риски, связанные с соблюдением законодательства в сфере охраны окружающей среды

На данный момент наблюдается тенденция ужесточения законодательства в сфере охраны окружающей среды. Общество в процессе деятельности производит сбросы и выбросы вредных веществ с учетом действующих допустимых норм. Изменение этих норм может привести к их нарушению в краткосрочном периоде и повлечь штрафы для Общества. Общество предпринимает меры, в том числе, осуществляя крупные инвестиционные проекты, для сокращения вредного воздействия на окружающую среду и минимизации рисков.

Общество производит периодическую оценку своих обязательств в области охраны окружающей среды. В условиях текущей практики применения действующего законодательства Общество не имеет значительных обязательств по возмещению вреда окружающей среде.

## Страновые риски

Несмотря на общее улучшение экономической ситуации в Российской Федерации за последние годы, государству по-прежнему присущи некоторые характеристики государства с развивающейся экономикой. Как результат, нормативно-правовые акты в сфере финансово-хозяйственной деятельности в Российской Федерации подвержены частым изменениям. Нормы налогового, валютного и таможенного законодательства в Российской Федерации в настоящее время допускают различное толкование, затрудняющее деятельность юридических лиц в Российской Федерации.

## Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Общество подвергается различным финансовым рискам, общее управление которыми призвано минимизировать потенциальное негативное влияние финансовых рынков на деятельность Общества.

Общество не использует производные финансовые инструменты для хеджирования своих рисков на регулярной основе. В Обществе приняты политики в отношении управления кредитным риском и хеджирования валютного риска.

### Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, связанному в основном с дебиторской задолженностью по расчетам с покупателями. Большинство потребителей продукции Общества ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, поэтому на степень кредитного риска Общества могут повлиять негативные изменения в данной отрасли.

Для минимизации последствий кредитного риска Общество применяет кредитную политику для управления возникающими рисками в области продаж.

### Валютный риск

Имея большую долю экспорта в страны Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Общество подвержено валютному риску, связанному с проведением операций с участием различных видов валют, преимущественно долларов США и евро. Валютный риск для Общества связан с колебаниями обменных курсов рубля к тем иностранным валютам, в которых номинированы часть доходов, расходов, активов и обязательств Общества.

Поскольку ОАО «Группа «Илим» работает на международных рынках, показатели его финансовой отчетности подвержены влиянию колебаний курсов иностранных валют, в особенности пары доллар США/российский рубль. Укрепление российского рубля снижает операционную маржу из-за существенной доли затрат, номинированных в российских рублях и снижения экспортной выручки. В то же время, образуются положительные курсовые разницы из-за существенной доли обязательств, выраженных в долларах США.

В случае девальвации рубля у Общества могут возникнуть дополнительные расходы по обслуживанию и исполнению обязательств, выраженных в иностранной валюте. В то же время, девальвация положительно повлияет на операционные показатели Общества.

Общество проводит постоянный мониторинг изменения валютных курсов для нахождения баланса между входящими и исходящими потоками, а также активами и обязательствами, номинированными в иностранной валюте, для минимизации последствий валютного риска.

## Правовые риски

Общество строит свою деятельность в четком соответствии с налоговым, таможенным и валютным законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на его изменения, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах толкования и применения норм законодательства.

### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

Система налогообложения Российской Федерации находится в процессе становления и характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательностью правоприменения.

Многие вопросы, связанные с практическим применением законов, остаются неясными и усложняют осуществление Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Остается риск того, что по вопросам, допускающим возможность различной интерпретации, налоговые органы Российской Федерации могут занять позицию, отличную от позиции Общества. Подобная неоднозначность может привести к тому, что Общество будет вынуждено заплатить дополнительные налоги, штрафы и пени.

### **Риски, связанные с изменением валютного регулирования**

Общество является активным участником внешнеэкономических отношений. Часть активов и обязательств Общества выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Общество осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет правомерные рекомендации агентов валютного контроля.

### **Риски, связанные с изменением порядка таможенного оформления и уплаты таможенных пошлин.**

Общество является активным участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержено рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых Общество заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления экспортных и импортных операций.

## Операционные риски

### **Риски, связанные с изношенностью основных средств**

Общество подвержено рискам в связи с наличием изношенных основных средств, включающих оборудование, здания и технические сооружения. Фактором риска являются условия агрессивной среды эксплуатации основных средств.

Общество принимает превентивные меры по снижению рисков, связанных с изношенностью основных средств, которые включают проведение программы по модернизации и замене оборудования. Общество реализует крупномасштабные инвестиционные проекты, предполагающие использование современных передовых технологий. Помимо этого, в Обществе действует политика в области страхования имущества и перерывов в производстве.

# Отчет Совета директоров о результатах развития ОАО «Группа «Илим» по приоритетным направлениям деятельности

05

## Производственная деятельность

### Показатели производства

| Наименование продукции                      | Единица измерения | Объемы |
|---|-------------------|--------|
| Бумага, в т. ч. мешочная, обойная, офсетная | тыс. тонн         | 332    |
| Товарная целлюлоза                          | тыс. тонн         | 1 580  |
| Картон                                      | тыс. тонн         | 636    |

### Показатели продаж

| Наименование продукции                      | Единица измерения | Объемы    | Выручка |
|---|-------------------|-----------|---------|
| Бумага, в т. ч. мешочная, обойная, офсетная | тонн/млн. руб.    | 321 119   | 7 740   |
| Товарная целлюлоза                          | тонн/млн. руб.    | 1 554 629 | 25 683  |
| Картон                                      | тонн/млн. руб.    | 627 705   | 11 980  |
| Прочие товары (услуги), в т.ч.:             | млн. руб.         | -         | 8 537   |
| Прочая продукция ЦБП                        | млн. руб.         | -         | 6 069   |
| Прочие товары и услуги                      | млн. руб.         | -         | 2 468   |

**Результаты финансово-хозяйственной деятельности**

| <b>Наименование показателя</b>          | <b>Показатель, млн. руб.</b> |
|---|------------------------------|
| Выручка от реализации продукции (услуг) | 53 940                       |
| Прибыль от продаж                       | 1 772                        |
| Чистая прибыль                          | (2 808)                      |

# Информация об использовании энергетических ресурсов

06

| Наименование энергетического ресурса | Единица измерения | Произведено                        |   | Закуплено               |                                     |
|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---|-------------------------|-------------------------------------|
|                                      |                   | Всего<br>(в натуральном выражении) | В т.ч.<br>использовано на собственные нужды,<br>(в натуральном выражении) | В натуральном выражении | В денежном выражении<br>(млн. руб.) |
| Электроэнергия                       | млн. кВт.ч        | 1 934                              | 1 715   | 2 763                   | 1 999                               |
| Тепловая энергия                     | тыс. Гкал         | 11 942                             | 11 350  | 2 221                   | 1 508                               |
| Бензин автомобильный                 | тонн              | 0                                  | 0   | 2 362                   | 81                                  |
| Топливо дизельное                    | тонн              | 0                                  | 0   | 59 150                  | 2 136                               |
| Мазут                                | тонн              | 0                                  | 0   | 84 676                  | 1 100                               |
| Газ                                  | тыс.м3            | 0                                  | 0   | 853 837                 | 2 785                               |
| Уголь                                | тонн              | 0                                  | 0   | 22 013                  | 46                                  |

## Ценные бумаги и акционерный капитал

07

Размер уставного капитала Общества на 31 декабря 2013 года составляет 6 123 092 946 рублей.

### Информация о ценных бумагах

|   |   |
|---|---|
| Общее количество ценных бумаг   | 6 123 092 946<br>обыкновенных именных акций |
| Номинальная стоимость ценных бумаг                                    | 1 (один) рубль                              |
| Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг            | 1-01-03913-D                                |
| Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг                 | 10 ноября 2006 года                         |
| Дата государственной регистрации дополнительных выпусков ценных бумаг | 22 марта 2007 года                          |

### Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Группа «Илим» 28 июня 2013 года (Протокол №4/2013 от 01.07.13 г.) было принято решение: «Прибыль Открытого акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 2012 года не распределять. Дивиденды по результатам 2012 года не выплачивать».

# Структура управления

08

## Организационная структура Общества

В соответствии с Уставом ОАО «Группа «Илим» органами управления Общества являются:



Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Группа «Илим» Общее собрание акционеров избирает Ревизионную комиссию и утверждает аудитора.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров - высший орган управления Общества, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

В 2013 году состоялось 6 Общих собраний акционеров Общества (включая годовое Общее собрание акционеров), на которых в общей сложности был рассмотрен 151 вопрос.

## Совет директоров

Совет директоров - орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров ОАО «Группа «Илим», который избирается членами Совета директоров Общества из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа всех членов Совета директоров.

В период с 01 января 2013 года и по 28 июня 2013 года (Протокол №2/2012 годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 20.06.12г.) Совет директоров ОАО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

- Смушкин Захар Давидович
- Зингаревич Борис Геннадьевич
- Зингаревич Михаил Геннадьевич
- Ерухимович Леонид Аркадьевич
- Карлтон Кейто Или
- Франц Йозеф Маркс
- Хорхе Максимо Пачеко Матте
- Томми Стивен Джозеф

В период с 28 июня 2013 года по 31 декабря 2013 года (Протокол №4/2013 годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 01.07.13 г.) Совет директоров ОАО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:



### Смушкин Захар Давидович

#### Председатель Совета директоров

Окончил Ленинградский государственный технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности. По окончании аспирантуры работал в профильном научно-исследовательском институте.

В 1992 году с группой единомышленников основал лесопромышленную компанию Илим Палп Энтерпрайз, реорганизованную в 1996 году в ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз». Будучи генеральным директором, создал крупнейшую в России вертикально-интегрированную лесопромышленную корпорацию.

В 2001 году был избран Председателем Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз» и на этом посту решал вопросы, связанные с определением стратегии и идеологии развития бизнеса в долгосрочной перспективе.

Член бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей, член попечительского совета Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров и президиума Конфедерации лесопромышленников Северо-Запада.

В 2003 году удостоен звания почетного доктора Санкт-Петербургской лесотехнической академии.

С 2006 года Председатель Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Зингаревич Михаил Геннадьевич

В 1981 году окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности по специальности «машины и аппараты ЦБП». С 1981-го по 1991 год работал на различных предприятиях отрасли, в том числе на Сеgezском ЦБК, Измайльском ЦКЗ.

В 1991 году возглавил отдел продаж компании ТОО «Техноферм», где создал систему поставок на экспорт целлюлозно-бумажной продукции.

В 1992 году с группой единомышленников основал лесопромышленную компанию Илим Палп Энтерпрайз, реорганизованную в 1996 году в ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», где в качестве директора по маркетингу и логистике компании организовал систему отгрузок, логистики и продаж в Восточной, Западной Европе и в Китае.

С 2001 года — член Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», курировал продажи компании, маркетинговую стратегию и развитие новых бизнесов.

С 2006 года входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Зингаревич Борис Геннадьевич

В 1981 году окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

Карьеру в целлюлозно-бумажной отрасли начал в 1981 году механиком на Кондопожском целлюлозно-бумажном комбинате. В 1985 году перешел на Ленинградскую картонную фабрику (сейчас Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский картонно-полиграфический комбинат») в качестве мастера картоноделательного цеха, а уже в 1989 году занимал должность начальника производства. В том же году избран Председателем профсоюзного комитета фабрики.

В 1991 году принял участие в основании компании ТОО «Техноферм» и возглавил ее в качестве генерального директора. Компания специализировалась в области продажи товаров на основе бумаги и картона.

В 1992 году с группой единомышленников основал лесопромышленную компанию Илим Палп Энтерпрайз, реорганизованную в 1996 году в ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз». Участвовал в создании крупнейшей в России вертикально-интегрированной лесопромышленной корпорации.

Занимал должность Председателя Совета директоров Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский картонно-полиграфический комбинат» и участвовал в развитии крупнейшего в России производства упаковочного картона из вторичного сырья.

До 2000 года работал в должности заместителя генерального директора ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз» и занимался вопросами оперативного управления. В декабре 2000 года вошел в состав Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз» и сосредоточился на разработке стратегии компании и внедрении принципов корпоративного управления.

В 2002–2003 годах руководил процессом реструктуризации компании, построением продуктовых бизнес-единиц и формированием общей стратегии бизнеса.

В 2003 году возглавил проект «Корпоративный Университет» компании ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», инициировав масштабную программу подготовки кадрового резерва, развития корпоративной культуры и внутренних коммуникаций.

С 2006 года входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Ерухимович Леонид Аркадьевич

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

С 1987 по 1990 годы работал в производственном объединении «Ленгаз», в объединении «Пластполимер» начальником смены.

С 1990 по 1993 годы работал в Израиле в компании Hedera Paper Mills.

С 1993 года занимался развитием трейдинга и повышением эффективности экспортных операций лесопромышленной компании Илим Палп Энтерпрайз. Также руководил процессом продвижения товарной продукции компании.

С сентября 1993 года по февраль 2004 года - директор представительства АО «Intertsez S.A.» (Швейцария) в Санкт-Петербурге.

В период с февраля 2004 года по июнь 2008 года был директором представительства «Interpulp Trading Ltd.» (Ирландия) в Санкт-Петербурге. Руководил направлением по развитию отношений с ключевыми поставщиками сырья и партнерами. С апреля 1996 года по июль 2007 года являлся членом Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз».

С июля 2007 года входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Карлтон Кейто Или (Carleton Cato Ealy)

Кейто Или начал карьеру в компании International Paper в апреле 1992 года с назначением на должность директора по корпоративному развитию. В июне 1996 года он был назначен вице-президентом, а в июне 2003 года — старшим вице-президентом компании. На этой позиции Кейто отвечает за реализацию программ International Paper по приобретению и продаже компаний как в США, так и за их пределами.

Кейто Или начал свою профессиональную карьеру в компании MRR Consultants в 1979 году, где он проработал два года. После завершения обучения в аспирантуре в 1983 году перешел на работу в компанию Paine Webber Inc. на должность помощника по государственным финансам. В 1984 году Кейто был назначен помощником по ипотечному финансированию, а в 1986 году – вице-президентом, курирующим вопросы слияний и поглощений. С 1989 года вплоть до прихода в International Paper Кейто Или был директором компании Charterhouse Inc.

Кейто Или является выпускником Йельского университета, имеет степень бакалавра по экономике. Он также получил степень магистра в области управления в Высшей школе менеджмента Sloan Массачусетского технологического института.

С октября 2007 года входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Кэрол Луиз Робертс (Carol L. Roberts)

Кэрол Робертс начала свою карьеру в компании International Paper в 1981 году в качестве помощника инженера на комбинате в городе Мобил, штат Алабама.

В 1991 году она заняла должность директора комбината в городе Освиго, штат Нью-Йорк. В 1993 году была назначена главным управляющим бизнес-направления по производству крафт-упаковки, а в 1996 году в зону ее ответственности вошло производство крафт-бумаги.

Через год Кэрол вошла в число руководителей компании International Paper, получив назначение на должность вице-президента по развитию персонала. В октябре 2000 года она заняла пост вице-президента по производству промышленной упаковки, а в ноябре 2005 года была назначена старшим вице-президентом по производству промышленной упаковки, отвечая за производство тарного картона и его переработку. С осени 2011 года была назначена старшим вице-президентом и главным финансовым директором International Paper.

Кэрол Робертс получила диплом бакалавра технических наук по машиностроению в Йельском университете (Филадельфия, Пенсильвания).

С июня 2013 года Кэрол Робертс входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Жан Мишель Риберас (Jean-Michel Ribieras)

Жан-Мишель Риберас начал свою карьеру в компании International Paper в 1993 году в управлении продажами мелованной бумагой на комбинате во Франции. Он занимал ряд других руководящих должностей на предприятиях в Европе до назначения вице-президентом European Papers в 2002 году. В 2004 году Жан-Мишель переехал в США (Мемфис, штат Теннесси), где занял пост вице-президента и главного управляющего директора компании International Paper по целлюлозе. В 2005 году в зону его ответственности также вошел бизнес по производству бумаги для последующей переработки.

В 2009 году Жан-Мишель был назначен президентом подразделения компании International Paper в Латинской Америке, а в июне 2013 года – старшим вице-президентом, президентом региона EMEA (Европа, Ближний Восток, Африка и Россия).

Жан-Мишель Риберас окончил школу ESDE (Париж, Франция) и имеет степень бакалавра. Он также получил степень MBA в области маркетинга в Университете Хартфорда (Хартфорд, штат Коннектикут), изучил углубленную программу по управлению INSEAD (Фонтенбло, Франция).

С июня 2013 года Жан-Мишель Риберас входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.



### Томми Стивен Джозеф (Tommy Steven Joseph)

Томми Стивен Джозеф является старшим вице-президентом компании International Paper по производству, технологиям и глобальным ресурсам, а также возглавляет глобальное подразделение по вопросам окружающей среды, здоровья, безопасности и устойчивого развития (EHS&S). Он также является председателем исполнительного комитета NACASI (Национальный совет по улучшению воздушного и водного бассейнов).

Томми Джозеф начал свою карьеру в компании International Paper в 1982 году в качестве инженера-технолога комбината в Натчезе, штат Миссисипи. Затем работал на комбинате в городе Ривердейл, после чего был назначен на должность руководителя по техническому обслуживанию производства печатных бумаг на комбинате в Камдене, штат Арканзас, а в 1998 году стал директором комбината в городе Мэнсфилд, штат Луизиана.

В 2001 году Томми Джозеф занял пост директора по производству тарного картона и крафтлайнера и возглавил направление крафт-бумаг. В 2004 году он был назначен вице-президентом компании International Paper по производству бумаг специального назначения, а позже занял должность вице-президента по производству, технологиям и глобальным ресурсам.

С января 2011 года входит в состав Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.

В 2013 году состоялось 15 заседаний Совета директоров Общества, на которых было рассмотрено 738 вопросов.

## Критерии определения размера вознаграждения членов Совета директоров

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Размер таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением Общего собрания акционеров.

В 2013 году решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 16 декабря 2013 года (Протокол №6/2013 от 17 декабря 2013 года) членам Совета директоров были установлены следующие выплаты:

Членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Группа «Илим» установить в период исполнения ими своих обязанностей в 2014 году размер вознаграждения в сумме, составляющей рублевый эквивалент 300 000 долларов США для члена Совета директоров, 345 000 долларов США для Председателя Совета директоров по курсу ЦБ РФ на день выплаты. Выплату вознаграждения членам Совета директоров в 2014 г. осуществлять ежеквартально в течение 10 рабочих дней после окончания соответствующего квартала.

Членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Группа «Илим» установить размер компенсации расходов, связанных с исполнением ими в 2014 году функций членов Совета директоров ОАО «Группа «Илим», в общей сумме, не превышающей 40 000 000 рублей.

Выплата компенсаций осуществляется в рублях РФ или в долларах США в соответствии с заявлениями членов Совета директоров в течение 45 календарных дней с даты окончания очередного квартала при условии предъявления в Общество (ОАО «Группа «Илим») подтверждающих произведенные расходы документов. При этом расходы, понесенные членами Совета директоров, в валюте отличной от выбранной валюты выплаты компенсаций пересчитываются в выбранную валюту по курсу (кросс-курсу) ЦБ РФ на дату окончания соответствующего квартала.

## Комитеты Совета директоров

С учетом рекомендаций, приведенных в Кодексе корпоративного поведения (рекомендован Распоряжением ФКЦБ от 04.04.02 г.), для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, в Обществе в соответствии с п.9.42 Устава созданы и действуют Комитеты Совета директоров:

- Комитет по стратегическому планированию и инвестициям;
- Комитет по вознаграждениям и кадрам;
- Аудиторский комитет;
- Комитет по планированию и бюджету;
- Исполнительный комитет.

## Генеральный директор

В соответствии с Уставом ОАО «Группа «Илим», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен в своей деятельности Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, в том числе обычной хозяйственной деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В период с 01 января 2013 года по 30 июня 2013 года (включительно) Генеральным директором ОАО «Группа «Илим» являлся Пол Херберт, назначенный решением Совета директоров ОАО «Группа «Илим» 4 октября 2007 года (Протокол №32 от 04.10.07 г.). Его полномочия в качестве Генерального директора ОАО «Группа «Илим» были подтверждены решением Совета директоров от 28.09.2012 г. (Протокол №5(105) от 28.09.2012 г.).

С 01 июля 2013 года Генеральным директором ОАО «Группа «Илим» является Франц Йозеф Маркс, назначенный решением Совета директоров ОАО «Группа «Илим» 25 июня 2013 года (Протокол №21 (121) от 25.06.13г.).



### Франц Йозеф Маркс (Franz Josef Marx)

#### Генеральный директор ОАО «Группа «Илим»

Франц Йозеф Маркс имеет степень магистра в области инженерного дела Университета прикладных наук г. Майнца (Рейнланд-Пфальц) и степень MBA Университета г. Киль (Германия).

Франц Йозеф Маркс начал свою профессиональную деятельность в компании BASF, работал в Европе, Китае, на Среднем Востоке и в Африке. В течение 9 лет г-н Маркс работал в сфере управленческого консультирования в Boston Consulting Group в должности партнера и управляющего директора по работе с предприятиями, занятыми в области производства промышленных товаров на территории СНГ.

В сентябре 2008 года Франц Йозеф Маркс был назначен президентом International Paper в России. В декабре 2008 года избран членом Совета директоров ОАО «Группа «Илим».

В июле 2013 года Франц Йозеф Маркс приступил к работе в качестве Генерального директора ОАО «Группа «Илим».

Акциями ОАО «Группа «Илим» не владеет.

## Критерии определения размера вознаграждения Генерального директора:

Денежное вознаграждение основному управленческому персоналу Общества (кроме членов Совета директоров) за 2013г. составило 381 млн. руб.

Вознаграждение Генерального директора до 1 июля 2013 года состояло из постоянной и переменной части. Постоянную часть заработной платы представляет собой должностной оклад (заработная плата) в твердой сумме.

Переменная часть вознаграждения в 2013 состояла из годового бонуса за вышеуказанный период 2013 года, бонуса за осуществление инвестиций, бонуса за достижение производительности и эффективности инвестиционных проектов и бонуса за завершение и достижение производительности проекта по меловальной установке в Коряжме.

Фактические размеры бонусов определяются Советом директоров в зависимости от определенных факторов, таких как достижение ОАО «Группа «Илим» целей деятельности, достижение бюджетных показателей, достижение Генеральным директором ключевых показателей эффективности, успешным завершением запланированных этапов инвестиционных проектов, соблюдение сроков проектов и объемов капитальных вложений, достижение конкретных объемов производства к определенным срокам.

Вознаграждение Генерального директора с 1 июля 2013 года до 31 декабря 2013 года состояло из постоянной и переменной части. Постоянную часть заработной платы представляет собой должностной оклад (заработная плата) в твердой сумме.

Переменная часть вознаграждения в указанный период 2013 года состояла из годового бонуса за 2013 год и долгосрочного бонуса.

Пятьдесят процентов годового и долгосрочного бонуса гарантируются. Фактический размер оставшейся части годового и долгосрочного бонуса определяются Советом директоров в зависимости от эффективности деятельности ОАО «Группа «Илим», достижения ОАО «Группа «Илим» целей деятельности, достижения Генеральным директором ключевых показателей эффективности.

## Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В период с 01 января 2013 года по 28 июня 2013 года на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» (Протокол №2/2012 от 20.06.12г.) действовал следующий состав Ревизионной комиссии:

- Дымкин Евгений Григорьевич
- Дежина Мария Викторовна
- Комиссарова Ольга Владимировна
- Уемлянин Борис Викторович
- Юрова Ирина Анатольевна

В период с 28 июня 2013 года по 31 декабря 2013 года на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» (Протокол №4/2013 от 01.07.13г.) действовал следующий состав Ревизионной комиссии:

| Фамилия, имя, отчество         | Сведения о должностях, занимаемых членами Ревизионной комиссии в ОАО «Группа «Илим» в период исполнения ими своих функций |
|--------------------------------|---|
| Дорофеев Виталий Сергеевич     | Директор по налоговому планированию Главного финансового управления ОАО «Группа «Илим»                                    |
| Дежина Мария Викторовна        | Управляющий директор по внутреннему аудиту ОАО «Группа «Илим»   |
| Комиссарова Ольга Владимировна | Главный специалист по специальным проверкам Управления по внутреннему аудиту ОАО «Группа «Илим»                           |
| Уемлянин Борис Викторович      | Заместитель Управляющего директора по защите активов ОАО «Группа «Илим»   |
| Юрова Ирина Анатольевна        | Заместитель Главного управляющего директора по правовой поддержке текущей деятельности ОАО «Группа «Илим»                 |

### Сведения о сделках с особым порядком заключения (за отчетный период)

**Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2013 году не совершались.

**Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.**

В 2013 году ОАО «Группа «Илим» одобрило и заключило большое количество сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, так как в ходе производственной деятельности ОАО «Группа «Илим» возникает необходимость заключения различных договоров с дочерними и аффилированными обществами, в том числе договоров купли-продажи, предоставления услуг и т.д.

Перечень совершенных ОАО «Группа «Илим» в 2013 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в Приложении №1 к настоящему годовому отчету.

## Перспективы развития ОАО «Группа «Илим»

09

В ОАО «Группа «Илим» была разработана и реализована долгосрочная инвестиционная программа, включающая модернизацию действующих и строительство новых производств, увеличение объема производства и переход к производству продукции с высокой добавленной стоимостью. В рамках реализации указанной программы в 2013 году были осуществлены следующие проекты:

- В филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме завершена реализация крупномасштабного инвестиционного проекта «Большая Коряжма». В ходе реализации проекта в филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме была установлена и в марте 2013 года успешно запущена самая современная в России бумагоделательная машина, в конце 2013 года заработала автономная меловальная установка. После выхода на проектную мощность Общество сможет производить до 220 тысяч тонн в год белых бумаг, в том числе до 90 тысяч тонн мелованных бумаг, заместив при этом импорт указанной продукции. В ноябре 2013 года в рамках Соглашения о совместном маркетинге между ОАО «Группа «Илим» и ЗАО «Интернешнл Пейпер» ОАО «Группа «Илим» успешно прошло процедуру квалификации, по результатам которой качество офисной бумаги, выпускаемой на бумагоделательной машине №7 (БДМ №7), признано соответствующим характеристикам, установленным для брендов ЗАО «Интернешнл Пейпер».
- В филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Братске завершена реализация крупномасштабного инвестиционного проекта «Большой Братск». Новая целлюлозная линия была запущена в июне 2013 года, став крупнейшим проектом в российской целлюлозно-бумажной промышленности за последние 30 лет. Общий объем инвестиций в инвестиционный проект «Большой Братск» превысил 800 млн. долларов. Производительность новой линии после выхода на проектную мощность составит 720 тысяч тонн товарной беленой хвойной целлюлозы в год, а общий объем выпуска продукции в филиале ОАО «Группа «Илим» в г. Братске превысит 1 миллион тонн в год. Реализация проекта сделала филиал ОАО «Группа «Илим» в г. Братске более эффективным и экологически совершенным производством. Кроме строительства хвойной линии в рамках проекта была проведена модернизация производственной инфраструктуры филиала. Построен новый содорегенерационный котел, новый древесно-подготовительный цех, новое производство подготовки химикатов и другие объекты. При этом было установлено самое современное оборудование ведущих мировых производителей.

В настоящее время в Обществе ведется разработка программы дальнейшего стратегического развития, направленной на повышение эффективности производства, наращивание объемов, интеграцию полуфабрикатов в продукты с высокой добавленной стоимостью.

## Кадровая и социальная политика

# 10

### Основные направления

ОАО «Группа «Илим» является признанным лидером отрасли. В Обществе работают талантливые и высокомотивированные профессионалы. Персонал такого высокого уровня является основой для осуществления Обществом успешной деятельности.

Руководство ОАО «Группа «Илим» определило и утвердило политики и принципы, нацеленные на рост благосостояния всех сотрудников Общества. Осведомленность сотрудников о целях и задачах Общества позволяет сотрудникам не только извлекать выгоду из трудовых отношений с Обществом, но и более эффективно выполнять свои должностные обязанности.

Основной целью кадровой политики Общества является создание условий для высокопроизводительного труда и развития персонала.

ОАО «Группа «Илим» воспринимает сотрудников как человеческий капитал, который является ключевым компонентом стоимости Общества и для развития которого необходимы инвестиции.

Политикой ОАО «Группа «Илим» является управление и развитие человеческого капитала в форме, которая обеспечивает для всех сотрудников возможность реализовать свой потенциал с учетом их интересов, способностей, опыта и желания работать и, следовательно, способствует профессиональному росту сотрудников и экономическому развитию Общества.

ОАО «Группа «Илим» утверждает и применяет принципы корпоративной культуры, направленные на увеличение стоимости Общества и реализацию его стратегических целей. Это культура инициативности и ответственности, ориентированности на достижение результатов и высокие этические нормы, профессионализм и сотрудничество.

Общество поддерживает современные методы организации производства, организационную структуру и безопасность, оптимизацию рабочего оборудования и процессов, а также соблюдение высоких отраслевых стандартов.

Сотрудники Общества выбираются и назначаются на должности в соответствии со своей квалификацией. Выбор сотрудников осуществляется на основе результатов работы, образования, опыта и знания современных технологий и деловых практик, а также на основе личных качеств. Выбор должен максимально совпадать с личными намерениями сотрудников и ранее принятыми ими индивидуальными карьерными планами и планами развития. Таким образом, критерии выбора призваны обеспечить привлечение и сохранение квалифицированных сотрудников, ориентированных на результат.

Для обучения и развития сотрудников в ОАО «Группа «Илим» создан и работает «Корпоративный Университет», направленный на достижение стратегических целей Общества и профессиональный рост сотрудников Общества. Система обучения «Корпоративный Университет» объединяет различные методы и формы развития, планирования карьеры и подготовки кадрового резерва.

ОАО «Группа «Илим» осуществляет деятельность в соответствии с действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации и ее субъектов (далее - действующее законодательство).

Общество приветствует участие сотрудников в жизни Общества, в социально-ориентированных и в гражданских мероприятиях.

ОАО «Группа «Илим» соблюдает действующее законодательство в части создания общественных организаций и признает законное право работников на свободу объединений (в том числе в профсоюзы) и на заключение коллективных трудовых договоров.

ОАО «Группа «Илим» признает, что здоровье и безопасность сотрудников являются необходимыми условиями для реализации целей Общества и представляют собой предмет заботы сотрудников и их семей.

## Информация о мотивации персонала, выплатах социального характера

Общество обеспечивает уровень вознаграждения сотрудников, аналогичный уровню вознаграждения ведущих компаний России. Размер вознаграждения основан на должностных обязанностях и результатах работы сотрудника. Вознаграждение включает фиксированный оклад и может включать переменный компонент заработной платы.

Фиксированный оклад представляет собой вознаграждение за выполнение должностных обязанностей и зависит от области ответственности. Договоренность между сотрудником и Обществом относительно размера фиксированного оклада оформляется в трудовом договоре. В порядке, установленном действующим законодательством, размер заработной платы сотрудника может быть изменен в результате оценки результатов работы, квалификационных требований, перевода на другую должность или в связи с требованиями действующего законодательства.

Переменная часть заработной платы формируется на основе достижения определенных плановых результатов и связанных показателей, обеспечивающих рост стоимости и увеличение эффективности Общества. Общество применяет все существующие формы поощрения, а также средства материальной и нематериальной мотивации сотрудников.

В Обществе существуют отдельные программы компенсации для различных уровней управления.

Социальный пакет сотрудников определяется действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иным действующим законодательством.

Дополнительно Общество предлагает программы добровольного медицинского страхования и паритетного пенсионного обеспечения.

# Охрана труда, промышленная экологическая безопасность

11

## Мероприятия, предпринимаемые в области организации пожарной безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям в 2013 году.

В 2013 году Общество демонстрировало устойчивое снижение всех загораний.

Обществом реализованы целевые мероприятия, направленные на исключение причин пожаров и загораний, в результате выполнения которых не допущено травм среди персонала Общества и тем более смертельных случаев, связанных с пожарами.

В рамках соответствия действующему законодательству и лучшим мировым практикам в области пожарной безопасности в 2013 году Обществом переработаны и приняты ряд корпоративных стандартов и политик, таких как Стандарт «Расследование чрезвычайных происшествий в ОАО «Группа «Илим» и «Методика расследования загораний в ОАО «Группа «Илим», утвержденные приказом Генерального директора №ГД-2 от 27.01.2014 года. Внедрение данного стандарта и методики по расследованию загораний позволило Обществу качественно проводить расследование опасных действий, а так же уже произошедших чрезвычайных происшествий с выявлением и устранением в будущем возможных рисков ситуаций для производства и персонала Общества.

Также с целью повышения ответственности подрядных организаций при выполнении работ на объектах Общества в 2013 году приказом Генерального директора №ГД-68 от 17.07.2013 года внесены изменения в Стандарт «Требования по производственной безопасности к контрагентам ОАО «Группа «Илим», что позволило снизить количество пожаров и загораний по вине подрядных организаций.

В рамках лицензионных требований в области пожарной безопасности у ОАО «Группа «Илим» имеется лицензия №2-1\00018 от 23.09.2009 года на деятельность по тушению пожаров на производственных объектах Общества, а также лицензия №2-2/00231 от 04.09.2009 года на производство работ по монтажу, ремонту и обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений.

В 2013 году проведена аттестация спасателей на право ведения аварийно-спасательных работ и ликвидацию чрезвычайных ситуаций.

Особо следует отметить проведенную в 2013 году работу по строительству и запуску новейших систем противопожарной и противоаварийной защиты объектов инвестиционного проекта «Большой Братск», а также автоматических установок пожаротушения бумагоделательной машины №7 (БДМ №7) филиала ОАО «Группа «Илим» в г. Коряжме, выполненных в соответствии с требованиями пожарной безопасности в Российской Федерации.

Руководствуясь Методикой оценки значимости и вероятности пожарных рисков, в 2013 году составлен единый реестр пожарных рисков, который позволил в свою очередь сформировать целевую программу пожарной безопасности производственных объектов Общества на 2013-2017 годы на основе принципов пятилетнего плана развития Общества.

Утверждены планы-графики исключения ключевых пожарных рисков на 2014 год, запланированы необходимые целевые инвестиции. Всего в 2013 году Обществом выделено 86 миллионов рублей на улучшение противопожарной защиты объектов на своих филиалах. Начата реконструкция наружных противопожарных водопроводов в филиалах Общества в г. Коряжме и г. Братске. Во всех структурных подразделениях Общества проводится плановая замена старой пожарной техники на новые пожарные автомобили и аварийно-спасательный инструмент, установка противопожарных преград, ремонт пожарных лестниц, огнезащитная обработка электролиний, а также закупка первичных средств пожаротушения.

## Мероприятия, реализованные в области охраны труда в 2013 году

В течение 2013 г. были проведены аудиты по безопасности:

- совместные со специалистами компании International Paper аудиты в производственных филиалах Общества;
- совместный со специалистами компании Metso аудит объектов инвестиционного проекта «Большой Братск»;
- перекрестный аудит (сотрудники отдела охраны труда и промышленной безопасности центрального офиса и специалисты филиалов Общества) по безопасности погрузки/разгрузки и транспортировки древесины в лесозаготовительных филиалах.

По результатам каждого аудита филиалам Общества выданы рекомендации, направленные на улучшение ситуации.

Обществом выполнялись мероприятия направленные на улучшение условий труда работников по коллективному договору, целевым программам и по результатам расследования несчастных случаев. В Обществе разработаны и реализуются программы по устранению ключевых рисков в области охраны труда.

В течение 2013 года выполнялись обязательные в соответствии с требованиями действующего законодательства мероприятия:

- проводилась аттестация рабочих мест;
- проводились медицинские осмотры сотрудников;
- проводились предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры водителей;
- проводилось обучение и аттестация по охране труда и промышленной безопасности работников и руководителей;
- проводилось обеспечение средствами индивидуальной защиты и лечебно-профилактическим питанием.

С целью обеспечения наилучшей защитой от вредных и опасных производственных факторов проводились производственные испытания новых сертифицированных средств индивидуальной защиты с целью дальнейшего приобретения.

В 2013 году Обществом разработан и принят ряд корпоративных политик и Стандартов в области охраны труда:

- Политика по безопасности дорожного движения (новая редакция) от 14.08.2013 г.;
- Стандарт «Обеспечение безопасности дорожного движения в ОАО «Группа «Илим» (новая редакция) от 14.08.2013 г.;
- Стандарт о недопущении работников в состоянии опьянения к работе (новая редакция) от 07.02.2013 г.;
- Политика по расследованию, информированию и учету несчастных случаев на объектах ОАО «Группа «Илим» от 10.10.2013 г.

В 2013 году внесены изменения в лицензию №СЕ-03-210-3206 от 13.08.2012 г. на право эксплуатации радиационного источника (комплекс в котором содержатся радиоактивные вещества).

## Экологическая безопасность в 2013 году

ОАО «Группа «Илим» участвует в обеспечении экологически ориентированного роста экономики, сохранении благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений, реализации права каждого человека на благоприятную окружающую среду, осознанного соблюдения правопорядка в области охраны окружающей среды и обеспечении экологической безопасности на территории своей деятельности.

Направления экологической ответственности ОАО «Группа «Илим»:

- Соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации.
- Внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) при модернизации производства. Наилучшие доступные технологии – это эффективные технологии, учитывающие экономическую и техническую целесообразность и обеспечивающие высокий уровень охраны окружающей среды.
- Энергосбережение и энергоэффективность.
- Ответственное лесопользование и устойчивое лесопользование.
- Открытость перед общественностью.
- Соблюдение экологических требований работниками Общества.
- Продвижение бережного отношения к окружающей среде.

ОАО «Группа «Илим» осознает всю меру ответственности за соблюдение баланса в природе и окружающей нас среде, необходимость максимально снижать негативные воздействия хозяйственной деятельности на окружающую нас экосистему и обеспечивать экологическую безопасность своих производств.

## Сведения о соблюдении ОАО «Группа «Илим» Кодекса корпоративного поведения

12

ОАО «Группа «Илим» стремится соответствовать стандартам, которые предусмотрены в Кодексе корпоративного поведения (рекомендован Распоряжением ФКЦБ от 04.04.02г.).

С целью обеспечения прав и законных интересов акционеров решениями Общих собраний акционеров Общества утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля ОАО «Группа «Илим»:

- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Группа «Илим»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Группа «Илим»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Группа «Илим».

Генеральный директор  
ОАО «Группа «Илим»

Главный бухгалтер  
ОАО «Группа «Илим»



Франц Йозеф Маркс

Н.Б. Исиченко

**Годовая  
бухгалтерская отчетность  
ОАО «Группа «Илим»  
за 2013 год**

---

13

## Аудиторское заключение

### о бухгалтерской (финансовой) отчетности открытого акционерного общества «Группа «Илим» по итогам деятельности за 2013 год

Акционеру открытого акционерного общества «Группа «Илим»

#### Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество «Группа «Илим» (ОАО «Группа «Илим» )

Зарегистрировано Межрайонной ИФНС № 15 по г. Санкт-Петербургу, свидетельство серия 78 № 005794554 от 27.09.2006.

Место нахождения: 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 17.

#### Аудитор

Закрытое акционерное общество «БДО» (ЗАО «БДО»)

Зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201018307.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать партнер Рудаков Сергей Николаевич на основании доверенности от 01.01.2014 № 9-01/2014-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Группа «Илим» за 2013 год в следующем составе:

- бухгалтерский баланс на 31.12.2013;
- отчет о финансовых результатах за 2013 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчет об изменениях капитала за 2013 год;
  - отчет о движении денежных средств за 2013 год;
  - пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство ОАО «Группа «Илим» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Группа «Илим» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ЗАО «БДО»

Партнер  
31 марта 2014 года

С.Н. Рудаков



Приложение № 1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина РФ  
от 05.10.2011 № 124н)

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2013 г.

Организация Открытое акционерное общество «Группа «Илим»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги, картона  
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество/частная  
Единица измерения: млн. руб.  
Местонахождение (адрес) 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата 17

|                     |    |      |
|---------------------|----|------|
| Коды                |    |      |
| 0710001             |    |      |
| 31                  | 12 | 2013 |
| по ОКПО 96789280    |    |      |
| ИНН 7840346335      |    |      |
| по ОКВЭД 21.1       |    |      |
| по ОКОПФ/ОКФС 12247 |    | 23   |
| по ОКЕИ 385         |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя  | Код показателя | На                 | На                 | На                 |
|-----------|--|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|           |  |                | 31 декабря 2013 г. | 31 декабря 2012 г. | 31 декабря 2011 г. |
|           | <b>АКТИВ</b>   |                |                    |                    |                    |
|           | <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                  |                |                    |                    |                    |
|           | Нематериальные активы  | 1110           | 9                  | 4                  | 4                  |
|           | Результаты исследований и разработок                           | 1120           | 5                  | 5                  | 5                  |
| 3.1       | Основные средства  | 1130           | 51 973             | 18 870             | 18 014             |
| 3.2       | Доходные вложения в материальные ценности                      | 1140           | 2 623              | 784                | 781                |
| 4         | Финансовые вложения  | 1150           | 7 599              | 7 653              | 1 069              |
|           | Отложенные налоговые активы                                    | 1160           | 3076               | 284                | 266                |
| 3.3       | Прочие внеоборотные активы                                     | 1170           | 2099               | 2172               | 2053               |
|           | Авансы, выданные под инвестиционную деятельность               | 1180           | 1715               | 2564               | 3257               |
| 3.4       | Незавершенное капитальное строительство                        | 1190           | 4973               | 31843              | 16712              |
|           | <b>Итого по разделу I</b>                                      | <b>1100</b>    | <b>74072</b>       | <b>64179</b>       | <b>42161</b>       |
| 5         | <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                    |                |                    |                    |                    |
|           | <b>Запасы</b>  | <b>1210</b>    | <b>8346</b>        | <b>6475</b>        | <b>5771</b>        |
|           | в том числе:<br>сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 1211           | 3236               | 2358               | 2015               |
|           | затраты в незавершенном производстве                           | 1213           | 4353               | 3743               | 3335               |
|           | готовая продукция и товары для перепродажи                     | 1214           | 684                | 364                | 407                |
|           | товары отгруженные   | 1215           | 73                 | 10                 | 14                 |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям      | 1220           | 580                | 1070               | 1345               |
| 7         | Дебиторская задолженность                                      | 1230           | 5862               | 7469               | 7609               |
|           | долгосрочная дебиторская задолженность                         | 1231           | 8                  | 12                 | 97                 |
|           | в том числе покупатели и заказчики                             | 1232           | 7                  | 11                 | 96                 |
|           | краткосрочная дебиторская задолженность                        | 1233           | 5854               | 7457               | 7512               |
|           | в том числе покупатели и заказчики                             | 1234           | 4072               | 3714               | 4084               |
| 4         | Финансовые вложения  | 1240           | 534                | 30                 | 7116               |
|           | Денежные средства  | 1250           | 2289               | 178                | 1108               |
| 6         | Прочие оборотные активы  | 1260           | 340                | 190                | 77                 |
|           | <b>Итого по разделу II</b>                                     | <b>1200</b>    | <b>17951</b>       | <b>15412</b>       | <b>23026</b>       |
|           | <b>БАЛАНС</b>  | <b>1600</b>    | <b>92023</b>       | <b>79591</b>       | <b>65187</b>       |

Форма 0710001 с. 2

| Пояснения | Наименование показателя  | Код показателя | На 31 декабря 20 13 г. | На 31 декабря 20 12 г. | На 31 декабря 20 11 г. |
|-----------|--|----------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>  |                |                        |                        |                        |
|           | <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>  |                |                        |                        |                        |
|           | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310           | 6123                   | 6123                   | 6123                   |
|           | Собственные акции, выкупленные у акционеров                            | 1320           | ( )                    | ( )                    | ( )                    |
|           | Переоценка внеоборотных активов  | 1340           |                        |                        |                        |
|           | Добавочный капитал (без переоценки)                                    | 1350           | 8 526                  | 8 526                  | 8 526                  |
|           | Резервный капитал  | 1360           | 306                    | 306                    | 306                    |
| 8         | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                           | 1370           | 9 752                  | 12 560                 | 13 522                 |
|           | <b>Итого по разделу III</b>  | <b>1300</b>    | <b>24 707</b>          | <b>27 515</b>          | <b>28 477</b>          |
| 9         | <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |                |                        |                        |                        |
|           | Заемные средства   | 1410           | 41 919                 | 25 616                 | 25 018                 |
|           | Отложенные налоговые обязательства                                     | 1420           | 3 092                  | 1 038                  | 973                    |
|           | Резервы под условные обязательства                                     | 1430           |                        |                        |                        |
| 11        | Прочие обязательства   | 1450           | 144                    | 203                    | 186                    |
|           | <b>Итого по разделу IV</b>   | <b>1400</b>    | <b>45 155</b>          | <b>26 857</b>          | <b>26 177</b>          |
| 9         | <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                  |                |                        |                        |                        |
|           | Заемные средства   | 1510           | 11 776                 | 15 887                 | 3 454                  |
|           | <b>Кредиторская задолженность</b>                                      | <b>1520</b>    | <b>9 015</b>           | <b>7 830</b>           | <b>5 949</b>           |
| 11        | в том числе: поставщики и подрядчики                                   | 1521           | 6 695                  | 5 916                  | 4 262                  |
|           | задолженность перед персоналом организации                             | 1522           | 266                    | 368                    | 611                    |
|           | задолженность перед государственными внебюджетными фондами             | 1523           | 139                    | 146                    | 167                    |
|           | задолженность по налогам и сборам                                      | 1524           | 380                    | 252                    | 300                    |
| 11        | прочие кредиторы   | 1525           | 1 520                  | 1 132                  | 598                    |
|           | задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов      | 1526           | 15                     | 16                     | 11                     |
|           | Доходы будущих периодов  | 1530           | 106                    | 5                      | 4                      |
| 10        | Оценочные резервы  | 1540           | 1 264                  | 1 454                  | 1 126                  |
|           | Прочие обязательства   | 1550           | 0                      | 43                     | 0                      |
|           | <b>Итого по разделу V</b>  | <b>1500</b>    | <b>22 161</b>          | <b>25 219</b>          | <b>10 533</b>          |
|           | <b>БАЛАНС</b>  | <b>1700</b>    | <b>92 023</b>          | <b>79 591</b>          | <b>65 187</b>          |

**Отчет о финансовых результатах**  
за январь-декабрь **20 13** г.

Организация Открытое акционерное общество «Группа «Илим»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги, картона  
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество/частная  
Единица измерения: млн. руб.

|            |    |      |
|------------|----|------|
| Коды       |    |      |
| 0710002    |    |      |
| 31         | 12 | 2013 |
| 96789280   |    |      |
| 7840346335 |    |      |
| 21.1       |    |      |
| 12247      | 23 |      |
| 385        |    |      |

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКOPФ/OKFC  
по ОКЕИ

| Пояснения | Наименование показателя   | Код показателя | За январь-декабрь 20 13 г. | За январь-декабрь 20 12 г. |
|-----------|---|----------------|----------------------------|----------------------------|
| 12        | Выручка   | 2110           | 53940                      | 52685                      |
| 13        | Себестоимость продаж  | 2120           | ( 43387 )                  | ( 39103 )                  |
|           | <b>Валовая прибыль (убыток)</b>   | <b>2100</b>    | <b>10553</b>               | <b>13582</b>               |
| 13        | Коммерческие расходы  | 2210           | ( 2960 )                   | ( 3067 )                   |
| 13        | Управленческие расходы  | 2220           | ( 5821 )                   | ( 5432 )                   |
|           | <b>Прибыль (убыток) от продаж</b>   | <b>2200</b>    | <b>1772</b>                | <b>5083</b>                |
|           | Доходы от участия в других организациях   | 2310           | 0                          | 17                         |
|           | Проценты к получению  | 2320           | 347                        | 183                        |
|           | Проценты к уплате   | 2330           | ( 2191 )                   | ( 820 )                    |
| 14        | Прочие доходы   | 2340           | 588                        | 1603                       |
| 15        | Прочие расходы  | 2350           | ( 4062 )                   | ( 1710 )                   |
|           | <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>  | <b>2300</b>    | <b>( 3546 )</b>            | <b>( 4356 )</b>            |
| 17        | Текущий налог на прибыль  | 2410           | ( 1 )                      | ( 865 )                    |
| 17        | в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)  | 2421           | ( 30 )                     | 91                         |
| 17        | Изменение отложенных налоговых обязательств   | 2430           | ( 2053 )                   | ( 65 )                     |
| 17        | Изменение отложенных налоговых активов  | 2450           | 2792                       | 18                         |
|           | Прочее  | 2460           | ( 0 )                      | ( 1 )                      |
|           | <b>Чистая прибыль (убыток)</b>  | <b>2400</b>    | <b>( 2808 )</b>            | <b>3443</b>                |
|           | <b>СПРАВОЧНО</b>  |                |                            |                            |
|           | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510           |                            |                            |
|           | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода                 | 2520           |                            |                            |
|           | Совокупный финансовый результат периода   | 2500           | ( 2808 )                   | 3443                       |
|           | Базовая прибыль (убыток) на акцию   | 2900           | ( 0,00000046 )             | 0,00000056                 |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию  | 2910           |                            |                            |

Приложение № 2  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина РФ  
от 05.10.2011 № 124н)

**Отчет об изменениях капитала  
за 20 13 г.**

Организация Открытое акционерное общество «Группа «Илим»  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги, картона  
Организационно-правовая форма/форма собственности частная  
**открытое акционерное общество**  
Единица измерения: млн. руб.

|                          |            |    |      |
|--------------------------|------------|----|------|
| Коды                     |            |    |      |
| 0710003                  |            |    |      |
| Дата (число, месяц, год) | 31         | 12 | 2013 |
| по ОКПО                  | 96789280   |    |      |
| ИНН                      | 7840346335 |    |      |
| по ОКВЭД                 | 21.1       |    |      |
| по ОКОПФ/ОКФС            | 12247      | 23 |      |
| по ОКЕИ                  | 385        |    |      |

**1. Движение капитала**

| Наименование показателя                                    | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого |
|--|------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|-------|
| Величина капитала на 31 декабря 20 11 г. <sup>1</sup>      | 3100 | 6123             | ( )   | 8526               | 306               | 13552  | 28477 |
| <b>За 2012 г.<sup>2</sup></b>                              |      |                  |   |                    |                   |  |       |
| Увеличение капитала - всего:                               | 3210 | 0                | 0   | 0                  |                   | 3443   | 3443  |
| в том числе:   |      |                  |   |                    |                   |  |       |
| чистая прибыль   | 3211 | x                | x   | x                  | x                 | 3443   | 3443  |
| переоценка имущества                                       | 3212 | x                | x   |                    | x                 |  |       |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3213 | x                | x   |                    | x                 |  |       |
| дополнительный выпуск акций                                | 3214 |                  |   |                    | x                 | x  |       |
| увеличение номинальной стоимости акций                     | 3215 |                  |   |                    | x                 |  | x     |
| реорганизация юридического лица                            | 3216 |                  |   |                    |                   |  |       |

Форма 0710023 с. 2

| Наименование показателя                                     | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого    |
|---|------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|----------|
| Уменьшение капитала - всего:                                | 3220 | ( )              |   | ( )                | ( )               | ( 4405 )                                     | ( 4405 ) |
| в том числе:  |      |                  |   |                    |                   |  |          |
| убыток  | 3221 | x                | x   | x                  | x                 | ( )  | ( )      |
| переоценка имущества  | 3222 | x                | x   | ( )                | x                 | ( )  | ( )      |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | x                | x   | ( )                | x                 | ( )  | ( )      |
| уменьшение номинальной стоимости акций                      | 3224 | ( )              |   |                    | x                 |  | ( )      |
| уменьшение количества акций                                 | 3225 | ( )              |   |                    | x                 |  | ( )      |
| реорганизация юридического лица                             | 3226 |                  |   |                    |                   |  | ( )      |
| дивиденды   | 3227 | x                | x   | x                  | x                 | ( 4405 )                                     | ( 4405 ) |
| Изменение добавочного капитала                              | 3230 | x                | x   |                    |                   |  | x        |
| Изменение резервного капитала                               | 3240 | x                | x   | x                  |                   | ( )  | x        |
| Величина капитала на 31 декабря 20 12 г. <sup>2</sup>       | 3200 | 6123             | ( 0 )                                       | 8526               | 306               | 12560  | 27515    |
| <b>За 2013 г.<sup>3</sup></b>                               |      |                  |   |                    |                   |  |          |
| Увеличение капитала - всего:                                | 3310 | 0                | 0   | 0                  | 0                 | 0  | 0        |
| в том числе:  |      |                  |   |                    |                   |  |          |
| чистая прибыль  | 3311 | x                | x   | x                  | x                 |  | 0        |

| Наименование показателя                                     | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого    |
|---|------|------------------|---|--------------------|-------------------|--|----------|
| переоценка имущества  | 3312 | x                | x   |                    | x                 |  |          |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала  | 3313 | x                | x   |                    | x                 |  |          |
| дополнительный выпуск акций                                 | 3314 |                  |   |                    | x                 | x  |          |
| увеличение номинальной стоимости акций                      | 3315 |                  |   |                    | x                 |  | x        |
| реорганизация юридического лица                             | 3316 |                  |   |                    |                   |  |          |
| Уменьшение капитала - всего:                                | 3320 | ( )              |   | ( )                | ( )               | ( 2808 )                                     | ( 2808 ) |
| в том числе: убыток   | 3321 | x                | x   | x                  | x                 | ( 2808 )                                     | ( 2808 ) |
| переоценка имущества  | 3322 | x                | x   | ( )                | x                 | ( )  | ( )      |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3323 | x                | x   | ( )                | x                 | ( )  | ( )      |
| уменьшение номинальной стоимости акций                      | 3324 | ( )              |   |                    | x                 |  | ( )      |
| уменьшение количества акций                                 | 3325 | ( )              |   |                    | x                 |  | ( )      |
| реорганизация юридического лица                             | 3326 |                  |   |                    |                   |  | ( )      |
| дивиденды   | 3327 | x                | x   | x                  | x                 | ( )  | ( 0 )    |
| Изменение добавочного капитала                              | 3330 | x                | x   |                    |                   |  | x        |
| Изменение резервного капитала                               | 3340 | x                | x   | x                  |                   |  | x        |
| Величина капитала на 31 декабря 20_13_г. <sup>3</sup>       | 3300 | 6123             | ( )   | 8526               | 306               | 9752   | 24707    |

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

| Наименование показателя   | Код  | На 31 декабря 20_12_г. <sup>1</sup> | Изменения капитала за 20_12_г. <sup>2</sup> |                       | На 31 декабря 20_13_г. <sup>2</sup> |
|---|------|-------------------------------------|---|-----------------------|-------------------------------------|
|   |      |                                     | за счет чистой прибыли (убытка)             | за счет иных факторов |                                     |
| <b>Капитал - всего</b>  |      |                                     |   |                       |                                     |
| до корректировок  | 3400 |                                     |   |                       |                                     |
| корректировка в связи с:<br>изменением учетной политики   | 3410 |                                     |   |                       |                                     |
| исправлением ошибок   | 3420 |                                     |   |                       |                                     |
| после корректировок   | 3500 |                                     |   |                       |                                     |
| в том числе:<br>нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):<br>до корректировок                     | 3401 |                                     |   |                       |                                     |
| корректировка в связи с:<br>изменением учетной политики   | 3411 |                                     |   |                       |                                     |
| исправлением ошибок   | 3421 |                                     |   |                       |                                     |
| после корректировок   | 3501 |                                     |   |                       |                                     |
| другие статьи капитала, по которым<br>осуществлены корректировки:<br>(по статьям)<br>до корректировок | 3402 |                                     |   |                       |                                     |
| корректировка в связи с:<br>изменением учетной политики   | 3412 |                                     |   |                       |                                     |
| исправлением ошибок   | 3422 |                                     |   |                       |                                     |
| после корректировок   | 3502 |                                     |   |                       |                                     |

Форма 0710023 с. 3

**3. Чистые активы**

| Наименование показателя | Код  | На 31 декабря 20_13_г. <sup>3</sup> | На 31 декабря 20_12_г. <sup>2</sup> | На 31 декабря 20_11_г. <sup>1</sup> |
|-------------------------|------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Чистые активы           | 3600 | 24814                               | 27520                               | 28481                               |

**Отчет о движении денежных средств  
за январь-декабрь 20 13 г.**

Организация Открытое акционерное общество «Группа «Илим»  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги, картона  
Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
**Открытое акционерное общество/частная**  
Единица измерения: млн. руб./тыс. руб. (ненужное зачеркнуть)

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| Коды          |    |      |
| 0710004       |    |      |
| 31            | 12 | 2013 |
| по ОКПО       |    |      |
| 96789280      |    |      |
| ИНН           |    |      |
| 7840346335    |    |      |
| по ОКВЭД      |    |      |
| 21.1          |    |      |
| по ОКОПФ/ОКФС |    | 23   |
| по ОКЕИ       |    | 385  |

| Пояснения | Наименование показателя  | Код показателя | За январь-декабрь 20 13 г. <sup>1</sup> | За январь-декабрь 20 12 г. <sup>2</sup> |
|-----------|--|----------------|---|---|
|           | <b>Денежные потоки от текущих операций</b>   |                |   |   |
|           | Поступления - всего  | 4110           | 57 574                                  | 57 022                                  |
|           | В том числе:   |                |   |   |
|           | от продажи продукции, товаров, работ и услуг   | 4111           | 53 668                                  | 53 183                                  |
|           | в том числе: от дочерних обществ   | 4111.1         | 1 962                                   | 1 967                                   |
|           | арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                                 | 4112           | 333                                     | 320                                     |
|           | в том числе: от дочерних обществ   | 4112.1         | 130                                     | 0                                       |
|           | от перепродажи финансовых вложений   | 4113           | 0                                       | 0                                       |
|           | прочие поступления   | 4119           | 3 573                                   | 3 519                                   |
|           | Платежи - всего  | 4120           | ( 52480 )                               | ( 50572 )                               |
|           | в том числе:   |                |   |   |
|           | поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги  | 4121           | ( 36817 )                               | ( 33747 )                               |
|           | в том числе: дочерним обществам  | 4121.1         | ( 3816 )                                | ( 3698 )                                |
|           | в связи с оплатой труда работников   | 4122           | ( 8623 )                                | ( 8198 )                                |
|           | процентов по долговым обязательствам   | 4123           | ( 2176 )                                | ( 872 )                                 |
|           | налога на прибыль организации  | 4124           | ( 5 )                                   | ( 869 )                                 |
|           | прочие платежи   | 4129           | ( 4859 )                                | ( 6886 )                                |
|           | Сальдо денежных потоков от текущих операций  | <b>4100</b>    | <b>5094</b>                             | <b>6450</b>                             |
|           | <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>  |                |   |   |
|           | Поступления - всего  | 4210           | 471                                     | 364                                     |
|           | в том числе:   |                |   |   |
|           | от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  | 4211           | 66                                      | 38                                      |
|           | от продажи акций других организаций (долей участия)  | 4212           | 0                                       | 0                                       |
|           | от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)     | 4213           | 36                                      | 135                                     |
|           | дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях | 4214           | 340                                     | 135                                     |
|           | прочие поступления   | 4219           | 29                                      | 56                                      |
|           | Платежи - всего  | 4220           | ( 13053 )                               | ( 17974 )                               |
|           | в том числе:   |                |   |   |
|           | в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов       | 4221           | ( 11353 )                               | ( 17298 )                               |
|           | в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)   | 4222           | ( 0 )                                   | ( 0 )                                   |

| Пояснения | Наименование показателя   | Код показателя | За январь-декабрь 20 13 г. <sup>1</sup> | За январь-декабрь 20 12 г. <sup>2</sup> |
|-----------|---|----------------|---|---|
|           | в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223           | ( 0 )                                   | ( 0 )                                   |
|           | процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива   | 4224           | ( 71 )                                  | ( 166 )                                 |
|           | прочие платежи  | 4229           | ( 1629 )                                | ( 510 )                                 |
|           | Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций  | <b>4200</b>    | <b>( 12582 )</b>                        | <b>( 17610 )</b>                        |

Форма 0710004 с. 2

| Пояснения | Наименование показателя   | Код показателя | За январь-декабрь 20 13 г. <sup>1</sup> | За январь-декабрь 20 12 г. <sup>2</sup> |
|-----------|---|----------------|---|---|
|           | <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>   |                |   |   |
|           | Поступления - всего   | 4310           | 34687                                   | 27858                                   |
|           | в том числе:  |                |   |   |
|           | получение кредитов и займов   | 4311           | 34687                                   | 27818                                   |
|           | денежных вкладов собственников (участников)   | 4312           | 0                                       | 0                                       |
|           | от выпуска акций, увеличения долей участия  | 4313           | 0                                       | 0                                       |
|           | от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.   | 4314           | 0                                       | 0                                       |
|           | прочие поступления  | 4319           | 0                                       | 40                                      |
|           | Платежи - всего   | 4320           | ( 24919 )                               | ( 17543 )                               |
|           | в том числе:  |                |   |   |
|           | собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321           | ( 0 )                                   | ( 0 )                                   |
|           | на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                         | 4322           | ( 0 )                                   | ( 224 )                                 |
|           | в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                         | 4323           | ( 24919 )                               | ( 17303 )                               |
|           | прочие платежи  | 4329           | ( 0 )                                   | ( 16 )                                  |
|           | Сальдо денежных потоков от финансовых операций  | <b>4300</b>    | <b>9768</b>                             | <b>10315</b>                            |
|           | <b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>   | <b>4400</b>    | <b>2280</b>                             | <b>( 845 )</b>                          |
|           | <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>                                       | <b>4450</b>    | <b>178</b>                              | <b>1108</b>                             |
|           | <b>в т.ч. денежные эквиваленты</b>  | <b>4451</b>    | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                |
|           | <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>  | <b>4500</b>    | <b>2289</b>                             | <b>178</b>                              |
|           | <b>в т.ч. денежные эквиваленты</b>  | <b>4501</b>    | <b>247</b>                              | <b>0</b>                                |
|           | Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю  | <b>4490</b>    | <b>169</b>                              | <b>85</b>                               |

ОАО «Группа «Илим»

## Расчет оценки стоимости чистых активов на 31-е декабря 2013 года

тыс.руб.

| Наименование показателя |  | Код строки бухгалтерского баланса | На начало отчетного периода на 01.01.2013 | На конец отчетного периода на 31.12.2013 г. |
|-------------------------|--|-----------------------------------|---|---|
| <b>I</b>                | <b>Активы</b>  |                                   |   |   |
| 1                       | Нематериальные активы  | 1.110                             | 3 782                                     | 9 294                                       |
| 2                       | Основные средства  | 1.130                             | 18 870 071                                | 51 972 305                                  |
| 3                       | Результаты исследований и разработок   |                                   | 5 391                                     | 5 391                                       |
| 4                       | Доходные вложения в материальные ценности  | 1.140                             | 784 100                                   | 2 622 828                                   |
| 5                       | Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения <sup>1</sup>  | 1.150                             | 7 653 019                                 | 7 598 533                                   |
| 6                       | Прочие внеоборотные активы <sup>2</sup>  | 1.170                             | 36 862 702                                | 11 863 326                                  |
| 7                       | Запасы   | 1.210                             | 6 474 700                                 | 8 346 346                                   |
| 8                       | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1.220                             | 1 070 452                                 | 579 960                                     |
| 9                       | Дебиторская задолженность <sup>3</sup>   | 1.230                             | 7 468 550                                 | 5 861 670                                   |
| 10                      | Денежные средства  | 1.250                             | 178 595                                   | 2 289 346                                   |
| 11                      | Прочие оборотные активы  | 1.260+1.240                       | 220 038                                   | 873 861                                     |
| 12                      | Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 11)  |                                   | <b>79 591 400</b>                         | <b>92 022 860</b>                           |
| <b>II</b>               | <b>Пассивы</b>   |                                   |   |   |
| 13                      | Долгосрочные обязательства по займам и кредитам  | 1.510                             | 25 615 740                                | 41 919 159                                  |
| 14                      | Прочие долгосрочные обязательства <sup>4,5</sup>   | 1.420                             | 1 241 170                                 | 3 235 447                                   |
| 15                      | Краткосрочные обязательства по займам и кредитам   |                                   | 15 887 394                                | 11 775 713                                  |
| 16                      | Кредиторская задолженность   | 1.520                             | 7 830 076                                 | 9 014 642                                   |
| 17                      | Резервы предстоящих расходов   | 1.540                             | 1 453 956                                 | 1 264 165                                   |
| 18                      | Прочие краткосрочные обязательства <sup>5,*</sup>  | 1.550                             | 43 422                                    | 69  |
| 19                      | Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13 - 18)  |                                   | <b>52 071 758</b>                         | <b>67 209 195</b>                           |
| 20                      | Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12) минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр. 19) |                                   | <b>27 519 642</b>                         | <b>24 813 665</b>                           |

# **Пояснения к бухгалтерской отчетности ОАО «Группа «Илим» за 2013 год**

---

г. Санкт-Петербург  
2014 год

## Оглавление

|   |    |
|---|----|
| 1. Общие сведения об Обществе .....   | 57 |
| 2. Порядок формирования отчетности и учетная политика .....                                 | 57 |
| 2.1 Особенности организации бухгалтерского учета,<br>связанные со структурой Общества ..... | 58 |
| 2.2 Основные средства и нематериальные активы .....   | 58 |
| 2.3 Финансовые вложения .....   | 59 |
| 2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ) .....                               | 60 |
| 2.5 Кредиты и займы полученные .....  | 60 |
| 2.6 Операции в иностранной валюте .....   | 60 |
| 2.7 Оценочные резервы .....   | 61 |
| 2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность .....  | 62 |
| 2.9 Доходы от обычных видов деятельности .....  | 62 |
| 2.10 Учет затрат .....  | 62 |
| 2.11 Прочие доходы и расходы .....  | 63 |
| 2.12 Порядок учета отдельных операций .....   | 64 |
| 2.13 Отличия учетной политики на 2013 год от учетной<br>политики 2012 год .....             | 64 |
| 3. Внеоборотные активы .....  | 64 |
| 3.1 Основные средства .....   | 65 |
| 3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ) .....                                  | 66 |
| 3.3 Прочие внеоборотные активы .....  | 67 |
| 3.4 Незавершенные капитальные вложения .....  | 67 |
| 4. Финансовые вложения .....  | 67 |
| 5. Материально-производственные запасы .....  | 69 |
| 6. Прочие оборотные активы .....  | 69 |
| 7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности .....                        | 69 |
| 8. Капитал .....  | 70 |
| 9. Кредиты .....  | 70 |
| 10. Оценочные резервы .....   | 72 |
| 11. Кредиторская задолженность .....  | 72 |
| 12. Выручка .....   | 72 |
| 13. Полная себестоимость .....  | 73 |
| 14. Прочие доходы .....   | 74 |
| 15. Прочие расходы .....  | 74 |
| 16. Информация по сегментам .....   | 75 |
| 17. Отложенный налог .....  | 75 |
| 18. Условные факты хозяйственной деятельности .....   | 75 |
| 18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату .....                              | 75 |
| 18.2 Обеспечения, учтенные Обществом .....  | 76 |
| 19. Информация об операциях со связанными сторонами .....                                   | 76 |
| 19.1 Связанные стороны .....  | 76 |
| 19.2 Информация об операциях со связанными сторонами .....                                  | 77 |
| 20. События после отчетной даты .....   | 77 |

## 1. Общие сведения об Обществе

Общество образовано в 2006 году. На основании договора о присоединении от 07 февраля 2007 года Общество 02 июля 2007 года прошло реорганизацию в форме присоединения к нему четырех крупных промышленных предприятий (далее – Правопродшественники):

- ОАО «Котласский ЦБК», г. Коряжма (КЦБК)
- ОАО ПО «Усть-Илимский ЛПК», г. Усть-Илимск (УИЛПК)
- ОАО «Целлюлозно-картонный комбинат», г. Братск (ЦКК)
- ОАО «Братсккомплексхолдинг», г. Братск (БКХ)

Основным акционером Общества является компания Ilim Holding SA (Швейцария), владеющая 92,84% акций Общества.

Основным видом деятельности Общества является производство и реализация целлюлозно-бумажной продукции.

Юридический и фактический адрес Общества: г. Санкт-Петербург, ул. Марата, дом 17.

Общество имеет филиалы и региональные обособленные подразделения в городах Коряжма, Братск, Усть-Илимск и представительства в городах Москва, Архангельск, Иркутск, Пекин (КНР).

Общество принимает участие в 9 дочерних организациях, расположенных в Санкт-Петербурге, Архангельской и Иркутской областях РФ.

Среднесписочная численность персонала Общества в 2013 году составила 15 671 сотрудник (в 2012 году - 16 534 сотрудника).

Реестродержателем Общества на отчетную дату является ЗАО «Регистраторское общество «Статус». Аудитором Общества является ЗАО «БДО».

## 2. Порядок формирования отчетности и учетная политика

Отчетность Общества за 2013 год сформирована в соответствии с требованиями действующего законодательства по бухгалтерскому учету Российской Федерации. Допущенные отклонения от действующих нормативных требований раскрыты далее в настоящем разделе.

С целью формирования в бухгалтерском учете наиболее полной и достоверной информации о деятельности Общества, её имущественном положении и финансовых результатах в состав расходов по обычным видам деятельности включаются все расходы организации, в том числе расходы, которые носят социальный характер, в частности, расходы на

- проведение мероприятий спорта, отдыха, развлечений, культурно-просветительского характера и иных аналогичных мероприятий;
- выплаты материальной помощи;
- оплата проезда к месту отдыха и обратно работника и членов семьи;
- подарки и поощрения к юбилейным датам;
- выплаты при выходе на пенсию и т.д.;
- иные аналогичные расходы.

Указанные расходы отражены в составе показателей строк 2120 «Себестоимость проданных товаров, работ, услуг» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

МПЗ, приобретенные для инвестиционных проектов, принимаются к учету на отдельный счет и отражаются в бухгалтерской отчетности в разделе «Внеоборотные активы».

Авансы выданные, связанные с инвестиционной деятельностью, отражаются в разделе I «Внеоборотные активы» формы Бухгалтерский баланс. НДС по таким авансам показан в разделе II «Оборотные активы» Бухгалтерского баланса.

Если не указаны иные единицы измерения, все числовые показатели отчетности Общества, представленные в табличном формате, в том числе в пояснениях к бухгалтерской отчетности, приведены в миллионах Российских рублей.

## 2.1 Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества

Филиалы Общества выделены на отдельный баланс и имеют расчётные (рублевые, валютные) счета в банках. Представительства Общества не имеют отдельного баланса, имеют текущие счета в банках, через которые осуществляется финансирование их деятельности. Функции ведения бухгалтерского, налогового учёта и контроля возложены на бухгалтерию Общества, возглавляемую главным бухгалтером Общества. Бухгалтерские подразделения функционируют в Центральном офисе Общества в Санкт-Петербурге и на филиалах Общества.

Бухгалтерский и налоговый учёт осуществляется с применением программы SAP ERP, расчеты с персоналом производятся в программе SAP HR.

## 2.2 Основные средства и нематериальные активы

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется ежемесячно по нормам, рассчитанным исходя из их первоначальной стоимости и срока их полезного использования линейным способом. Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, который впоследствии будет принят к бухгалтерскому учету в качестве нематериального актива или основного средства и подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Срок подготовки объекта к использованию и уровень существенности расходов устанавливаются учетной политикой Общества в стандарте по учёту «Нематериальные активы».

В первоначальную стоимость инвестиционных активов включаются проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, начисленные до принятия объекта к бухгалтерскому учёту в качестве инвентарного объекта.

Срок полезного использования объекта основных средств определяется в соответствии с техническими условиями (технической документацией объекта), с учетом ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью, ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Объекты недвижимости и транспортные средства отражаются в составе основных средств вне зависимости от стоимости.

Затраты на проведение всех видов ремонтов включаются в себестоимость того отчетного периода, в котором они были произведены. Резерв предстоящих расходов на ремонт основных средств не создается.

Объекты недвижимости, приобретенные или законченные строительством, право собственности на которые подлежат государственной регистрации, переводятся в состав основных средств по мере их фактической готовности к эксплуатации независимо от факта подачи документов на государственную регистрацию. Начисление амортизации по таким объектам начинается в бухгалтерском учете с первого числа месяца, следующего за месяцем перевода их в состав основных средств вне зависимости от даты государственной регистрации.

Активы, сроком полезного использования более 12 месяцев, но имеющие первоначальную стоимость не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

При отсутствии в договоре аренды стоимости арендованного имущества постановка на забалансовый учет осуществляется по стоимости, определенной на основании экспертной оценки стоимости объекта аренды руководителем подразделения – инициатора договора аренды.

Учетная стоимость земельных участков, арендованных и находящихся в бессрочном пользовании, сформирована на основании выписок из государственного кадастра недвижимости. При отсутствии данных о кадастровой стоимости арендованные земельные участки отражаются в учете по рыночной стоимости.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Временные лесные дороги (мосты) сроком полезного использования более 12 месяцев признаются основными средствами и отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Основные средства». Расходы на строительство временных лесных дорог (мостов) сроком полезного использования более 12 месяцев отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Незавершенное капитальное строительство».

## 2.3 Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учёту по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений:

- при приобретении за плату – признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов;
- при получении в счёт вклада в уставный (складочный) капитал – признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками).

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по средней первоначальной стоимости по каждому виду вложений отдельно в разрезе эмитентов.

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

При выбытии долговых финансовых вложений их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учёта финансовых вложений<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> п.26 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

## 2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)

Оценка МПЗ при их отпуске в производство и ином выбытии производится:

- материалов и товаров по себестоимости первых по времени поступления материально-производственных запасов (метод ФИФО);
- полуфабрикатов собственного производства, готовой продукции и древесного сырья по средней себестоимости;
- готовой продукции, полуфабрикатов собственного производства по фактической производственной (неполной) себестоимости;
- ГСМ по средней себестоимости;
- малоценных активов, спецодежды по стоимости единицы.

Отклонения в стоимости полуфабрикатов (материалов) распределяются по направлениям выбытия полуфабрикатов (материалов) собственного производства пропорционально фактическим объемам расхода полуфабрикатов (материалов) по каждому наименованию.

Спецодежда сроком носки более 12 месяцев и стоимостью более 40 тыс. рублей за единицу учитывается в составе материалов и равномерно (линейным способом) списывается (в эксплуатацию) в составе затрат на производство в течение срока носки начиная с месяца, следующего за месяцем передачи работникам организации (в эксплуатацию).

В иных случаях спецодежда учитывается в составе материалов и списывается в составе затрат на производство в месяце передачи указанных объектов работникам организации (в эксплуатацию).

## 2.5 Кредиты и займы полученные

Общество осуществляет полный или частичный перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора займа и (или) кредита до полного или частичного возврата суммы долга остается 365 дней<sup>2</sup>.

Причитающийся к уплате заимодавцу доход, в том числе по выданным долговым ценным бумагам, учитывается в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления в соответствии с условиями договора<sup>3</sup>.

Включение дополнительных затрат, связанных с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств в состав прочих расходов производится в том отчетном периоде, в котором были понесены указанные затраты.

Затраты по займам и кредитам, использованным на финансирование объектов основных средств, не являющихся инвестиционными активами или не амортизируемых в установленном порядке, признаются текущими (прочими) расходами того периода, к которому они относятся.

## 2.6 Операции в иностранной валюте

Данные по динамике курсов валют за отчетный период, расчеты в которых ведет Общество, представлены в следующей таблице:

<sup>2</sup> п.6 ПБУ 15/01 «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н.

<sup>3</sup> п.20 Положения по бухгалтерскому учёту «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01, утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н

| Валюта            | 31.12.12г. | 30.06.13г. | 31.12.13г. |
|-------------------|------------|------------|------------|
| Руб./10 Юаней КНР | 48,7406    | 53,2590    | 53,9934    |
| Руб./Евро         | 40,2286    | 42,7180    | 44,9699    |
| Руб./Доллар США   | 30,3727    | 32,7090    | 32,7292    |

Стоимость вложений во внеоборотные материальные активы (основные средства) и МПЗ, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и отчетности подлежит пересчету в рубли. Для целей бухгалтерского учета указанный пересчет в рубли производится по курсу, действующему на дату совершения операции.

Датой совершения операции в иностранной валюте признается день возникновения у организации права в соответствии с законодательством РФ или договором принять к бухгалтерскому учету активы, которые являются результатом этой операции.

Пересчет стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ. В случае, если для пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

Вложения во внеоборотные материальные активы и МПЗ, которые оплачены организацией в предварительном порядке либо в счет оплаты которых организация перечислила аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Дебиторская и кредиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на дату совершения операции (принятие к учёту дебиторской (кредиторской) задолженности, ее погашение).

Дебиторская и кредиторская задолженность (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на конец отчётного месяца.

Пересчет средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты, задатков после принятия их к бухгалтерскому учету в связи с изменением курса не производится.

Курсовая разница по операциям, принимаемым в целях налогообложения, начисляется по счёту учёта дебиторской (кредиторской) задолженности, подлежащей пересчёту на конец отчётного месяца либо на дату ее выбытия, включаются в состав прочих доходов и расходов.

## 2.7 Оценочные резервы

Общество создает оценочные резервы:

- По сомнительным долгам, если дебиторская задолженность контрагентов не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями<sup>4</sup>. Резерв формируется с учетом оценки платежеспособности дебитора. Инвентаризация сумм задолженности для целей формирования резерва проводится ежемесячно, на последнее число отчётного месяца. Данный резерв создается для целей бухгалтерского и налогового учета;

<sup>4</sup> п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утв. Приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 № 34н

- Под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в случае наличия факта их существенного обесценения<sup>5</sup>. Резерв начисляется в бухгалтерском учете;
- По МПЗ, на которые в течение отчётного года рыночная цена снизилась или они морально устарели, либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчётного года по текущей рыночной стоимости с учётом физического состояния запасов. Снижение стоимости МПЗ отражается в бухгалтерском учёте в виде начисления резерва<sup>6</sup>. Резервирование осуществляется один раз в квартал. По готовой продукции, древесному сырью и химикатам – один раз в год (на 31 декабря);
- Под снижение стоимости вложений во внеоборотные активы и оборудование к установке. В случае, если учтенные на счете «Оборудование к установке» и на счете «Вложения во внеоборотные активы и оборудование к установке» объекты, признаны не соответствующими критерию актива в отчетном периоде, но не могут быть ликвидированы в этом отчетном периоде, то для целей формирования достоверной отчетности создается резерв под снижение стоимости в размере 100% от первоначальной стоимости таких объектов. Резерв создается в бухгалтерском учете.

## 2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность для целей бухгалтерского учёта классифицируются в зависимости от срока ее погашения. Дебиторская и кредиторская задолженность считается долгосрочной, если срок ее погашения составляет более 12 месяцев после отчётной даты. Дебиторская и кредиторская задолженность считается краткосрочной, если срок ее погашения составляет 12 месяцев и менее после отчётной даты.

Долгосрочная задолженность переводится в краткосрочную, если до момента ее погашения остается 365 дней и менее на отчётную дату<sup>7</sup>.

Краткосрочная задолженность, срок погашения которой наступил по состоянию на отчетную дату, переводится в просроченную задолженность на соответствующую отчётную дату.

## 2.9 Доходы от обычных видов деятельности

Доходами от обычных видов деятельности Общества является:

- выручка от продажи продукции и товаров;
- поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг;
- доходы от сдачи имущества в аренду, субаренду, лизинг.

Выручка от продажи продукции и товаров (при выполнении всех обязательных условий) признается на дату перехода права собственности.

## 2.10 Учет затрат

Общехозяйственные расходы, расходы на продажу (коммерческие расходы) признаются в себестоимости реализованной продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчётном периоде в составе расходов по обычным видам деятельности.

<sup>5</sup> п.38 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом МФ РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

<sup>6</sup> п.25 ПБУ 5/01 «Учёт материально-производственных запасов», утв. Приказом МФ РФ от 9 июня 2001 г. № 44н

<sup>7</sup> п.6 ПБУ 15/01 «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н

Исключение составляют расходы в части железнодорожного тарифа на перевозку готовой продукции по договорам ответственного хранения на складах хранителя с целью ее последующей реализации. По указанным договорам суммы железнодорожного тарифа учитываются в составе расходов, произведенных организацией в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам, и подлежат списанию в составе коммерческих расходов в периоде реализации готовой продукции, к которой они относятся, пропорционально объему реализованной готовой продукции.

Оценка незавершенного производства (НЗП) производится по фактической средней производственной себестоимости с учётом остатка на начало отчётного периода. Фактическая себестоимость формируется с учётом общепроизводственных расходов, распределенных на объекты НЗП.

Возвратные отходы оцениваются по планово-расчётной стоимости исходя из следующих принципов:

- по цене реализации (в случае последующей перепродажи);
- по пониженной цене исходного материального ресурса (по цене возможного использования), если отходы используются для основного или вспомогательного производства.

Стоимость возвратных отходов исключается из стоимости сырья, материалов и полуфабрикатов, израсходованных на производство продукции. Оценка и учёт попутных полуфабрикатов осуществляется аналогично оценке и учёту возвратных отходов.

Расходы, связанные с внутренним перемещением МПЗ между филиалами и перемещением МПЗ между филиалами и ЦО Общества, признаются в составе расходов в периоде использования соответствующих активов. Все прочие затраты на внутреннее перемещение активов учитываются в составе общепроизводственных в периоде их осуществления.

Фактическая себестоимость оказанных в текущем периоде услуг списывается на расходы по обычным видам деятельности в полном объеме, без распределения на остатки незавершенного производства. При этом, если срок оказания услуги определен как период, превышающий отчетный период (месяц), фактическая себестоимость в полном объеме списывается на расходы по обычным видам деятельности в периоде подтверждения заказчиком факта оказания услуги (подписания сторонами акта приема-передачи). До момента подтверждения заказчиком факта оказания услуги, сумма осуществленных Обществом расходов, формирующая фактическую себестоимость услуги, отражается как остаток НЗП на конец месяца.

## 2.11 Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы отражаются в отчетности развернуто, за исключением доходов и расходов:

- по операциям купли-продажи валюты,
- по курсовым разницам,
- по формированию и восстановлению сумм резервов всех видов,
- по операциям хеджирования,
- по операциям выбытия векселей,
- от выбытия финансовых вложений в виде акций и долей.

Отдельные виды прочих расходов отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности с раскрытием в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

## 2.12 Порядок учета отдельных операций

Бюджетные средства отражаются в бухгалтерском учете по мере начисления, как возникновение целевого финансирования и задолженности по этим средствам.

При составлении бухгалтерского баланса Общество отражает развернуто

- сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.
- право налогоплательщика на получение налогового вычета, в случае соблюдения требований гл. 21 НК РФ, и обязанность налогоплательщика восстанавливать ранее принятый к учёту НДС в периоде сбора документов.

Затраты, произведенные Обществом в отчётном периоде, но относящиеся к следующим отчётным периодам, соответствующие критериям актива, отражаются в бухгалтерском балансе:

- по строке «Прочие оборотные активы», в части затрат, срок признания которых не превышает 12 месяцев;
- по строке «Прочие внеоборотные активы» в части затрат, срок признания которых превышает 12 месяцев.

В составе расходов, произведенных Обществом в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам учитываются в т.ч.:

- лицензирование по видам деятельности, сертификация;
- разрешения на использования нормативов предельно допустимых выбросов (и аналогичные платежи);
- программные продукты;
- расходы на строительство временных лесовозных дорог (мостов).

## 2.13 Отличия учетной политики на 2013 год от учетной политики 2012 год

С 01.01.2013 внесены следующие изменения в учетную политику Общества:

- в целях равномерного учета прибыли расходов на оплату отпусков для целей налогообложения с 01.01.2013г. предусмотрено создание резерва предстоящих расходов на оплату отпусков и способ резервирования;
- в связи со вступлением в силу с 01.01.2013г. Федерального закона от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» предусмотрено, что с 01.01.2013г. первичные учетные документы и регистры бухгалтерского учета составляются на бумажном носителе и (или) в виде электронного документа, подписанного электронной подписью.

## 3. Внеоборотные активы

Полученные при реорганизации основные средства отнесены в отдельную амортизационную группу, в которой срок полезного использования каждого объекта основных средств устанавливался равным оставшемуся сроку полезного использования основного средства у правопреемника. В результате, информация о принятых сроках полезного использования многих объектов основных средств зависит не от амортизационной группы, а от срока полезного использования объекта у правопреемника.

Для вновь приобретаемых основных средств срок полезного использования устанавливается в соответствии с классификацией основных средств по амортизационным группам согласно Постановлению Правительства РФ от 01.01.2002 г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» с учетом мнения технических специалистов.

### 3.1 Основные средства

В следующих таблицах приведена информация о первоначальной стоимости, амортизации и остаточной стоимости основных средств Общества:

| Наименование показателя                        | 31.12.2011    | Поступило за период | Выбыло за период | 31.12.2012    | Поступило за период | Выбыло за период | 31.12.2013    |
|--|---------------|---------------------|------------------|---------------|---------------------|------------------|---------------|
| Здания   | 2 693         | 258                 | (58)             | 2 893         | 4 741               | (110)            | 7 524         |
| Сооружения и передаточные устройства           | 2 613         | 1 018               | (37)             | 3 594         | 2 555               | (198)            | 5 951         |
| Машины и оборудование                          | 17 030        | 2 481               | (183)            | 19 328        | 30 334              | (623)            | 49 039        |
| Транспортные средства                          | 4 062         | 216                 | (105)            | 4 173         | 375                 | (230)            | 4 318         |
| Производственный и хоз. инвентарь              | 91            | 4                   | (1)              | 94            | 6                   | (3)              | 97            |
| Другие виды основных средств                   | 23            | 10                  | 0                | 33            | 5                   | 0                | 38            |
| Земельные участки и объекты природопользования | 143           | 2                   | (2)              | 143           | 160                 | (1)              | 302           |
| <b>Итого по первоначальной стоимости</b>       | <b>26 655</b> | <b>3 990</b>        | <b>(386)</b>     | <b>30 258</b> | <b>38 176</b>       | <b>(1 165)</b>   | <b>67 269</b> |
| Амортизация                                    | (8 641)       | (2 955)             | 208              | (11 388)      | (4 320)             | 412              | (15 296)      |
| <b>Итого стр. 1130 Баланса</b>                 | <b>18 014</b> | <b>1 034</b>        | <b>(178)</b>     | <b>18 870</b> | <b>33 856</b>       | <b>(753)</b>     | <b>51 973</b> |

| Структура амортизации                                 | 31.12.2011   | 31.12.2012    | 31.12.2013    |
|---|--------------|---------------|---------------|
| Амортизация зданий, сооружений                        | 846          | 1 190         | 1 691         |
| Амортизация машин, оборудования, транспортных средств | 7 742        | 10 126        | 13 515        |
| Амортизация прочих основных средств                   | 53           | 72            | 90            |
| <b>Амортизация всего</b>                              | <b>8 641</b> | <b>11 388</b> | <b>15 296</b> |

По состоянию на отчетную дату на консервации находится основных средств на сумму 468 млн.руб. (31.12.2012 – 248 млн. руб., 31.12.2011 – 234 млн. руб.)

Земельные участки отражаются в отчетности по цене приобретения с учетом дополнительных затрат. Стоимость земельных участков на отчетную дату составляет 302 млн. руб. (31.12.2012 - 143 млн. руб., 31.12.2011 - 143 млн. руб.)

Информация об арендованных основных средствах отражена в нижеследующей таблице:

| Наименование показателя | 31.12.2011    | 31.12.2012    | 31.12.2013    |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Здания                  | 640           | 502           | 789           |
| Сооружения              | 177           | 177           | 175           |
| Машины и оборудование   | 0             | 10            | 4             |
| Транспортные средства   | 122           | 147           | 148           |
| Прочие основные фонды   | 0             | 6             | 1             |
| Земельные участки       | 39 176        | 33 564        | 27 262        |
| <b>Итого</b>            | <b>40 114</b> | <b>34 406</b> | <b>28 379</b> |

Принятые сроки полезного использования основных средств Общества приведены в нижеприведенной таблице:

| Наименование                         | Срок полезного использования, лет |
|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Здания                               | от 5 до 30 лет и более            |
| Сооружения и передаточные устройства | от 3 до 27 лет                    |
| Машины и оборудование                | от 2 до 20 лет                    |
| Транспортные средства                | от 3 до 23 лет                    |
| Инвентарь                            | от 1 до 13 лет                    |
| Другие виды основных средств         | от 1 до 15 лет                    |

### 3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)

Сведения о первоначальной стоимости и амортизации доходных вложений в материальные ценности приведены в следующих таблицах:

| Наименование показателя        | 31.12.2011 | Поступило за период | Выбыло за период | 31.12.2012 | Поступило за период | Выбыло за период | 31.12.2013   |
|--------------------------------|------------|---------------------|------------------|------------|---------------------|------------------|--------------|
| Здания                         | 201        | 61                  | (23)             | 239        | 444                 | (21)             | 662          |
| Сооружения                     | 85         | 98                  | (8)              | 175        | 384                 | 0                | 559          |
| Машины и оборудование          | 584        | 65                  | (19)             | 630        | 1 291               | (50)             | 1 871        |
| Транспортные средства          | 247        | 15                  | (20)             | 242        | 8                   | (21)             | 229          |
| Прочие                         | 7          | 0                   | (2)              | 5          | 2                   | 0                | 7            |
| Амортизация                    | (343)      | (187)               | 22               | (507)      | (233)               | 35               | (705)        |
| <b>Итого стр. 1140 Баланса</b> | <b>781</b> | <b>52</b>           | <b>(49)</b>      | <b>784</b> | <b>1 896</b>        | <b>(57)</b>      | <b>2 623</b> |

| Структура амортизации ДВМЦ                  | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 |
|---|------------|------------|------------|
| Здания, сооружения                          | 62         | 76         | 105        |
| Машины, оборудование, транспортные средства | 281        | 431        | 599        |
| Прочие                                      | 0          | 0          | 1          |
| <b>Всего</b>                                | <b>343</b> | <b>507</b> | <b>705</b> |

### 3.3 Прочие внеоборотные активы

Состав и оценка прочих внеоборотных активов приведена в следующей таблице:

| Прочие внеоборотные активы   | 31.12.2011   | 31.12.2012   | 31.12.2013   |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Программные продукты длительного пользования                         | 812          | 913          | 925          |
| НИОКР  | 127          | 163          | 170          |
| Лицензирование по видам деятельности, сертификация                   | 15           | 6            | 3            |
| Разрешения на использование нормативов предельно допустимых выбросов | 26           | 29           | 26           |
| Расходы на строительство временных лесовозных дорог                  | 475          | 324          | 170          |
| Расходы, связанные с получением кредитов                             | 466          | 535          | 566          |
| Расходы на изготовление тех. документации                            | 118          | 186          | 227          |
| Прочие   | 14           | 16           | 12           |
| <b>Итого стр. 1170 Баланса</b>                                       | <b>2 053</b> | <b>2 172</b> | <b>2 099</b> |

### 3.4 Незавершенные капитальные вложения

Состав незавершенного капитального строительства Общества приведен в следующей таблице:

| Наименование показателя               | 31.12.2011    | 31.12.2012    | 31.12.2013   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Приобретение оборудования к установке | 7 528         | 8 009         | 988          |
| Строительно-монтажные работы          | 6 699         | 20 712        | 2 144        |
| Проектные и консалтинговые работы     | 1 351         | 1 108         | 579          |
| Инвестиционные материалы              | 1 139         | 2 052         | 1 300        |
| Прочие                                | 53            | 25            | 23           |
| Резерв под обесценение                | (58)          | (63)          | (61)         |
| <b>Итого стр. 1190 Баланса</b>        | <b>16 712</b> | <b>31 843</b> | <b>4 973</b> |

## 4. Финансовые вложения

Все финансовые вложения Общества относятся к категории финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. Состав и оценка финансовых вложений представлены в двух таблицах данного раздела.

Сведения о долгосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

| Долгосрочные финансовые вложения  | Вклады в уставный капитал | Займы, выданные основному акционеру | Займы, выданные прочим связанным сторонам | Итого, стр. 1150 Баланса |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|
| <b>Отчетная дата 31.12.2011г.</b> | 1 018                     | 0                                   | 51  | <b>1 069</b>             |
| Поступило                         | 0                         | 0                                   | 0   | 0                        |
| Рекласс                           | 0                         | 6 790                               | (30)                                      | 6 760                    |
| Выбыло                            | 0                         | 0                                   | (17)                                      | (17)                     |
| Курсовые разницы                  | 0                         | (159)                               | 0   | (159)                    |
| <b>Отчетная дата 31.12.2012г.</b> | <b>1 018</b>              | <b>6 631</b>                        | <b>4</b>                                  | <b>7 653</b>             |
| Поступило                         | 12                        | 0                                   | 0   | 12                       |
| Рекласс                           | 0                         | (533)                               | 2   | (531)                    |
| Выбыло                            | 0                         | 0                                   | (8)                                       | (8)                      |
| Курсовые разницы                  | 0                         | 0                                   | 473                                       | 473                      |
| <b>Отчетная дата 31.12.2013г.</b> | <b>1 030</b>              | <b>6 098</b>                        | <b>471</b>                                | <b>7 599</b>             |

Сведения о краткосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

| Краткосрочные финансовые вложения | Вклады в уставный капитал | Займы, выданные основному акционеру | Займы, выданные прочим связанным сторонам | Задолженность по договорам цессии | Резерв под обесценение финансовых вложений | Итого, стр. 1240 Баланса |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---|-----------------------------------|--|--------------------------|
| <b>Отчетная дата 31.12.2011г.</b> | 559                       | 6 463                               | 162                                       | 1                                 | (69)                                       | <b>7 116</b>             |
| Поступило                         | 0                         | 0                                   | 0   | 19                                | 69   | 88                       |
| Рекласс                           | 0                         | (6 790)                             | 30  | 0                                 | 0  | (6 760)                  |
| Выбыло                            | (25)                      | 0                                   | (162)                                     | (20)                              | 0  | (207)                    |
| Курсовая разница                  | 0                         | (207)                               | 0   | 0                                 | 0  | (207)                    |
| <b>Отчетная дата 31.12.2012г.</b> | <b>534</b>                | <b>(534)</b>                        | <b>30</b>                                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                   | <b>30</b>                |
| Поступило                         | 0                         | 0                                   | 0   | 0                                 | 0  | 0                        |
| Рекласс                           | 0                         | 534                                 | 8   | 0                                 | 0  | 542                      |
| Выбыло                            | 0                         | 0                                   | (38)                                      | 0                                 | 0  | (38)                     |
| <b>Отчетная дата 31.12.2013г.</b> | <b>534</b>                | <b>0</b>                            | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                   | <b>534</b>               |

Состав и оценка резерва под обесценение финансовых вложений приведены в следующей таблице.

| Финансовые вложения Общества, по которым создан резерв | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 |
|--|------------|------------|------------|
| ЗАО «Илим-Гофропак»                                    | 44         | 0          | 0          |
| ОАО «Котласское автотранспортное предприятие»          | 25         | 0          | 0          |
| <b>Итого резерв под обесценение</b>                    | <b>69</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

В краткосрочных финансовых вложениях отражена доля в дочернем обществе ООО «Илим-СеверЛес», которое находится на стадии ликвидации.

## 5. Материально-производственные запасы

В следующей таблице приведены данные о составе и оценке МПЗ:

| Запасы                                     | 31.12.2011   | 31.12.2012   | 31.12.2013   |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Сырье                                      | 200          | 422          | 483          |
| Вспомогательные материалы и запчасти       | 1 914        | 2 043        | 2 890        |
| Готовая продукция и товары для перепродажи | 427          | 382          | 766          |
| Незавершенное производство                 | 3 335        | 3 743        | 4 353        |
| Резерв под обесценение МПЗ                 | (105)        | (115)        | (146)        |
| <b>Итого стр. 1210 Баланса</b>             | <b>5 771</b> | <b>6 475</b> | <b>8 346</b> |

## 6. Прочие оборотные активы

Данные о составе прочих оборотных активов представлены в следующей таблице:

| Виды активов                         | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Программные продукты (краткосрочные) | 6          | 27         | 17         |
| Временные лесовозные дороги          | 56         | 127        | 272        |
| Недостачи и потери                   | 8          | 17         | 30         |
| Прочие                               | 7          | 19         | 21         |
| <b>Итого стр. 1260 Баланса</b>       | <b>77</b>  | <b>190</b> | <b>340</b> |

## 7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности

Информация о составе и динамике дебиторской задолженности отражена в следующей таблице:

| Дебиторская задолженность                                | 31.12.2011   | 31.12.2012   | 31.12.2013   |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Дебиторская задолженность по основной деятельности       | 4 584        | 4 028        | 4 419        |
| Авансы по основной деятельности                          | 1 194        | 1 239        | 222          |
| Задолженность бюджета                                    | 240          | 429          | 359          |
| Вычеты по НДС до подтверждения экспорта                  | 1 291        | 1 774        | 909          |
| Прочие   | 855          | 325          | 323          |
| Резерв по сомнительным долгам                            | (555)        | (326)        | (370)        |
| <b>Итого стр. 1230 Баланса</b>                           | <b>7 609</b> | <b>7 469</b> | <b>5 862</b> |
| <b>Справочно:</b>  |              |              |              |
| Дебиторская задолженность в рублях                       | 6 072        | 6 610        | 5 120        |
| Дебиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент) | 1 537        | 859          | 742          |

## 8. Капитал

Уставный капитал на отчетную дату составляет 6 123 092 946 руб., разделен на 6 123 092 946 обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, выпущенных в бездокументарной форме.

Сведения о формировании нераспределенной прибыли Общества приведены в следующей таблице.

| Наименование показателя                              | 2012 год      | 2013 год     |
|--|---------------|--------------|
| Нераспределенная прибыль по состоянию на начало года | 13 522        | 12 560       |
| Направлено на выплату дивидендов                     | (4 405)       | 0            |
| Чистая прибыль по деятельности за год                | 3 443         | (2 808)      |
| <b>Итого стр. 1370 Баланса</b>                       | <b>12 560</b> | <b>9 752</b> |

Общество на отчетную дату не имеет конвертируемых ценных бумаг и не имеет договоров о размещении акций по цене ниже их рыночной стоимости. В связи с этим разводненная прибыль на одну акцию не рассчитывается.

## 9. Кредиты

Классификация задолженности как краткосрочной осуществлена консервативно, с учетом выборки по кредитам в будущих периодах, которые менеджмент ожидает исходя из принципов разумности и осмотрительности. Такие выборки будущих периодов, если случаются, могут увеличивать сумму погашений текущего года.

Сумма процентов, начисленных за отчетный период и подлежащих включению в стоимость инвестиционных активов за 2013 год составила 71 млн.руб. (за 2012 год – 183 млн. руб., за 2011 год – 92 млн. руб.)

Поскольку средства инвестиционных кредитов в 2013 году не использовались в качестве финансовых вложений, проценты, причитающиеся к оплате кредитору по таким кредитам, не уменьшались на величину дохода от временного использования средств кредитов в качестве финансовых вложений.

Сведения о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах приведены в двух таблицах данного раздела.

Данные о задолженности по краткосрочным кредитам и займам представлены в следующей таблице:

| Банк-кредитор                      | 2012 год                    |                         | 2013 год                    |                         |
|------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                    | Сумма в млн.USD на 31.12.12 | В млн. руб. на 31.12.12 | Сумма в млн.USD на 31.12.13 | В млн. руб. на 31.12.13 |
| Nordea FI                          | 20                          | 602                     | 21                          | 669                     |
| Nordea SWE                         | 18                          | 558                     | 19                          | 636                     |
| ИНГ Банк                           | 0                           | 2 528                   | 0                           | 2 111                   |
| СПБ "НордеаБанк"                   | 54                          | 1 635                   | 45                          | 1 511                   |
| Санкт-Петербургский ф-л ЗАО "БСЖВ" | 0                           | 4 408                   | 0                           | 0                       |
| ООО "Эйч-эс-би-си Банк (РР)        | 50                          | 1 519                   | 0                           | 0                       |
| HSBC                               | 38                          | 1 139                   | 0                           | 0                       |
| ExpDevelopment Canada              | 4                           | 110                     | 0                           | 0                       |
| DZ Bank                            | 35                          | 1 041                   | 34                          | 1 104                   |
| ЗАО Юникредит Банк                 | 75                          | 2 277                   | 55                          | 1 772                   |
| Ilim Holding SA                    |                             |                         |                             | 3 889                   |
| Проценты (в рублях)                | 0                           | 20                      |                             | 10                      |
| Проценты (в валюте)                | -                           | 50                      | 2                           | 74                      |
| <b>Итого стр. 1510 Баланса</b>     | <b>294</b>                  | <b>15 887</b>           | <b>176</b>                  | <b>11 776</b>           |

Проценты по краткосрочным и долгосрочным кредитам отражены в таблице по краткосрочным кредитам и займам в связи с их начислением и погашением в течение года.

Данные о задолженности по долгосрочным кредитам и займам предоставлены в следующей таблице:

| Банк-кредитор                               | 2012 год                    |                         | 2013 год                    |                         |
|---|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|   | Сумма в млн.USD на 31.12.12 | В млн. руб. на 31.12.12 | Сумма в млн.USD на 31.12.13 | В млн. руб. на 31.12.13 |
| Ilim Holding SA (*)                         | 0                           | 3 889                   | 0                           | 0                       |
| ЗАО Юникредит Банк                          | 125                         | 3 797                   | 289                         | 9 436                   |
| СПБ "Нордеа Банк"                           | 130                         | 3 972                   | 169                         | 5 538                   |
| ExpDevelopment Canada                       | 11                          | 336                     | 0                           | 0                       |
| ILIM TRADING SA                             | 2                           | 56                      | 0                           | 0                       |
| VTB Bank (Austria) AG                       | 100                         | 3 037                   | 175                         | 5 728                   |
| DZ BANK                                     | 87                          | 2 658                   | 84                          | 2 743                   |
| HSBC  | 63                          | 1 898                   | 200                         | 6 546                   |
| ИНГ Банк                                    | 0                           | 3 167                   | 0                           | 1 056                   |
| ING Bank Dublin                             |                             |                         | 100                         | 3 273                   |
| Nordea FI                                   | 48                          | 1 456                   | 40                          | 1 307                   |
| Nordea SWE                                  | 45                          | 1 352                   | 42                          | 1 383                   |
| СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ<br>ОАО АКБ "РОСбанк" |                             |                         | 150                         | 4 909                   |
| <b>Итого стр. 1410 баланса</b>              | <b>611</b>                  | <b>25 616</b>           | <b>1 249</b>                | <b>41 919</b>           |

## 10. Оценочные резервы

Расшифровка оценочных резервов приведена в следующей таблице:

| Вид оценочного обязательства    | 31.12.2011   | 31.12.2012   | 31.12.2013   |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Отпуска                         | 598          | 619          | 600          |
| Годовая премия                  | 500          | 810          | 619          |
| Аудиторские услуги              | 28           | 25           | 25           |
| Внедрение программных продуктов | 0            | 0            | 20           |
| <b>Итого стр. 1540 Баланса</b>  | <b>1 126</b> | <b>1 454</b> | <b>1 264</b> |

## 11. Кредиторская задолженность

Информация о составе кредиторской задолженности приведена в следующих таблицах:

| Вид задолженности   | 31.12.2011   | 31.12.2012   | 31.12.2013   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Прочие долгосрочные обязательства                         | 186          | 203          | 144          |
| Кредиторская задолженность по основной деятельности       | 4 262        | 5 916        | 6 695        |
| <b>Итого стр. 1450 + стр. 1521 Баланса</b>                | <b>4 448</b> | <b>6 119</b> | <b>6 839</b> |
| Справочно:<br>Кредиторская задолженность в рублях         | 2 973        | 3 935        | 6 007        |
| Кредиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент) | 1 475        | 2 184        | 832          |

| Прочая задолженность                           | 31.12.2011 | 31.12.2012   | 31.12.2013   |
|--|------------|--------------|--------------|
| Задолженность по авансам полученным            | 106        | 86           | 971          |
| НДС, предъявленный к вычету с авансов выданных | 469        | 1 025        | 497          |
| Прочая задолженность                           | 23         | 21           | 52           |
| <b>Итого стр. 1525 Баланса</b>                 | <b>598</b> | <b>1 132</b> | <b>1 520</b> |

## 12. Выручка

Сведения о выручке Общества за отчетный год по сегментам рынка приведена в следующей таблице:

| Сегмент рынка   | 2012 год      | 2013 год      |
|---|---------------|---------------|
| Продажи продукции ЦБП на экспорт                      | 28 394        | 31 675        |
| Продажи продукции ЦБП в РФ                            | 21 518        | 19 797        |
| Перепродажа товаров                                   | 1 871         | 1 585         |
| Прочая выручка (аренда, услуги и др.)                 | 902           | 883           |
| <b>Итого стр.2110 Отчета о финансовых результатах</b> | <b>52 685</b> | <b>53 940</b> |

Сведения о себестоимости продаж по сегментам рынка приведены в следующей таблице:

| Элемент затрат                       | Продажи 2012 год        |                    |              |               |               | Продажи 2013 год        |                    |              |               |               |
|--------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------|
|                                      | Продукц. ЦБП на экспорт | Продукц. ЦБП по РФ | Товаров      | Проч. выручка | Всего         | Продукц. ЦБП на экспорт | Продукц. ЦБП по РФ | Товаров      | Проч. выручка | Всего         |
| Материальн. затраты                  | 17 501                  | 9 192              | 1 795        | 228           | 28 716        | 20 493                  | 9 032              | 1 472        | 272           | 31 269        |
| Затраты на оплату труда              | 3 422                   | 1 906              |              | 132           | 5 460         | 3 735                   | 1 775              |              | 97            | 5 607         |
| Отчисления на социальное страхование | 985                     | 554                |              | 29            | 1 568         | 1 091                   | 518                |              | 29            | 1 638         |
| Амортизация                          | 1 567                   | 961                |              | 177           | 2 705         | 2 589                   | 1 155              |              | 246           | 3 990         |
| Прочие                               | 354                     | 249                |              | 52            | 654           | 583                     | 262                |              | 38            | 883           |
| <b>Итого</b>                         | <b>23 829</b>           | <b>12 862</b>      | <b>1 795</b> | <b>618</b>    | <b>39 103</b> | <b>28 491</b>           | <b>12 742</b>      | <b>1 472</b> | <b>682</b>    | <b>43 387</b> |

### 13. Полная себестоимость

Сведения о структуре затрат Общества представляются в виде следующих таблиц:

| Элемент затрат                       | Итого затрат  |               | Себестоимость (стр. 2120 ОоФР) |               | Коммерческие расходы (стр. 2210 ОоФР) |              | Управленческие расходы (стр. 2220 ОоФР) |              |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------------------------------|--------------|---|--------------|
|                                      | 2012 год      | 2013 год      | 2012 год                       | 2013 год      | 2012 год                              | 2013 год     | 2012 год                                | 2013 год     |
| Материальные затраты                 | 32 317        | 35 021        | 28 715                         | 31 269        | 2 770                                 | 2 737        | 831                                     | 1 015        |
| Затраты на оплату труда              | 7 429         | 7 493         | 5 460                          | 5 607         | 116                                   | 113          | 1 853                                   | 1 773        |
| Отчисления на социальное страхование | 2 028         | 2 127         | 1 568                          | 1 638         | 27                                    | 29           | 433                                     | 460          |
| Амортизация                          | 2 855         | 4 233         | 2 705                          | 3 990         | 5                                     | 5            | 145                                     | 238          |
| Прочие в том числе:                  | 2 974         | 3 294         | 655                            | 883           | 149                                   | 76           | 2170                                    | 2335         |
| - налоги                             |               |               |                                |               |                                       |              | 347                                     | 300          |
| - страхование                        |               |               |                                |               |                                       |              | 420                                     | 498          |
| - услуги консультантов               |               |               |                                |               |                                       |              | 189                                     | 394          |
| <b>Итого затрат</b>                  | <b>47 603</b> | <b>52 168</b> | <b>39 103</b>                  | <b>43 387</b> | <b>3 067</b>                          | <b>2 960</b> | <b>5 432</b>                            | <b>5 821</b> |

Совокупные затраты Общества на оплату использованных в течение отчетного периода энергетических ресурсов составили в 2012 году 13 215 млн. руб., в 2013 году 15 077 млн. руб.

В составе себестоимости и управленческих расходов также отражены социальные расходы в сумме 243 млн. руб. за 2013 год (2012 год – 222 млн. руб.).

## 14. Прочие доходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих доходов за 2012 и 2013 год:

| Наименование дохода  | 2012 год     | 2013 год   |
|--|--------------|------------|
| Доходы от выбытия ОС   | 66           | 126        |
| Доходы от выбытия ТМЦ  | 159          | 138        |
| Доходы при оприходования ТМЦ от ликвидации и ремонта ОС            | 34           | 46         |
| Прибыль от курсовых разниц   | 888          | -          |
| Восстановлен резерв по сомнительным долгам                         | 138          | -          |
| Финансовый результат от купли-продажи валюты                       | 97           | 113        |
| Доходы, полученные при проведении инвентаризации                   | 5            | 69         |
| Поступившие штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров | 25           | 36         |
| Прочие доходы  | 191          | 60         |
| <b>Итого стр. 2340 Отчета о финансовых результатах</b>             | <b>1 603</b> | <b>588</b> |

## 15. Прочие расходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих расходов за 2012 и 2013 год:

| Наименование расхода                                   | 2012 год     | 2013 год     |
|--|--------------|--------------|
| Убыток от курсовых разниц                              | 0            | 2319         |
| Расходы по выбытию ОС и прочего имущества              | 162          | 216          |
| Расходы по выбытию ТМЦ                                 | 142          | 143          |
| Списание ОС неудовлетворяющих критериям актива         | 38           | 137          |
| Безнадежная дебиторская задолженность                  | 139          | 0            |
| Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году         | 150          | 42           |
| Налог на имущество                                     | 405          | 506          |
| Расходы на благотворительность                         | 227          | 198          |
| НДС, списанный за счет собственных средств             | 69           | 19           |
| Услуги банка и дополнительные расходы по кредитам      | 155          | 205          |
| Прочие расходы   | 177          | 274          |
| НИОКР, не давшие положительного результата             | 46           | 0            |
| <b>Итого стр. 2350 Отчета о финансовых результатах</b> | <b>1 710</b> | <b>4 059</b> |

## 16. Информация по сегментам

В качестве отчетных сегментов Общество выделяет филиалы и Центральный офис. Информация по финансовому и имущественному состоянию филиалов Общества по состоянию на отчетную дату приводится в следующей таблице:

| Показатель  | У-Илимск     | Коряжма      | Братск         | СПб            | Всего          |
|---|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| Выручка   | 15 662       | 24 963       | 13 104         | 211            | <b>53 940</b>  |
| Себестоимость, коммерческие и управленческие расходы                        | 14 503       | 21 307       | 16 183         | 175            | <b>52 168</b>  |
| Сальдо прочих доходов/расходов  | 122          | 371          | 613            | 4 212          | <b>5 315</b>   |
| <b>Прибыль до налогообложения, стр.2300 Отчета о финансовых результатах</b> | <b>1 037</b> | <b>3 285</b> | <b>(3 692)</b> | <b>(4 176)</b> | <b>(3 546)</b> |
| Стоимость активов без ВХР   | 7 533        | 25 160       | 43 084         | 16 246         | <b>92 023</b>  |
| Остаточная стоимость основных средств                                       | 4 364        | 17 407       | 30 149         | 53             | <b>51 973</b>  |
| Незавершенные капвложения   | 392          | 868          | 3 682          | 31             | <b>4 973</b>   |
| Краткосрочная дебиторская задолженность и денежные средства                 | 452          | 3 272        | 837            | 3 582          | <b>8 143</b>   |
| Обязательства: сумма стр. 1400 и стр. 1500 Баланса                          | 2 823        | 3 866        | 5 724          | 54 903         | <b>67 316</b>  |

## 17. Отложенный налог

| Показатели  | 2012 год   | 2013 год |
|---|------------|----------|
| Условный расход по налогу на прибыль                        | 871        | (709)    |
| Постоянное налоговое обязательство                          | 91         | (30)     |
| Отложенный налоговый актив                                  | 18         | 2 792    |
| Отложенное налоговое обязательство                          | (65)       | (2 053)  |
| <b>Начисленный налог на прибыль за отчетный год</b>         | <b>915</b> | <b>0</b> |
| Корректировка налога на прибыль прошлых лет                 | (50)       | 1        |
| <b>Итого по строке 2410 Отчета о финансовых результатах</b> | <b>865</b> | <b>1</b> |

В процессе хозяйственной деятельности Общества формируются постоянные и временные разницы. Временные разницы формируются, в основном, из-за амортизационной премии и разных способов списания расходов на программное обеспечение и страхование в бухгалтерском и налоговом учете. На формирование постоянных разниц существенное влияние оказали социальные выплаты персоналу Общества и благотворительная помощь.

## 18. Условные факты хозяйственной деятельности

### 18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату

По состоянию на 31.12.2013 года Общество не ведется судебных процессов, правительственных расследований. К Обществу не предъявлено претензий, которые отвечали бы требованию существенности и могли бы привести к появлению дополнительных обязательств.

## 18.2 Обеспечения, учтенные Обществом

Полученные и выданные Обществом обеспечения приведены в следующих таблицах. Имущество, полученное в залог, отражено по договорной стоимости.

| Полученные обеспечения                                       | на 31.12.2012г. | на 31.12.2013г. |
|--|-----------------|-----------------|
| Гарантии полученные (поставка технологического оборудования) | 1 321           | 1 456           |
| Имущество, полученное в залог                                | 30              | 12              |
| <b>Итого</b>   | <b>1 352</b>    | <b>1 467</b>    |

| Выданные обеспечения                     | на 31.12.2012г. | на 31.12.2013г. |
|--|-----------------|-----------------|
| Обеспечение возврата НДС                 | 2 000           | 1 964           |
| Поручительства, выданные Ilim Holding SA |                 | 47 032          |
| Прочие обеспечения                       | 152             | 64              |
| <b>Итого</b>                             | <b>2 152</b>    | <b>49 060</b>   |

У Общества нет имущества находящегося в залоге по состоянию на 31.12.2013 года.

## 19. Информация об операциях со связанными сторонами

### 19.1 Связанные стороны

Связанными сторонами являются:

- Основной акционер Ilim Holding SA (Швейцария).
- Члены Совета Директоров Общества:
 

|                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| Председатель Совета Директоров | Смушкин Захар Давидович       |
| Члены Совета Директоров:       | Зингаревич Борис Геннадьевич  |
|                                | Зингаревич Михаил Геннадьевич |
|                                | Ерухимович Леонид Аркадьевич  |
|                                | Жан Мишель Риберас            |
|                                | Кэрол Луиз Робертс            |
|                                | Карлтон Кейто Или             |
- Дочерние общества, приведенные в следующей таблице:

| Наименование лица   | Доля участия в уставном капитале |
|---|----------------------------------|
| ООО «ИлимСеверЛес»  | 100%                             |
| ЗАО «Илимхимпром»   | 100%                             |
| ООО «Финтранс ГЛ»   | 100%                             |
| ОАО «Илим Гофра»  | 100%                             |
| ООО «ИлимСеверТехно»  | 50%                              |
| ЗАО «Информационное агентство «АрхЮгИнформ»                     | 100%                             |
| ОАО «Сибирский НИИ лесной и целлюлозно-бумажной промышленности» | 100%                             |
| ООО «Илим Байкал»   | 100%                             |
| ООО «Дельта»  | 100%                             |

- Крупнейшими юридическими лицами, принадлежащими к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество, являются Ilim Trading SA (Швейцария), Ilim (Beijing) Business Consulting Co., Ltd (Китай).

- Генеральный директор Общества и директоры (генеральные директоры) дочерних и зависимых обществ.

## 19.2 Информация об операциях со связанными сторонами

Информация об основных операциях со связанными сторонами, приведена в далее следующей таблице:

| Виды операций   | 2012 год      | 2013 год      |
|---|---------------|---------------|
| <b>Закупки МПЗ у дочерних обществ, всего:</b>   | <b>3 644</b>  | <b>2 315</b>  |
| в том числе   |               |               |
| • древесное сырье   | 23            | 28            |
| • химикаты  | 2 227         | 2 148         |
| • вспомогательные материалы   | 1 394         | 139           |
| <b>Закупка услуг у дочерних обществ, всего:</b>   | <b>6 233</b>  | <b>4 712</b>  |
| в том числе:  |               |               |
| • закупка услуг, связанных с доставкой МПЗ  | 1 042         | 1 201         |
| • закупка услуг, связанных с продажей ГП  | 3 313         | 2 463         |
| • закупка услуг производственного характера   | 1 864         | 1 014         |
| • закупка прочих услуг  | 14            | 34            |
| <b>Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, всего:</b>                            | <b>2 139</b>  | <b>1 642</b>  |
| в том числе:  |               |               |
| • перед дочерними обществами  | 1 239         | 1 642         |
| • перед зависимыми лицами   | -             | -             |
| <b>Продажи дочерним и зависимым обществам, всего:</b>   | <b>2 453</b>  | <b>2 682</b>  |
| в том числе:  |               |               |
| • готовая продукция   | 1 307         | 1 561         |
| • услуги производственного характера  | 223           | 318           |
| • покупные товары   | 866           | 793           |
| • прочая реализация   | 57            | 10            |
| <b>Дебиторская задолженность дочерних и зависимых обществ, всего:</b>                           | <b>8 451</b>  | <b>9 620</b>  |
| том числе   |               |               |
| • авансы выданные   | 1 079         | 131           |
| • поставки товаров, работ, услуг  | 1 170         | 1 282         |
| • задолженность по процентам  | 70            | 75            |
| • прочие расчеты (58)   | 6 132         | 8 132         |
| <b>Продажи лицам, принадлежащим к той же группе лиц, что и Общество, всего:</b>                 | <b>27 321</b> | <b>30 759</b> |
| в том числе продажи на экспорт  | 27 321        | 30 759        |
| <b>Дебиторская задолженность лиц, принадлежащих к той же группе лиц, что и Общество, всего:</b> | <b>705</b>    | <b>628</b>    |
| В том числе за поставки товаров, работ, услуг   | 705           | 628           |

Денежное вознаграждение основному управленческому персоналу Общества (кроме членов Совета директоров) за 2013 год составило 381 млн. руб. (в 2012 году – 360 млн. руб.).

Членам Совета директоров Общества в 2013 году начислено вознаграждение в сумме 78 млн. руб. и компенсация расходов в сумме 22 млн. руб. В 2012 г. вознаграждение составило 57 млн. руб., компенсация расходов – 25 млн. руб.

## 20. События после отчетной даты

Руководством Общества утвержден план прекращения в 2014 году производственной деятельности с последующей ликвидацией дочернего общества ЗАО «СибНИИ ЦБП». Ориентировочный срок завершения процесса ликвидации 2015 год. При прекращении деятельности планируется продажа активов и перевод персонала в ОАО «Группа «Илим»

**Заключение  
Ревизионной комиссии  
ОАО «Группа «Илим»  
по результатам проверки  
годовой бухгалтерской  
отчетности за 2013 год**

---

14

**Заключение  
Ревизионной комиссии  
ОАО «Группа «Илим»**

(наименование Общества)

по результатам проверки годового отчета  
и годовой бухгалтерской отчетности

ОАО «Группа «Илим»

(наименование Общества)

за 2013 год

**Дата составления Заключения:** 14.04.2014

**Место составления Заключения:** Санкт-Петербург

**Состав Ревизионной Комиссии (далее по тексту «РК»):**

**Председатель:**

1. Дежина М.В.

**Члены РК:**

2. Дорофеев В.С.

3. Комиссарова О.В.

4. Уемлянин Б.В.

5. Юрова И.А.

Ревизионная комиссия, избранная Решением годового Общего собрания акционеров от 1.07.2013 г., Протокол № 4/2013, руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Группа «Илим» и Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Группа «Илим», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 28.06.2008 г., Протокол №2/2008 от 28.06.2008 г., провела ревизию финансово-хозяйственной деятельности с 01.01.2013 г. по 31.12.2013 г.

## 1. Основные вопросы проверки

Проверка документов по инвентаризации имущества;

- Проверка правомочности решений, принятых руководством в части соблюдения действующего законодательства РФ и Устава;
- Проверка состояния бухгалтерского учёта и правильности составления годовой бухгалтерской отчётности, согласно требованиям действующего Законодательства РФ.

## 2. В ходе проверки были изучены следующие документы

- Годовой отчет за 2013 год;
- Годовая бухгалтерская отчётность за 2013 год;
- Материалы годовой бухгалтерской инвентаризации имущества и финансовых обязательств ОАО «Группа «Илим»;
- Устав ОАО «Группа «Илим»;
- Положение «Об учётной политике ОАО «Группа «Илим»».

### 3. Результаты проверки

#### **3.1. Проверка правомочности решений, принятых руководством в части соблюдения действующего законодательства РФ и Устава**

Решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемые Советом директоров Общества, соответствуют действующему законодательству РФ, Уставу Общества, внутренним документам Общества и решениям Общего собрания акционеров.

#### **3.2. Проверка документов по инвентаризации имущества**

В целях упорядочения учета основных средств была проведена инвентаризация технических средств и мебели, находящихся на балансе. В ходе проверки серьезных нарушений правил проведения инвентаризации и отражения результатов инвентаризации в учете и отчетности не выявлено.

#### **3.3. Проверка состояния бухгалтерского учёта и правильность составления балансов, расчетов по налогам и платежам, а также прочей отчётной документации, предоставляемой в налоговые органы, органы статистики и другие органы государственной власти и управления**

- годовой отчет Общества подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

### 4. Заключение

На основании изученных документов Ревизионная комиссия пришла к заключению, что результаты финансово - хозяйственной деятельности ОАО «Группа «Илим» за 2013 год, отраженные в годовом отчете и бухгалтерской отчетности, соответствуют действительности и рекомендуются к утверждению Общим собранием акционеров.







