



2020

Годовой отчет Акционерного общества «Группа «Илим»»

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД БУДУЩИМ



Годовой отчет Акционерного общества
«Группа «Илим» за 2020 год

Утвержден Решением Совета директоров
АО «Группа «Илим» (Протокол №17 (273)
от 22.04.2021 г.)



Достоверность данных, приведенных в годовом отчете Акционерного общества «Группа «Илим» за 2020 год, подтверждена Ревизионной комиссией (Заключение Ревизионной комиссии Акционерного общества «Группа «Илим» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Акционерного общества «Группа «Илим» за 2020 год от 31.03.2021 г.)

В данном документе термины АО «Группа «Илим», Компания относятся к Акционерному обществу «Группа «Илим».

Под Группой «Илим», а также местоимением «мы» и его различными формами следует понимать совокупность компаний, состоящую из АО «Группа «Илим» и его дочерних (зависимых) обществ*.

* По состоянию на 31.12.20 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	6	4. СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ	32	6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	45	7. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	67
2. ГРУППА «ИЛИМ» ПРОТИВ COVID-19	8	4.1. Миссия, видение и ценности	32	6.1. Структура корпоративного управления	45	7.1. Безопасность и охрана труда	67
3. О КОМПАНИИ	10	4.2. Приоритеты развития на 2021 год	33	6.2. Общее собрание акционеров	46	7.1.1 Пожарная безопасность и чрезвычайные ситуации	67
3.1. Из истории Компании	11	4.3. Перспективы развития	34	6.2.1. Акционерный капитал	47	7.1.2 Промышленная безопасность	68
3.2. Награды и достижения 2020 года	12	5. РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	35	6.2.2. Дивиденды	47	7.1.3 Охрана труда	68
3.3. События года	14	5.1. Положение в отрасли	35	6.3. Совет директоров	49	7.2. Кадровая и социальная политика	71
3.3.1 Событие года: 40 лет Усть-Илимскому ЛПК	18	5.2. Основные финансовые и производственные показатели	38	6.3.1. Комитеты Совета директоров	55	7.3. Охрана окружающей среды	72
3.4. Бизнес-модель	20	5.3. Информация об использовании энергетических ресурсов	40	6.4. Генеральный директор	57	7.4. Ответственное лесопользование	75
3.5. Структура	22	5.4. Инвестиционная деятельность	41	6.5. Ревизионная комиссия	58	8. ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2020 ГОД	78
3.6. Приоритетные направления деятельности	23	5.5. Инновационная деятельность	42	6.6. Сведения о сделках с особым порядком заключения (за отчетный период)	58	9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ	122
3.7. География производственной и сбытовой деятельности	24	5.6. Цифровая стратегия	43	6.7. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	58	Контактная информация	125
3.8. Цепочка поставок	30			6.8. Внутренний контроль и аудит	60		
				6.9. Внешний аудит	61		
				6.10. Управление рисками	62		

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Ксения Николаевна Соснина

Генеральный директор АО «Группа «Илим»

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2020 год был сложным для Компании и каждого из нас. Главной задачей менеджмента было обеспечить безопасные условия работы для наших сотрудников, непрерывность производства и бизнеса.

Коллектив Группы «Илим» в очередной раз показал слаженную организованную работу, проявил свои лучшие качества. Компания прошла самый сложный период с достойными результатами, продолжила реализацию долгосрочных стратегических инициатив, социальную и благотворительную программы.

В Компании был создан оперативный штаб реагирования в ситуации COVID-19, на котором быстро и эффективно принимались решения по всему спектру вопросов жизнедеятельности компании в условиях развивающейся пандемии и глобального кризиса.

Группа «Илим» по итогам 2020 года увеличила объем производства до 3,637 млн тонн продукции, что является рекордным объемом за всю историю Компании, и на 13 тыс. тонн выше плана. Были предприняты эффективные меры по сокращению затрат, оптимизации продуктового микса, рабочего капитала и валютной позиции.

На реализацию инвестиционной программы в 2020 году Группа «Илим» направила 458 млн долларов, из них 166 млн — на проекты с экологической составляющей. Было завершено четыре крупных стратегических инвестпроекта, в том числе закончены реконструкция картонного потока, строительство нового древесно-подготовительного цеха и вакуум-выпарной установки в филиале Компании в г. Братске, проведена реконструкция первого потока производства целлюлозы в г. Усть-Илимске.

Стратегия Компании получила свое подтверждение. Многие тенденции, заложенные в наш стратегический план, только укрепились в кризис — рост спроса на упаковку, сангигиену, продолжение роста потребления в Китае, рост значимости леса как возобновляемого ресурса с потенциалом поглощений CO₂. Компания снижает выпуск белых бумаг и их долю в продуктовой портфеле.

Продолжается динамичная реализация ключевого для Группы «Илим» проекта по строительству нового целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске, который выведет Группу «Илим» на новые рубежи. Завершить строительство и монтаж, приступить к вводу в эксплуатацию планируется уже в следующем году. На полную мощность завод выйдет в 2023 году. Наше предприятие станет одним из крупнейших в мире по производству картона. В 2021 году инвестиционная программа компании запланирована в размере 557 млн долларов.

Отдельно хочу отметить, что одним из основных приоритетов для нас остается эффективное лесопользование и лесовосстановление. В наших ближайших планах — создание крупного лесопитомника в Сибири на 10 млн сеянцев в год.

Развитие цифровизации и кибербезопасность — ключевые задачи Компании. В рамках цифровой стратегии Группы «Илим» мы продолжим реализацию ряда проектов. Среди приоритетных хочу назвать Wood supply optimization, сквозной учет леса, проекты по цифровой таксации, моделированию бизнес-планирования, создание цифрового двойника ЦКК и многие другие.

Мы продолжили свои социальные и благотворительные проекты. В такой непростой год мы не могли остаться в стороне от проблем, связанных с коронавирусом, и помогли нашим регионам в создании и оснащении лабораторий, закупке оборудования, поставке антисептиков и средств защиты. На эти цели Компания направила более 150 млн рублей.

Благодарю коллектив, партнеров и акционеров за сплоченность, доверие и готовность вместе преодолевать любые препятствия!

С уважением,
Соснина Ксения Николаевна
Генеральный директор
АО «Группа «Илим»

ГРУППА «ИЛИМ» ПРОТИВ COVID-19

02



В связи с пандемией Компания уделяет повышенное внимание обеспечению безопасности сотрудников и бесперебойного производства

АО «Группа «Илим» относится к системообразующим компаниям России, оказывающим существенное влияние на развитие экономики страны и обеспечивающим наибольшую занятость в своей отрасли. Филиалы Компании являются градообразующими предприятиями — с ними связана жизнь значительной части населения и обеспечение полноценной работы городской инфраструктуры. Очень важно, чтобы работа Компании не прекращалась даже в текущих непростых условиях.

С начала пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19) и до конца 2020 года в Компании действовал режим повышенной готовности.

В течение 2020 года на постоянной основе работала корпоративная система антикризисного управления, на уровне корпоративного кризисного штаба, оперативного совета и комиссии по чрезвычайным ситуациям и пожарной безопасности, включая оперативные штабы реагирования, в филиалах и реализовывался комплекс программ по недопущению распространения инфекции и дополнительной поддержке здоровья сотрудников и жителей территорий, где расположены наши структурные подразделения.

Были введены в действие «Стандарт безопасной деятельности АО «Группа «Илим» в целях противодействия распространению COVID-19» и «10 правил безопасности STOP COVID-19».

На постоянной основе отслеживались изменения в законодательстве, еженедельно обновлялись прогнозы, персонал Компании был дополнительно обеспечен средствами индивидуальной защиты.

Часть персонала Компании были переведены на дистанционный режим работы.

В течение года были ограничены командировки, контролировалась самоизоляция, организовано входное

тестирование на COVID-19 и медицинская помощь (патронаж) работникам.

Несмотря на сложность ситуации, Группой «Илим» выполнялись все обязательства перед партнерами и соблюдались все договоренности как по объемам производства целлюлозно-бумажной продукции, так и по срокам поставок.

Мероприятия Группы «Илим» по предупреждению и борьбе с распространением COVID-19 осуществляемые в 2020 году можно выделить в 6 основных направлений:

1. Дезинфекция и обеспечение мер гигиены
2. Минимизация контактов
3. Контроль состояния здоровья, идентификация круга общения
4. Медицинское обеспечение
5. Коммуникация и поддержка персонала
6. Обеспечение непрерывности деятельности

Группа «Илим» уверена в том, что лучшее решение любой проблемы — активное участие и взаимодействие всех заинтересованных сторон. В борьбе с распространением COVID-19 Компания активно взаимодействует с государством, местными и региональными властями, общественными организациями, активными гражданами. Компания делает все от нее зависящее, чтобы сохранять социальную и экономическую стабильность в регионах, поддерживать нормальное функционирование инфраструктуры, помогать регионам и людям пережить этот сложный период и как можно быстрее вернуться к обычной жизни.



О КОМПАНИИ



Группа «Илим» — лидер целлюлозно-бумажной промышленности России по объемам и эффективности производства, крупнейший инвестор в отрасли и один из ведущих отраслевых игроков в мире.

Производственные активы, расположенные в Архангельской, Иркутской, Ленинградской и Московской областях, являются ключевыми в лесопромышленном комплексе Российской Федерации.

70+
стран мира — получатели поставок

3,64 млн тонн
производство продукции в год

8 млн га
арендованных лесов

17 000
человек — численность сотрудников

7 компаний
входящих в Группу «Илим»*

7 регионов
присутствия

На российском рынке Группа «Илим» выпускает 76% всей товарной целлюлозы^{°°}, 17% упаковочных материалов^{°°°}, 20% белых бумаг^{°°°} и 4% гофроупаковки^{°°°}.

76%
2,2 млн тонн
товарной целлюлозы в год

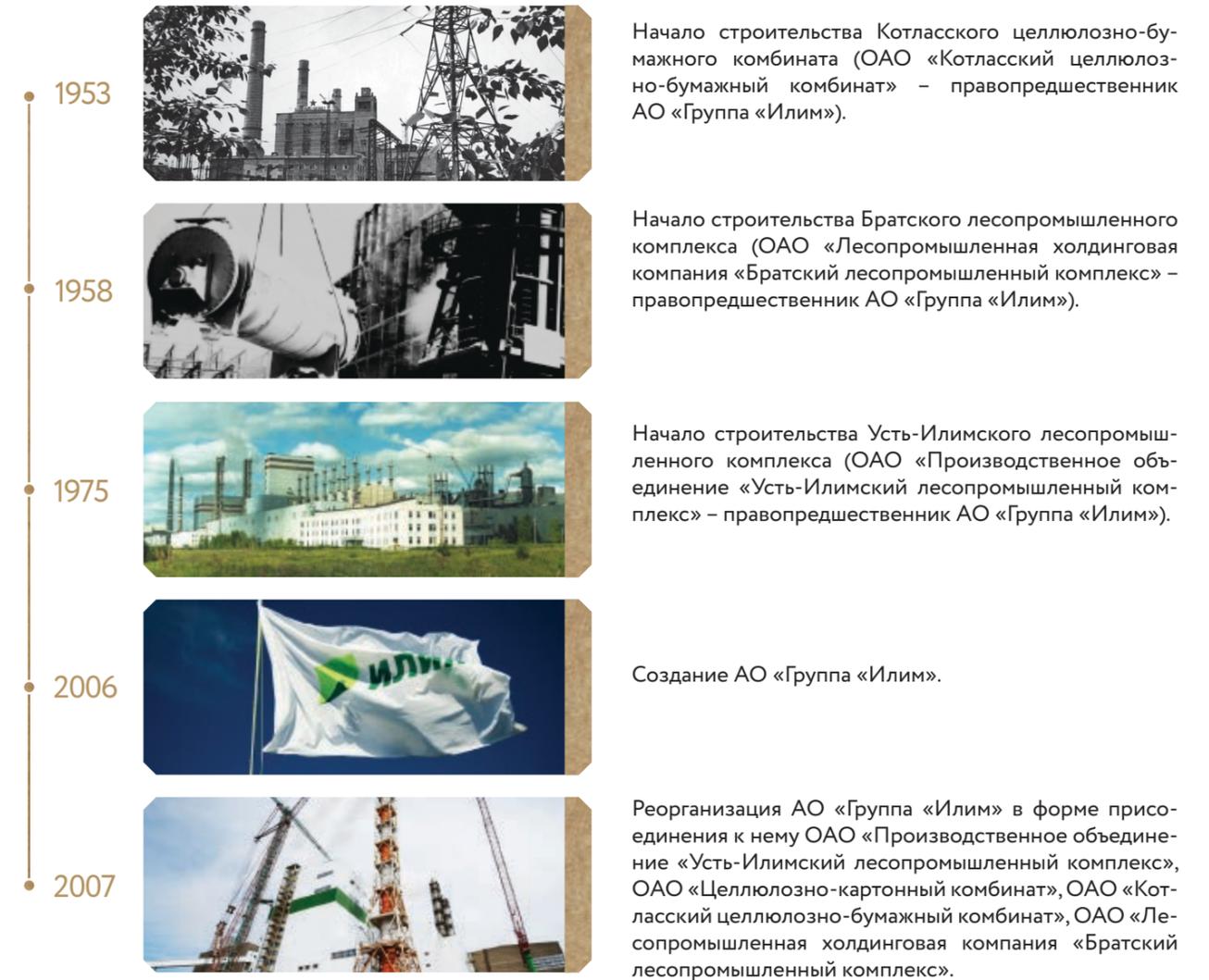
17%
967 тыс. тонн
упаковочных материалов в год

20%
320 тыс. тонн
белых бумаг в год

4%
259 млн м²
гофроупаковки в год

3.1. Из истории Компании

Ключевые даты



02 июля 2007 года
завершение процесса реорганизации
и начало производственной деятельности
АО «Группа «Илим»

* По состоянию на 31.12.20 г.
°° По собственной оценке АО «Группа «Илим» на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2020 года об общем количестве целлюлозы, изготовленной на предприятиях РФ (с 2017 года Росстат исключил из статистики данные по товарной целлюлозе).
°°° По собственной оценке АО «Группа «Илим» на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2020 года.

3.2. Награды и достижения 2020 года

Генеральный директор АО «Группа «Илим» Соснина Ксения Николаевна признана генеральным директором года в Европе

Аналитическая компания Fastmarkets RISI по итогам 2019 года назвала генеральным директором года в Европе Соснину Ксению Николаевну. Она стала первой женщиной, получившей эту премию. Победителя в номинации «Генеральный директор года Европы» выбирает профессиональное сообщество, в которое входят инвестиционные аналитики, отраслевые консультанты и специалисты, освещающие ситуацию в целлюлозно-бумажной промышленности как на европейском, так и на мировом уровнях.



Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме признан соответствующим мировым экологическим нормам

На 14-й встрече министров окружающей среды Совета Баренцева/Евроарктического региона (СБЕР) в феврале 2020 года Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме был признан соответствующим требованиям российского экологического законодательства и международным конвенциям и исключен из перечня «горячих точек» Баренцева региона, созданного в целях мониторинга за неблагоприятными в экологическом плане объектами, представляющими значительную экологическую опасность для окружающих сообществ и природы.



Лесной Филиал АО «Группа «Илима» в г. Коряжме первым в России получил европейский сертификат Legal Source

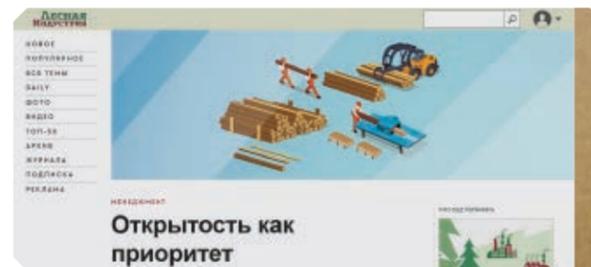
Сертификат позволит осуществлять продажи на европейском рынке в соответствии с Регламентом Евросоюза по древесине без дополнительных подтверждений легальности сырья, из которого изготовлена продаваемая продукция. Сертификат является подтверждением добросовестности Компании на всех этапах и соответствия продукции всем европейским требованиям. Получение сертификата Лесным филиалом АО «Группа «Илим» в г. Коряжме связано с ориентированностью его производства на европейские рынки.



Группа «Илим» вновь признана самой информационно открытой компанией в лесопромышленном комплексе

Компания повторно заняла первое место в рейтинге самых информационно прозрачных компаний в лесной отрасли. Рейтинг по итогам 2019 года опубликован в журнале и на сайте «Лесная индустрия».

Как отмечают эксперты отрасли, занять первое место в рейтинге Компании помогли такие шаги, как публикация анонсов важных событий, обзоры визитов Совета директоров в регионы присутствия Компании и предоставление подробной информации об инвестиционных проектах. Ежегодный рейтинг информационной прозрачности лесопромышленных компаний составляется по 52-м критериям, в том числе — структура собственности, права акционеров, финансовая информация, операционная информация, информация о Совете директоров и менеджменте, вознаграждении менеджмента и членов Совета директоров.



Группа «Илим» заняла первое место в рейтинге «Топ-50 компаний ЦБП России»

Группа «Илим» стала лидером среди 50 крупнейших российских компаний целлюлозно-бумажной промышленности. Ключевыми критериями оценки стали выручка и чистая прибыль Компании за 2019 год. В рейтинг RISI включены компании с производством

целлюлозы, бумаги и картона в России, а также компании, у которых имеются гофроагрегаты. Рейтинг базируется на данных ФНС, а также на основании представленной самими компаниями информации, в том числе в их годовых отчетах.



Группа «Илим» – в списке 200 крупнейших компаний России по версии Forbes

Журнал Forbes опубликовал ежегодный рейтинг 200 крупнейших компаний России по итогам 2019 года. Группа «Илим» стала первой в рейтинге среди компаний лесопромышленного комплекса России. Одновременно с рейтингом аналитики Forbes опубликовали список 12-ти главных женщин российского частного бизнеса, в число которых второй год подряд входит Генеральный директор АО «Группа «Илим» Соснина Ксения Николаевна.

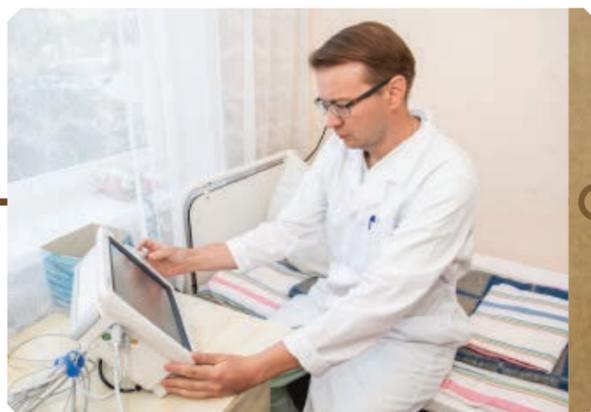


3.3. События года



Март

В связи с распространением COVID-19 в Центральном офисе Компании в Санкт-Петербурге начал работу оперативный совет по предотвращению эпидемии, в каждом филиале начали действовать оперативные штабы.



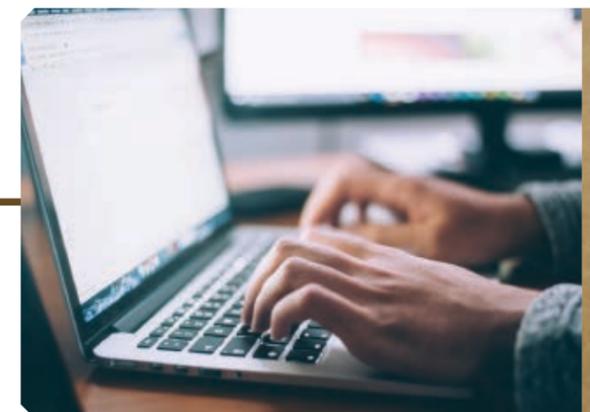
Апрель

Благодаря финансированию Компании в города Братск, Усть-Илимск и Коряжма поставлены средства индивидуальной защиты (перчатки, маски, защитные костюмы), антисептические средства и распределены по муниципальным учреждениям: в первую очередь, дошкольным учреждениям, а также городским службам, которые работали в это непростое время.



Май

При финансовой поддержке Компании в г. Усть-Илимске и г. Братске появилась возможность проводить тестирование на COVID-19. В г. Усть-Илимске проведена реконструкция ПЦР-лаборатории городской поликлиники №1 и закуплено необходимое оборудование, в г. Братске — обеспечено оснащение ПЦР-лаборатории Центральной районной больницы.



Июнь

Запущен уникальный цифровой формат обучения внутренним требованиям охраны труда и основам безопасности для сотрудников Компании и подрядных организаций, а также для всех посетителей производственных площадок.

Интернет-проект «Школа подрядчиков» является уникальным: система дистанционного обучения в области охраны труда применяется впервые в России. Задача проекта — оптимизировать ресурсы Компании и минимизировать риски в условиях пандемии COVID-19.



Июль

Компания приняла участие в масштабной онлайн-конференции (Online Market Pulp Seminar), посвященной развитию целлюлозно-бумажной отрасли в целом в мире и в частности, в Китае. Мероприятие организовано крупнейшим дистрибьютором целлюлозно-бумажной продукции в КНР — компанией Xiamen C&D Paper& Pulp совместно с Китайской бумажной ассоциацией (China Paper Association). Xiamen C&D Paper& Pulp — давний партнер Группы «Илим» и один из крупнейших покупателей целлюлозы и картона Компании. Ключевыми темами конференции стали новые вызовы для отрасли в условиях пандемии COVID-19, тенденции на рынке во второй половине 2020 года, перспективы для игроков ЦБП-индустрии.



Июль

В филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске введен в эксплуатацию новый древесно-подготовительный цех. Полностью автоматизированное управление системами от окорки до подачи щепы на склад позволяет не только минимизировать потери при производстве щепы, но и значительно улучшить ее качество. Обеспечение породного состава щепы путем усиления контроля смешивания древесных пород положительно отразится на качестве целлюлозы. Благодаря внедрению метода сухой окорки древесины, являющейся наилучшей доступной технологией, будет достигнут важный экологический эффект — снижение водопотребления и, как следствие, сокращение объемов поступающих стоков на очистные сооружения. Кроме того, автоматизированная подача воды и регулировка температурного режима позволят значительно сократить расход электроэнергии.



Июль

В рамках масштабной инвестиционной программы в филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске завершен экологический проект — строительство новой, самой мощной в России, вакуум-выпарной установки (ВВУ-8). Новая ВВУ-8 построена с учетом наилучших доступных технологий и позволит минимизировать воздействие на окружающую среду в том числе при увеличении объемов производства. Это самая мощная вакуум-выпарная установка в России, аналоги которой в отечественной целлюлозно-бумажной промышленности отсутствуют.



Сентябрь

В честь 40-летия производства, расположенного в филиале АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске, Компания выпустила юбилейную книгу «Нам с тобой повезло, Усть-Илимск!». Издание завершило юбилейную трилогию, посвященную юбилейным датам производственных площадок Группы «Илим». События каждого года проиллюстрированы архивными фотографиями, которые были собраны из краеведческих музеев, газетных подшивков, библиотек, семейных фотоальбомов сотрудников и ветеранов комбината.



фото : Николай Зверков

Октябрь

При поддержке Группы «Илим» стартовал Международный фестиваль современной хореографии Context. Diana Vishneva. Ключевые события проходили в двух городах — Санкт-Петербурге и Москве. Это показы финала конкурса молодых хореографов, а также параллельная программа — лекции, мастер-классы, встречи, кинопрограммы для профессионалов и любителей современного балета. Учитывая ограничения, обусловленные пандемией COVID-19, фестиваль запустил онлайн-платформу с трансляциями основных мероприятий фестиваля. Так, за первые три дня запись «Вечера молодых хореографов» посмотрело онлайн более 350 000 зрителей.



Ноябрь

Компания в четвертый раз выступила генеральным спонсором международного кинофестиваля «Послание к человеку». Из-за ограничений, связанных с пандемией COVID-19, торжественная церемония открытия кинофестиваля перенеслась с Дворцовой площади в Александринский театр и прошла в онлайн-режиме. По традиции от Компании был вручен специальный приз одной из работ в рамках национального конкурса — фильм «Будьте здоровы!» режиссера Татьяны Чистовой (Россия).



Ноябрь

АО «Группа «Илим» по традиции выступило спонсором конференции «Лондонская неделя целлюлозы» (London Pulp Week), а также проходящего в рамках нее симпозиума Hawkings Wright conference, состоявшимся в онлайн формате. Ключевыми темами стали мировые тенденции на рынке упаковочных материалов в условиях пандемии COVID-19, геополитические изменения (выборы президента США) и их влияние на отношения с Китаем, а также вопросы экологии и устойчивого лесопользования.



Ноябрь

Группа «Илим» стала эксклюзивным поставщиком хвойной белой целлюлозы для одного из крупнейших заводов на северо-востоке Китая. Завод Liaoning Yusen Sanitary Products Co, Ltd по производству тишью построен компанией Baoding Yusen при инвестиционной поддержке Xiamen C&D Corporation — крупного национального дистрибьютора и одного из ключевых партнеров Группы «Илим» в КНР.



Ноябрь

При поддержке Компании в Эрмитаже в рамках Года Германии в России открылась крупнейшая археологическая выставка «Железный век. Европа без границ», являющаяся одним из этапов большой совместной работы музеев двух стран. Благодаря поддержке Группы «Илим» музей получил возможность сделать вход на выставку бесплатным для посетителей.



Декабрь

Компания совместно с издательским домом «Поляндрия» выпустила научно-популярную книгу для детей «Когда я вырасту, я стану экологом». Новая книга стала вторым изданием из серии «Когда я вырасту, я стану...». В 2017 году по инициативе Компании было выпущено первое издание серии — «Когда я вырасту, я стану лесохимиком». Основная аудитория книги — школьники младших и средних классов. Увлекательный сюжет-квест и доступное изложение позволяют юным читателям познакомиться с самыми современными экологическими технологиями и практиками.



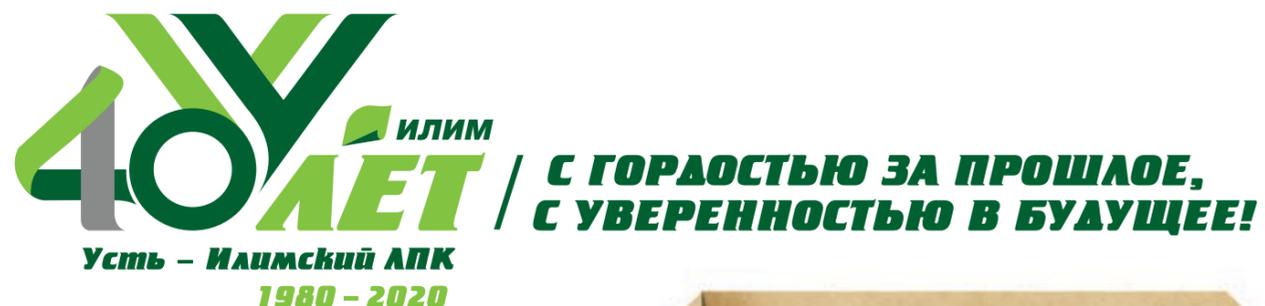
Декабрь

7 декабря в г. Санья Группа «Илим» подписала соглашение с одним из ключевых партнеров — корпорацией Xiamen C&D — о поставках целлюлозы и картона в юго-западные провинции Китая по Шелковому пути. В частности, поставки хвойной целлюлозы будут осуществляться на бумажные заводы в провинциях Сычуань, Гуйчжоу, Юньнань, Гуанси, а также в город центрального подчинения Чунцин. Данный проект позволит значительно увеличить объемы поставок Группы «Илим» в рамках транспортно-логистической системы «Один пояс — один путь» (Шелковый путь).



И многое другое...

3.3.1. Событие года: 40 лет Усть-Илимскому ЛПК



В 2020 году Усть-Илимскому лесопромышленному комплексу исполнилось 40 лет.

Решение о строительстве Усть-Илимского ЛПК (ОАО «Производственное объединение «Усть-Илимский лесопромышленный комплекс» (правопродшественник АО «Группа «Илим»)) было принято странами-участницами Союза экономической взаимопомощи (СССР, Германии (ГДР), Венгрии, Болгарии, Польши, Румынии) в 1972 году. Реализация проекта значительно увеличивала поставки из СССР в братские страны такого ценного вида сырья, как белая целлюлоза. Были заключены межправительственные двусторонние соглашения с братскими странами о поставке необходимых материалов, изделий и товаров.

Возведение Усть-Илимского лесопромышленного комплекса было объявлено Всесоюзной ударной комсомольской стройкой.

1975 год считается годом начала строительномонтажных работ на строительной площадке Усть-Илимского ЛПК.

В 1979 году состоялась первая варка усть-илимской целлюлозы. 19 декабря 1980 года Государственная комиссия с оценкой «отлично» подписала акт приема первой очереди производственных мощностей Усть-Илимского ЛПК по выпуску 250 тысяч тонн белой целлюлозы. 30 декабря 1981 года принят в эксплуатацию второй поток целлюлозного завода, мощность которого достигла 500 тысяч тонн высококачественной белой целлюлозы в год.

Конец 80-х и 90-е года стали испытанием на прочность, но уже не технологий, а людей, того поколения профессионалов, которые строили и пускали ком-



19 декабря 1980 года

Государственная комиссия с оценкой «отлично» подписала акт приема первой очереди производственных мощностей Усть-Илимского ЛПК по выпуску 250 тысяч тонн белой целлюлозы.

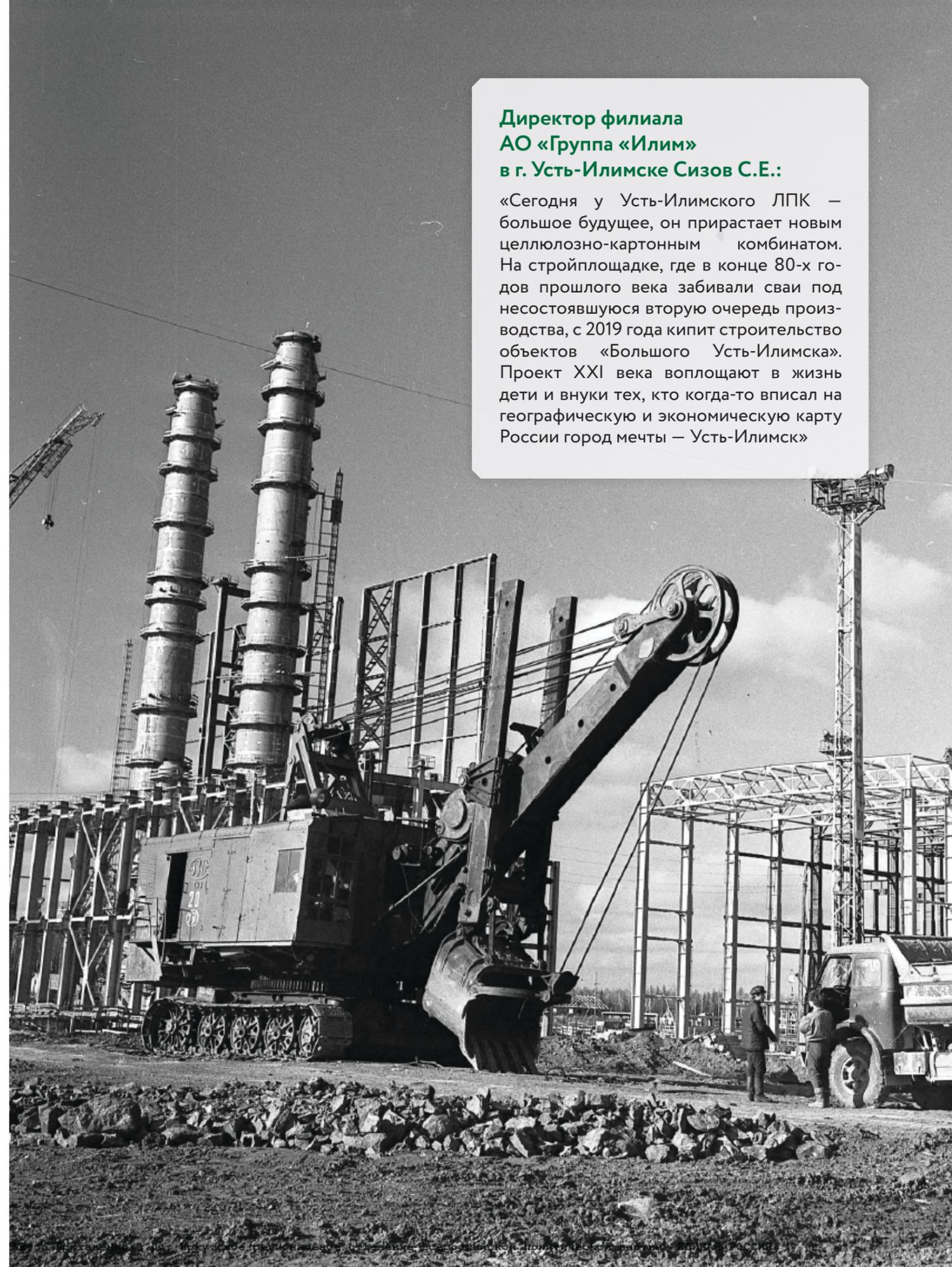
плекс, выводили его на проектные рубежи, для кого Усть-Илимский ЛПК стал судьбой. Преданность делу и самоотверженный труд каждого из 12-тысячного коллектива позволили пережить безвременье и с большим запасом прочности перейти на новый этап.

В 2020 году Компания выпустила юбилейную книгу «Нам с тобой повезло, Усть-Илимск!». Это заключительная часть трилогии, в которую также вошли книги «Историческим стал наш портрет» и «С чистого листа», посвященные 50-летним юбилеям производству в г. Братске и г. Коряжме.

Она посвящена всем трудившимся на производстве за его долгую и славную сорокалетнюю историю. Эта книга – летопись и путеводитель по Усть-Илимску. Тщательно отобранные уникальные архивные фотографии, выдержки из газет и указы руководства страны позволяют воссоздать и прочувствовать атмосферу того времени. Там же можно увидеть портреты тех, кто стоял у истоков будущего комбината и начинал писать его историю. Юбилейная книга «Нам с тобой повезло, Усть-Илимск!» – настоящий коллективный портрет предприятия, города и эпохи в целом. Тираж книги – 6000 экземпляров. Она стала памятным подарком ветеранам и сотрудникам филиала АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске.

Директор филиала АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске Сизов С.Е.:

«Сегодня у Усть-Илимского ЛПК – большое будущее, он прирастает новым целлюлозно-картонным комбинатом. На строительной площадке, где в конце 80-х годов прошлого века забивали сваи под несостоявшуюся вторую очередь производства, с 2019 года кипит строительство объектов «Большого Усть-Илимска». Проект XXI века воплощают в жизнь дети и внуки тех, кто когда-то вписал на географическую и экономическую карту России город мечты – Усть-Илимск»



3.4. Бизнес-модель Компании

НАШИ РЕСУРСЫ

НАШИ ПРОЦЕССЫ

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

ПРИРОДНЫЕ

Крупнейший лесопользователь в России
 Объем лесосеки более 16 млн м³.
 Доступ к высококачественным лесным ресурсам обеспечивает устойчивый рост и конкурентоспособность Компании

КАДРОВЫЕ

Ответственный работодатель
 17 тыс. сотрудников.
 Ежегодно Группа «Илим» принимает на работу лучших выпускников ведущих профильных ВУЗов России

ФИНАНСОВЫЕ

Крупнейший инвестор в отрасли

КОММЕРЧЕСКИЕ

Крупный поставщик с развитой партнерской сетью
 Поставки более чем в 70 стран мира

СОЦИАЛЬНЫЕ

Надежный социальный партнер
 Активная роль в регионах присутствия, инвестиции в социальную инфраструктуру для повышения уровня жизни местного населения



+

Крупнейшая целлюлозно-бумажная компания в России

+

Наличие собственной лесосырьевой базы и эффективных современных технологий заготовки

+

Опытные сотрудники, позволяющие Компании развиваться и решать сложные комплексные задачи

+

Лучшие мировые практики при использовании международного партнерства

+

Финансовая устойчивость

+

Низкий уровень издержек производства белой хвойной целлюлозы и чистоцеллюлозного тарного картона

+

Существенная доля выручки от растущих сегментов рынка (целлюлоза в Китае и упаковка в мире)

+

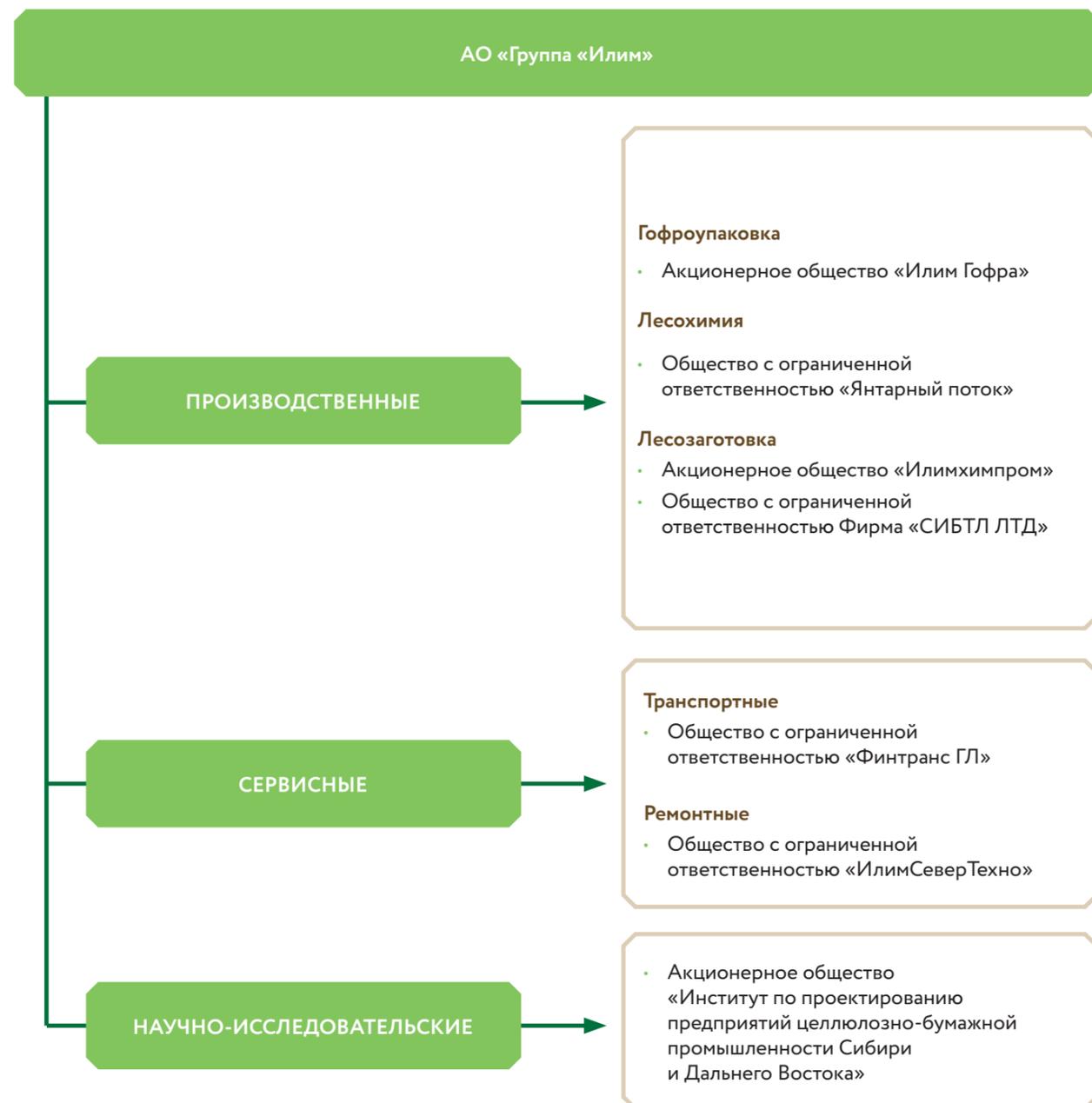
Огромный опыт работы на Китайском рынке

+

Оптимальная логистика поставок в Китай

3.5. Структура

В структуру Группы «Илим»[°] в 2020 году входили следующие общества:



[°] По состоянию на 31.12.20 года

3.6. Приоритетные направления деятельности

АО «Группа «Илим» специализируется на производстве целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона (ОКВЭД 17.1.).

Основную продукцию, выпускаемую АО «Группа «Илим», можно разделить на следующие продуктовые группы:

Продукция, выпускаемая АО «Группа «Илим»		
<p>Целлюлоза</p> <ul style="list-style-type: none"> Целлюлоза сульфатная беленая из лиственных пород древесины Целлюлоза сульфатная беленая из хвойных пород древесины Целлюлоза сульфатная небеленая из хвойных пород древесины Целлюлоза сульфатная небеленая из опилок и отходов сортирования 	<p>Белые бумаги</p> <ul style="list-style-type: none"> Бумага мелованная Бумага – основа для обоев Бумага листовая для офисной техники. Бумага для печати офсетная Бумага для контрольно-кассовой ленты 	<p>Упаковочные материалы</p> <ul style="list-style-type: none"> Картон для плоских слоев гофрированного картона (крафт-лайнер) Бумага для гофрирования из первичного целлюлозного волокна (флютинг) Бумага мешочная Картон «Белый лайнер» Котласлайнер Нордлайнер Бумага упаковочная Бумага – основа для упаковки Картон одностороннего мелования Бумага-крафт небеленая

Наряду с основными видами продукции, можно выделить дополнительные виды продукции, выпускаемые АО «Группа «Илим» и/или его дочерними обществами:

Продукция, выпускаемая АО «Группа «Илим» и/или его дочерними обществами		
<p>Гофроупаковка[°]</p> <ul style="list-style-type: none"> Гофрокартон Гофроящички 	<p>Лесохимические продукты^{°°}</p> <ul style="list-style-type: none"> Канифоль талловая Жирные кислоты таллового масла (ЖКТМ) Масло талловое дистиллированное (ДТМ) Масло талловое легкое (ЛТМ) Скипидар сульфатный очищенный 	<p>Круглый лес</p> <ul style="list-style-type: none"> Круглые лесоматериалы

[°] Производство осуществляется дочерним обществом АО «Группа «Илим» – АО «Илим Гофра» на базе двух заводов по производству гофроупаковки, расположенных в Ленинградской и Московской областях.

^{°°} Производство осуществляется как АО «Группа «Илим» самостоятельно, так и дочерним обществом АО «Группа «Илим» – ООО «Янтарный поток».

3.7. География производственной и сбытовой деятельности

Производственная деятельность

Все производственные активы Группы «Илим» структурированы по продуктово-географическому принципу.

В европейской части России расположены филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме и Лесной филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме, сервисное (ремонтное) предприятие и предприятие, осуществляющее производство лесохимической продукции (Архангельская область), а также транспортно-логистическая компания (Санкт-Петербург) и предприятие по производству гофроупаковки, расположенное в Ленинградской и Московской областях.

В азиатской части России находятся филиалы АО «Группа «Илим» в г. Братске и Братском районе Иркутской области, филиалы АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске и Усть-Илимском районе Иркутской области, проектный институт в г. Иркутске, а также лесозаготовительные предприятия, расположенные в Иркутской области.

Представительства Компании расположены в г. Москве, г. Архангельске, г. Иркутске и г. Пекине (КНР).

Центральный офис Компании расположен в г. Санкт-Петербурге.



Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме



Производительность

1,4 млн тонн продукции в год
Около 50% продукции поставляется на внутренний рынок, остальное экспортируется в Европу, Латинскую Америку, Азию и на Ближний Восток

Продукция

- Упаковочные материалы
- Белые бумаги
- Целлюлоза
- Лесохимические продукты

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске



Производительность

1,3 млн тонн продукции в год
Основные рынки сбыта продукции: Китай (до 80% от общего объема экспорта) и Юго-Восточная Азия

Продукция

- Упаковочные материалы
- Целлюлоза
- Лесохимические продукты

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске



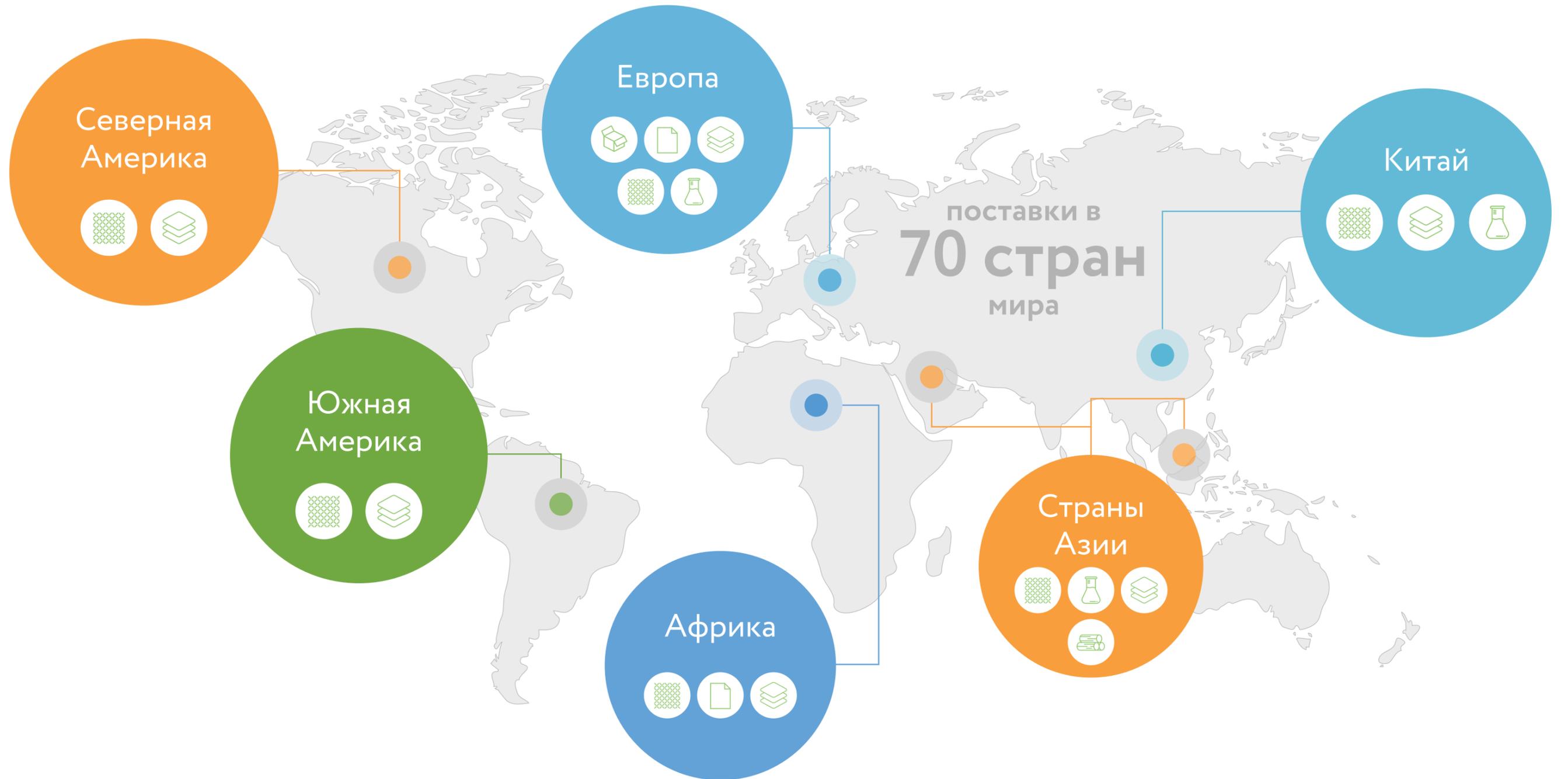
Производительность

900 тыс. тонн продукции в год
90% от общего объема произведенной целлюлозы экспортируется в азиатские страны (целлюлоза сульфатная беленая из хвойных пород древесины; целлюлоза сульфатная беленая из лиственных пород древесины)

Продукция

- Целлюлоза
- Лесохимические продукты

Сбытовая деятельность (география поставок)



Упаковочные материалы



Целлюлоза



Гофроупаковка



Лесохимические продукты

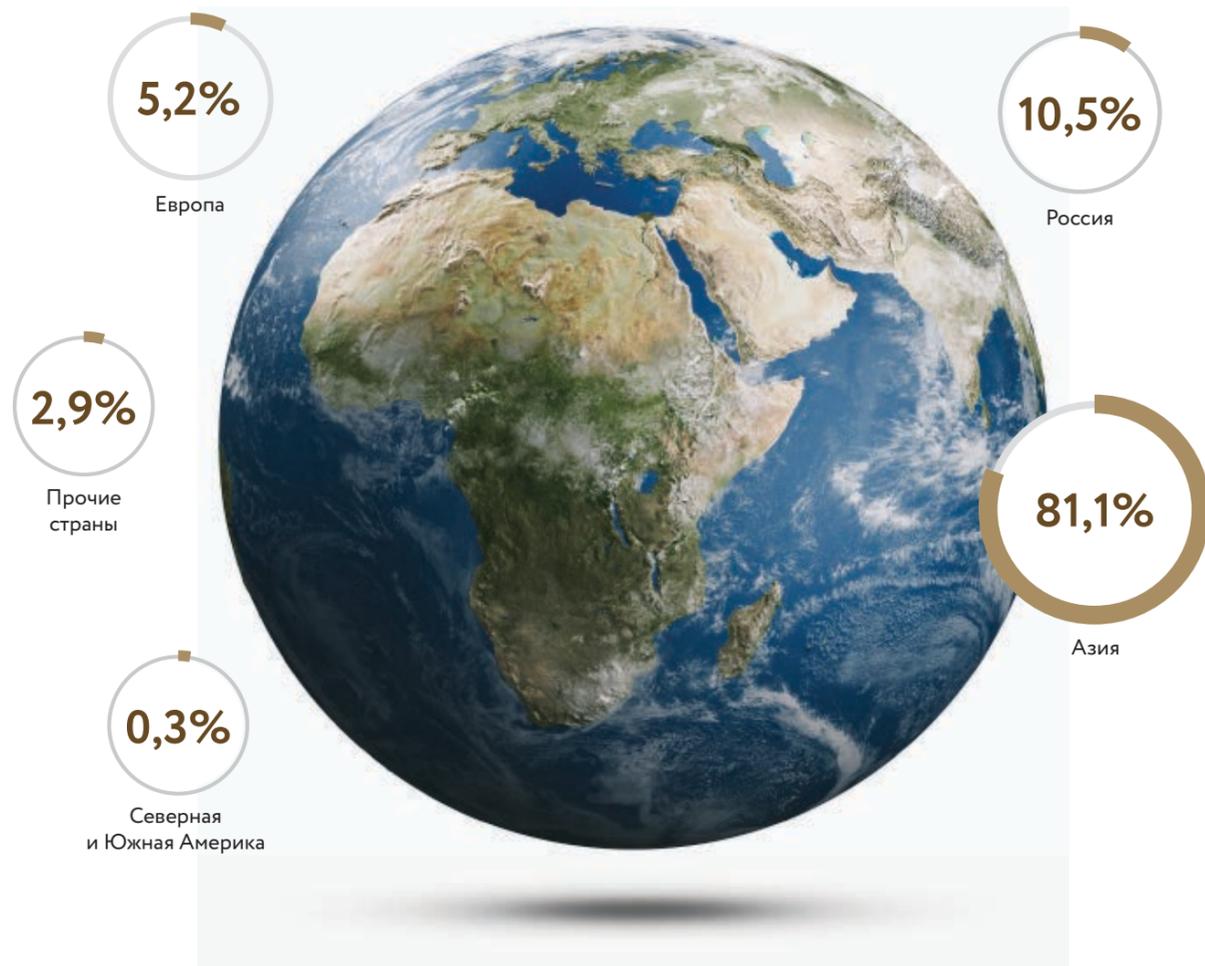


Белые бумаги

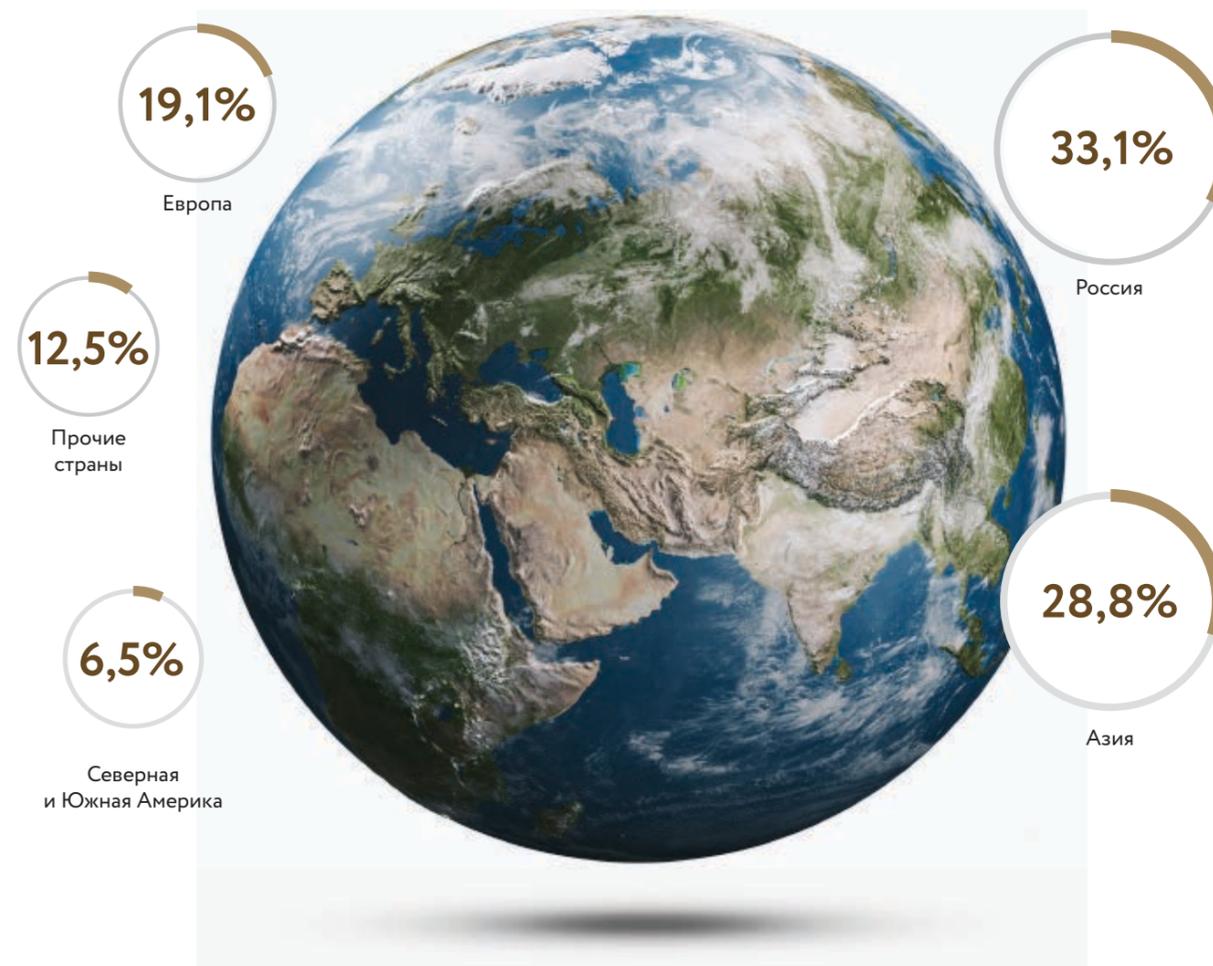


Круглые лесоматериалы

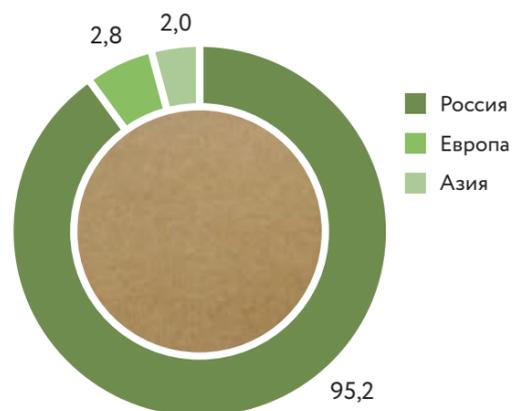
Целлюлоза (%)



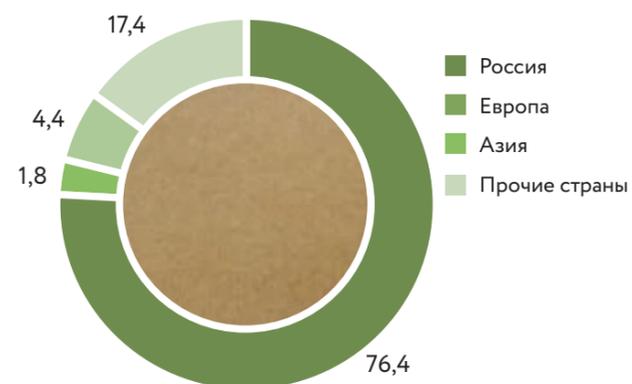
Упаковочные материалы (%)



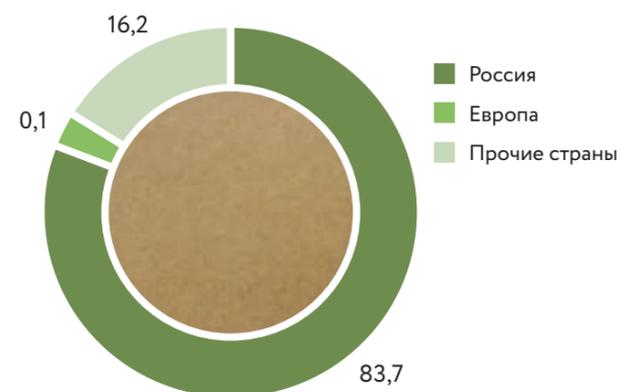
Лесохимические продукты (%)



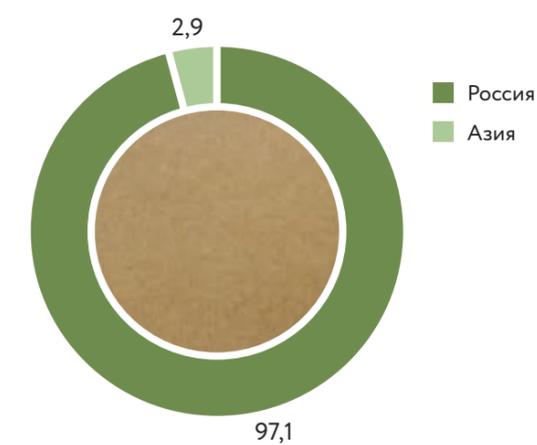
Белые бумаги (%)



Гофроупаковка (%)



Круглые лесоматериалы (%)



3.8. Цепочка поставок

Наши клиенты – один из основных приоритетов развития Компании

Группа «Илим» строит свои долгосрочные отношения на открытости, вежливости, тактичности и уважении. Для эффективного взаимовыгодного сотрудничества мы изучаем потребности покупателя и постоянно стремимся к улучшениям. Обратная связь от

клиентов – это эффективный инструмент улучшения качества продуктов и услуг Группы «Илим». Все мероприятия, направленные на повышение уровня конкурентоспособности Компании, носят сквозной и циклический характер.

Мероприятия, реализованные в рамках повышения уровня сервиса и качества взаимодействия с клиентами в 2020 году.

Повышение уровня сервиса и удовлетворенности клиентов

SIFOT (Shipment in full on time)

Особое внимание в Компании уделяется требованиям клиентов о своевременности поставок готовой продукции. Для контроля, анализа и дальнейшего улучшения соответствия ожиданиям в Компании используется комплексный показатель Shipment in full on time (SIFOT).

SIFOT – индекс, позволяющий оценивать уровень сервиса в разрезе соответствия требуемым срокам и объемам отгрузки по заказам клиентов.

84%

за 2020 год с учётом влияния ограничений на Дальневосточной железной дороге, связанных в том числе с пандемией COVID-19, конвенционными запретами вводимыми ОАО «РЖД», а также железных дорог КНР.



OTD (On-time-delivery)

В Компании реализована возможность оценивать уровень сервиса в разрезе соответствия требуемым срокам и объемам доставки по заказам клиента.

OTD – своевременная доставка в полном объеме, это важный операционный показатель, который используется для оценки сервиса Компании и имеет большое значение для клиентов, их опыта сотрудничества с Компанией, и соответственно, для бизнеса.

88%

за 2020 год, что свидетельствует о высокой степени ответственности Группы «Илим» перед своими партнерами.



Нормативный срок рассмотрения претензий

Работа с претензиями является неотъемлемой частью обратной связи от клиентов. На базе полученных обращений формируются мероприятия по улучшениям и отслеживается их исполнение на постоянной основе.

18 дней

срок рассмотрения претензий в 2020 году, что соответствует целевым показателям на 2020 год и на 10% ниже показателей 2019 года.



Условия карантина и тотальных ограничений стали вызовом для Группы «Илим». В этих сложных условиях Компания оперативно перестроила свою работу, чтобы не допустить срыва обеспечения производства необходимым сырьем и материалами и выполнить все обязательства перед партнерами в срок.

Пандемия COVID-19 привела к кризисным явлениям в мировой экономике. Замедление мировой торговли вызвало снижение потребления, что было усилено закрытием границ и физическими ограничениями по перемещению грузов и привело к снижению оборотов. Существенно снизились объемы морских перевозок по основным торговым маршрутам – между США, Европой и Китаем. Ограничения в полной мере коснулись и российских регионов.

Однако даже в условиях сокращения мировых перевозок Группа «Илим» во время карантина старалась использовать оптимальные логистические маршруты.

Несмотря на карантинные ограничения в Компании продолжалась реализация перспективных цифровых проектов в рамках развития цепочки поставок.

«Создание системы интегрированного планирования готовой продукции»



Цель проекта

Повышение уровня сервиса клиента в части отгрузки и доставки готовой продукции за счёт улучшения качества и точности планирования производства и отгрузки и исполнения заказов при сохранении эффективности производства через выстраивание целевого бизнес-процесса планирования продаж, производства и отгрузок с применением передовых информационных технологий.

«Слежение за подвижным составом»



Цель проекта

Формирование централизованной сквозной системы контроля за работой парка подвижного состава по сети железных дорог, а также на путях, расположенных на территории филиалов Компании.

Создание единой системы отчетности по работе парка подвижного состава.

СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ



4.1. Миссия, видение, ценности



Миссия

От дерева к бумаге – используя возобновляемые природные ресурсы, мы создаем ценности и улучшаем жизнь людей в России и во всем мире.

Видение:



Мы – лидеры российской целлюлозно-бумажной промышленности. На основе международного партнерства мы внедряем лучшие мировые практики и обеспечиваем глобальную конкурентоспособность российской лесной отрасли.

Ценности:



Безопасность и экология

Безопасность человека и забота об окружающей среде являются нашими основными ценностями.



Отраслевое лидерство

Мы внедряем лучшие мировые практики, совершенствуем производственные процессы, повышаем качество продукции и поощряем инициативу.



Устойчивое развитие

Наши приоритеты – устойчивый рост Компании, ответственное лесопользование, социальная ответственность и развитие сотрудников.



Порядок

Мы действуем в соответствии с корпоративными правилами и стандартами и несем ответственность за достигнутые результаты.



Ориентированность на клиентов

Удовлетворение потребностей клиентов является главной задачей на всех этапах производства и поставки продукции.

4.2. Приоритеты развития на 2021 год

Ежегодно АО «Группа «Илим» определяет приоритеты развития – ключевые результаты которых необходимо достичь за год.

На 2021 год установлены следующие приоритеты развития по 4 направлениям:

ПРИОРИТЕТЫ ГРУППЫ «ИЛИМ» 2021

<h3>ЛЮДИ</h3> <ul style="list-style-type: none"> – Ноль смертельных случаев с сотрудниками и подрядчиками – Развитие талантов и кадрового резерва – Социальные программы в регионах присутствия – Повышение эффективности, производительности 	<h3>ФИНАНСЫ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ</h3> <ul style="list-style-type: none"> – Выполнение плана по EBITDA – Обеспечение устойчивости производства в период пандемии – Повышение конкурентоспособности продукции по издержкам, эффекты от введенных капитальных проектов – Трансформация функции ремонтов филиалов и центрального офиса
<h3>СТРАТЕГИЯ И РАЗВИТИЕ</h3> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация инвестиционной программы в соответствии с бюджетом и сроками – Увеличение расчетной лесосеки под расширение мощностей – Лесовосстановление, экологические проекты, стратегия CO₂ – Стратегический план «Илим-2026»: балансировка породного состава лесосеки и продуктов – Кибербезопасность, цифровые проекты, инновации 	<h3>НАШИ КЛИЕНТЫ</h3> <ul style="list-style-type: none"> – Конверсия продуктового микса комбината в Коряжме – Нарращивание объемов для обеспечения роста стратегических рынков – Обеспечение конкурентного качества продукции – Повышение эффективности логистики и цепочки поставок

4.3. Перспективы развития

АО «Группа «Илим» – глобальная динамично развивающаяся компания, которая стремится стать лидером во всех ключевых сегментах рынка целлюлозно-бумажной промышленности, оставаясь одной из самых прибыльных в отрасли.

Глобальная рецессия, случившаяся в 2020 году на фоне пандемии COVID-19, не поменяла общих направлений развития Компании. Напротив, произошедшие в мире изменения подтвердили правильность ранее принятой стратегии по наращиванию мощностей по тарному картону и белой хвойной целлюлозе, поскольку темпы роста спроса на упаковку и санитарно-гигиенические бумаги выросли.

Компания продолжает активно реализовывать масштабную инвестиционную программу, в рамках которой фокусирует свою деятельность на развитии следующих направлений:

- повышение экологической и промышленной безопасности;
- увеличение объемов выпуска продукции для наиболее растущих рынков;
- снижение затрат и повышение эффективности работы оборудования.

При этом, для филиалов Компании в Иркутской области 2020 год ознаменовался рекордно высокими объемами выпуска продукции, связанными с выходом на плановую мощность оборудования, запущенного после модернизации в конце 2019 года, а также запуском нескольких новых производств.

Так, в филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске были запущены новые древесно-подготовительный цех и вакуум-выпарная установка, позволяющие не только сократить производственные затраты, но и снизить воздействие на окружающую среду.

В филиале Компании в г. Усть-Илимске ведется активная реализация масштабного инвестиционного проекта «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске». Общие инвестиции в проект превысят 1 млрд долларов США. Пуск производства, мощностью свыше 600 тысяч тонн чисто-целлюлозного тарного картона в год, запланирован на второе полугодие 2022 года. Реализация данного инвестиционного проекта позволит Компании занять лидирующую позицию на рынке целлюлозного картона в Китае.

Помимо указанного инвестиционного проекта, Компания прорабатывает и ряд других инициатив по развитию производства, среди которых – возможное дальнейшее увеличение объемов производства, поиск способов монетизации листового лесного сырья, развитие лесохимического направления.

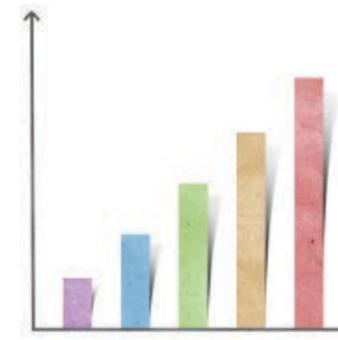
Параллельно с этим, Компания инвестирует и в лесообеспечение, поскольку рост объемов выпуска товарной продукции увеличивает потребность комбинатов и в лесосырье. Одна из инициатив, прорабатываемых в этом направлении в настоящий момент, – это проект строительства питомника хвойных пород в Иркутской области.

В филиале Компании в г. Коряжме в 2020 году объемы производства были также на рекордном уровне – 1364 тыс. тн. В феврале 2021 года завершился проект реконструкции СРК-5, продолжается строительство нового древесно-подготовительного цеха.

Бюджет Компании на 2021 год предполагает свыше 40 млрд руб. инвестиций, большая часть из которых связана с инвестиционным проектом «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске», и дальнейшим наращиванием объемов производства.

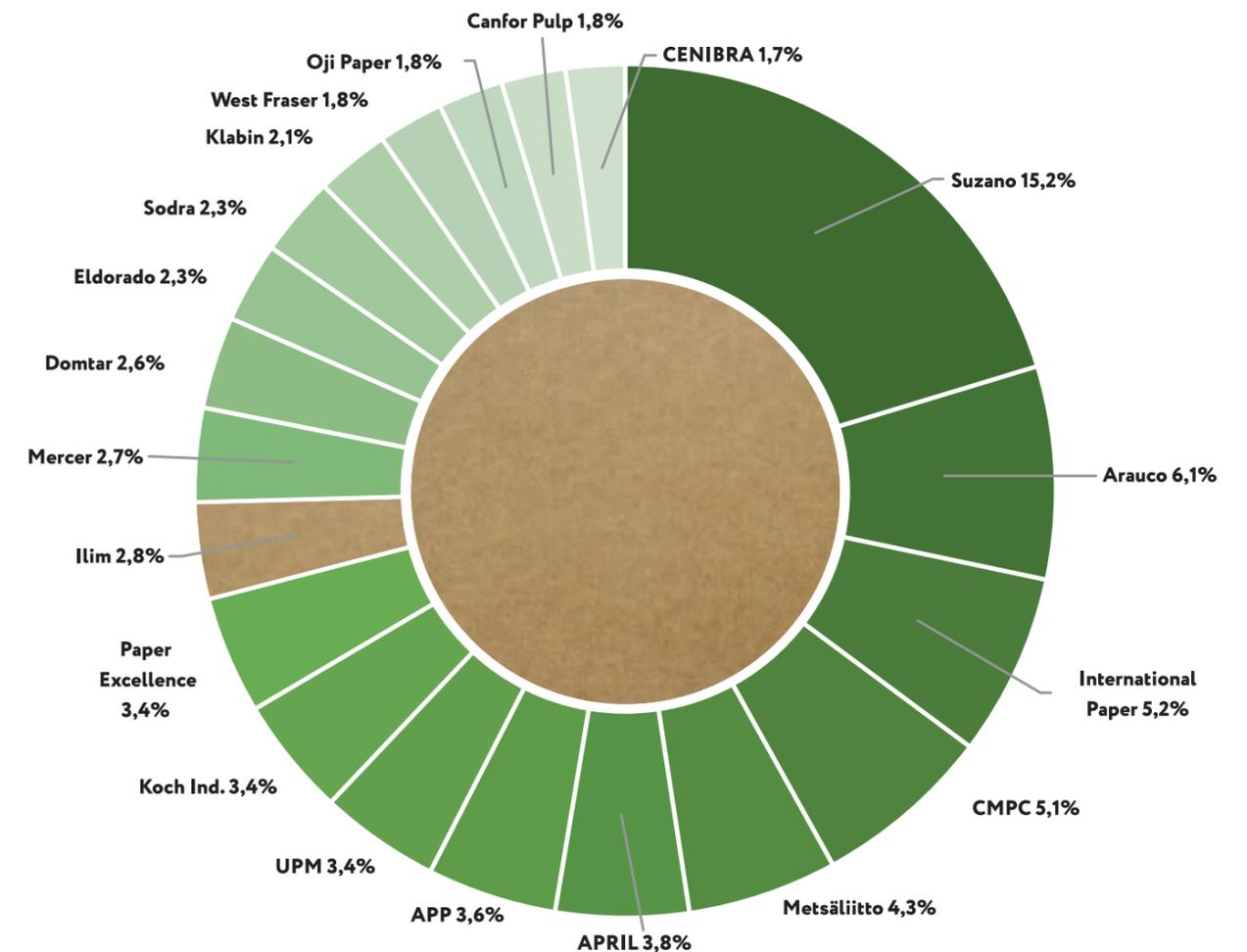
РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

05



5.1. Положение в отрасли

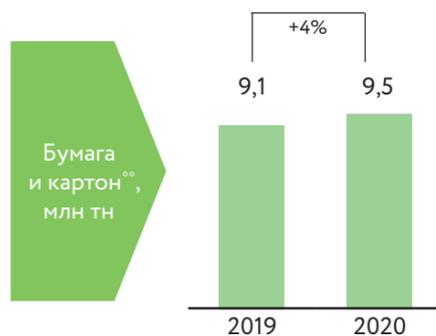
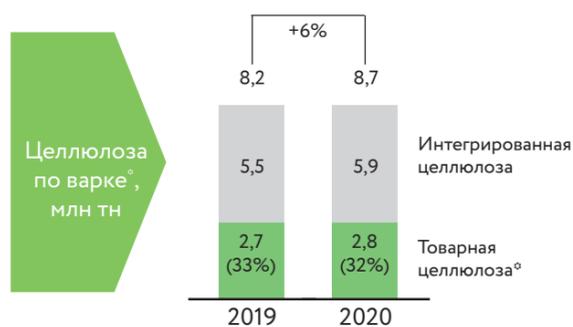
АО «Группа «Илим» – один из крупнейших производителей товарной целлюлозы в мире^{*}.



* Источник: RISI, World Market Pulp Capacity Report, August 2020

В 2020 году АО «Группа «Илим» сохранило ведущие позиции в целлюлозно-бумажной промышленности России по объемам производства

Объемы производства в России



Доля Компании в объеме производства в 2020 г.



(1) Информация подготовлена на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2020 года об общем количестве целлюлозы, изготовленном на предприятиях РФ, и собственной оценки АО «Группа Илим» в части данных по товарной целлюлозе (с 2017 года Росстат исключил из статистики данные по товарной целлюлозе).
 (2) Информация подготовлена на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2020 года об общем количестве бумаги и картона, изготовленном на предприятиях РФ.

Объемы производства продукции, выпускаемой Группой «Илим» (по итогам 2020 года):

Основные виды продукции:

Целлюлоза
2 230 тыс. тонн.



Упаковочные материалы
967 тыс. тонн.



Белые бумаги
320 тыс. тонн.



Иные виды продукции:

Гофроупаковка
259 млн м²



Лесохимические продукты
78 тыс. тонн

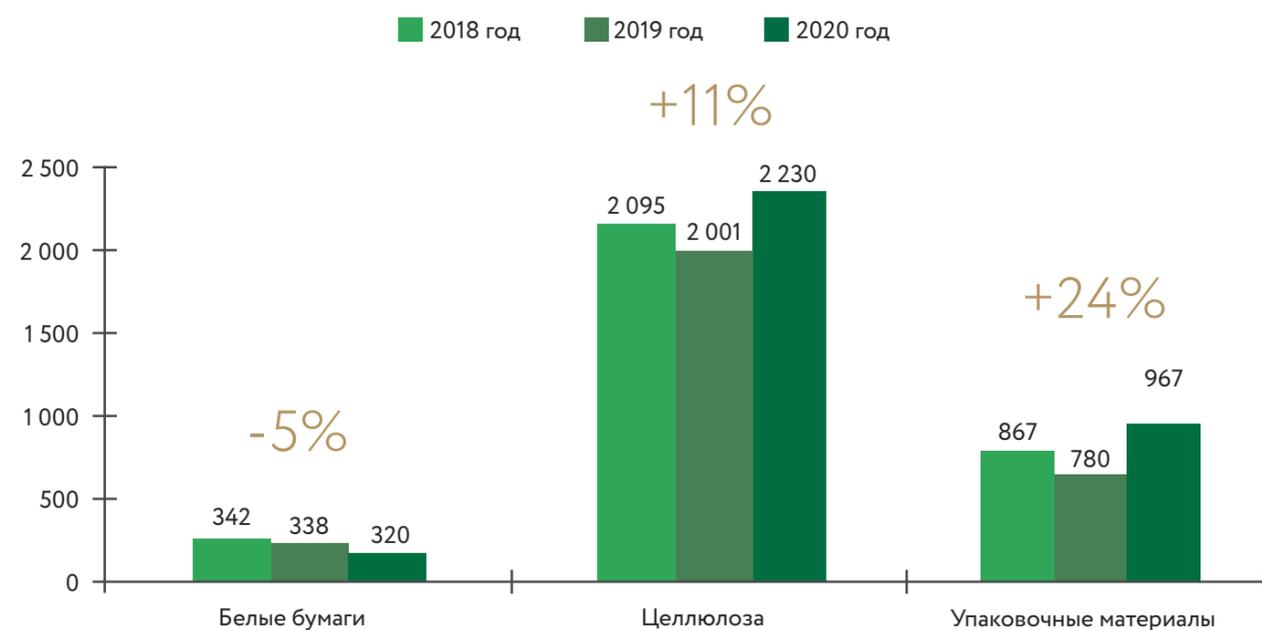


Круглые лесоматериалы
2,5 млн м³

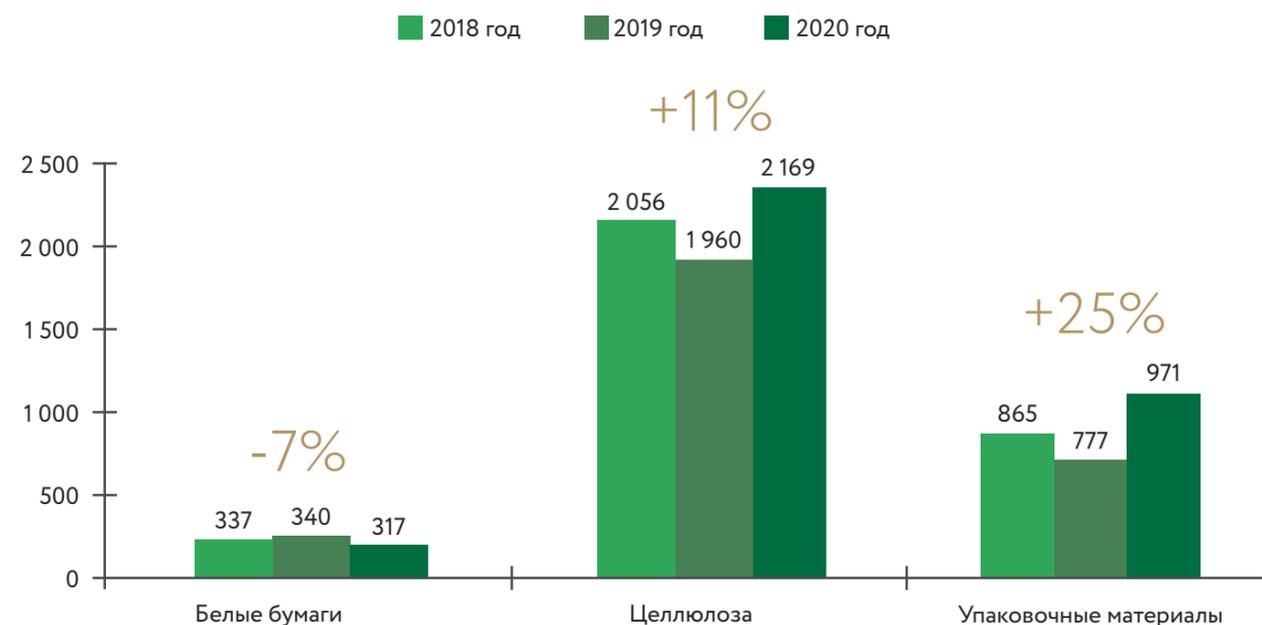


5.2. Основные финансовые и производственные показатели*

Динамика показателей производственной деятельности (по основным видам продукции) (тыс.тонн)

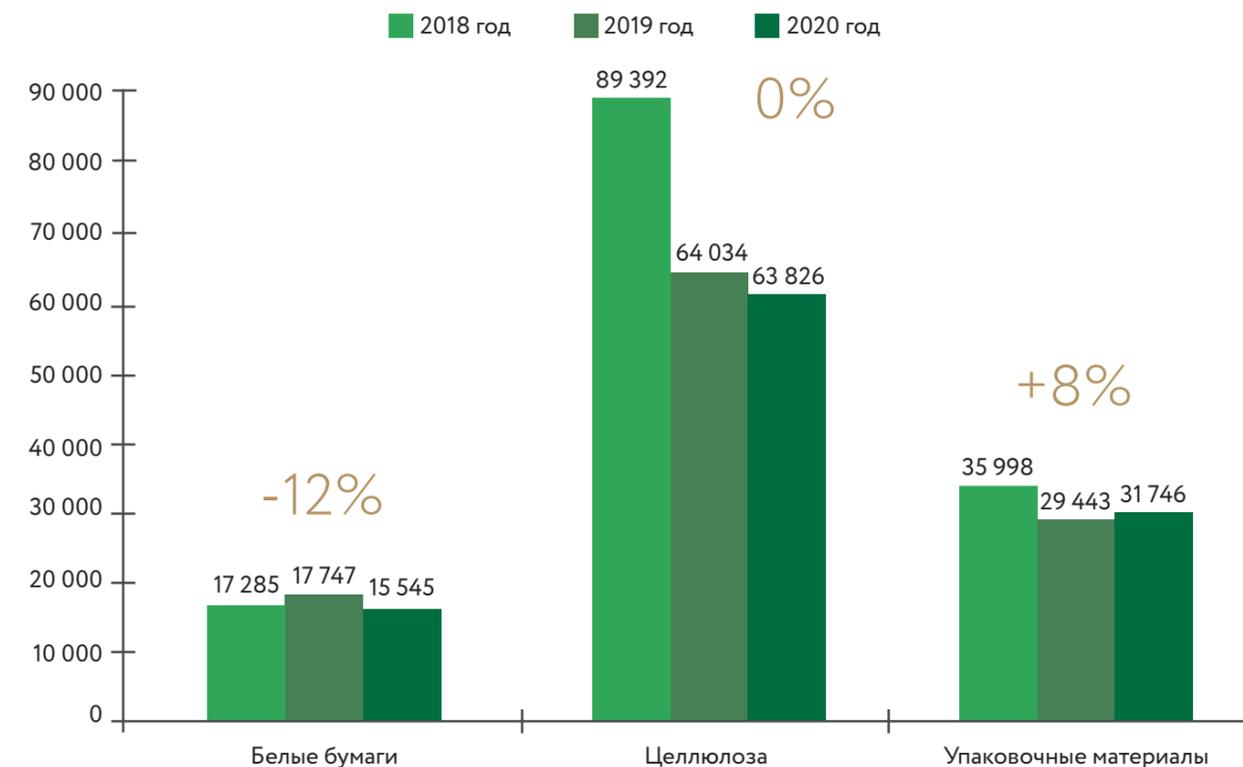


Динамика показателей объемов продаж (по основным видам продукции) (тыс.тонн)

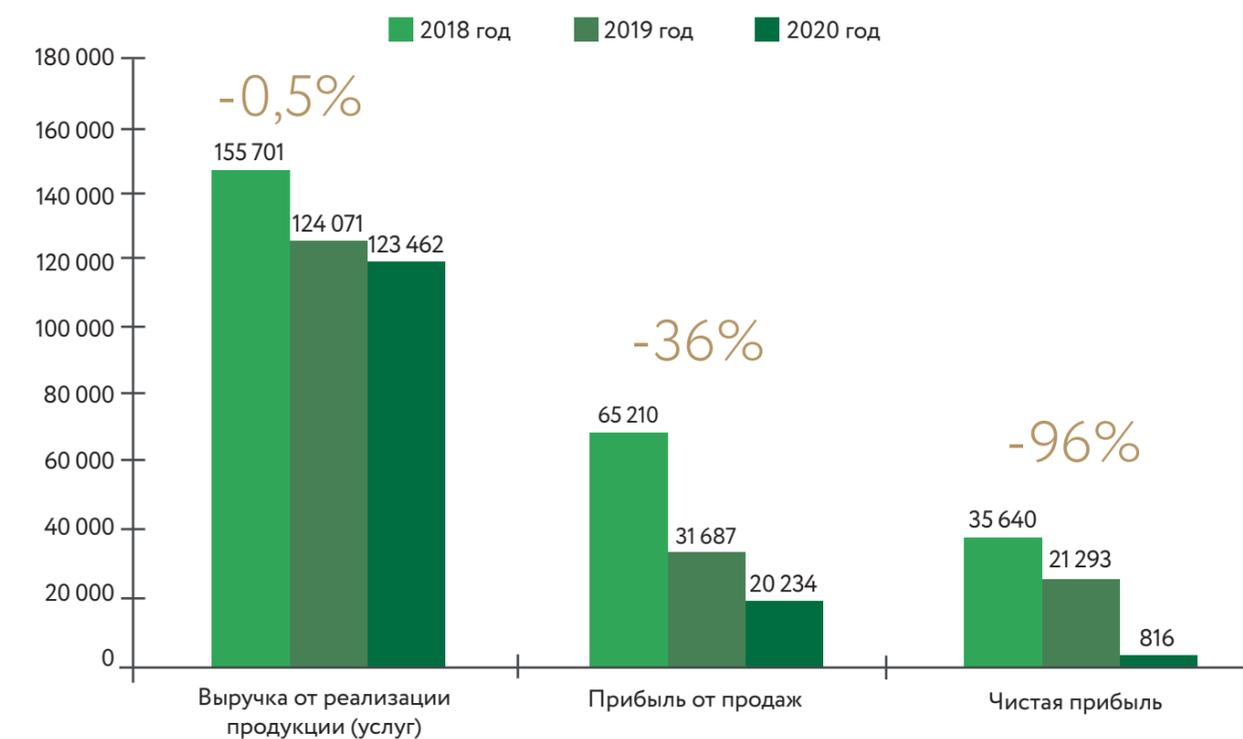


* По данным российских стандартов бухгалтерского учета.

Динамика показателей объемов выручки от продаж (по основным видам продукции) (млн руб.)



Динамика результатов финансово-хозяйственной деятельности (млн руб.)



5.3. Информация об использовании энергетических ресурсов

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Произведено		Закуплено	
		Всего (в натуральном выражении)	В т.ч. использовано на собственные нужды, (в натуральном выражении)	В натуральном выражении	В денежном выражении (млн руб.)
Электрическая энергия	млн кВт ч	2 258	2 237	1 596	3 229
Тепловая энергия	тыс. Гкал	15 910	15 455	1 577	1 805
Бензин автомобильный	тонн	-	-	1 437	66
Топливо дизельное	тонн	-	-	60 947	2 726
Мазут	тонн	-	-	93 717	1 251
Газ	тыс.м ³	-	-	835 522	3 492
Уголь	тонн	-	-	6 947	21

Информация об используемом в 2020 году Компанией объеме воды (подаваемой, передаваемой, потребляемой с использованием систем центрального водоснабжения), на которую распространяются положения Федерального закона от 23.11.2009 г №261-ФЗ «Об энергоснабжении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», установленные в отношении энергетических ресурсов:

Вода	тыс.м ³	473 530	421 673	5 799	261
------	--------------------	---------	---------	-------	-----

Иные виды энергетических ресурсов в течение 2020 года АО «Группа «Илим» не использовало.

5.4. Инвестиционная деятельность

Несмотря на сложности, вызванные пандемией COVID-19, в 2020 году АО «Группа «Илим» выполнило инвестиционную программу в размере более 39 млрд руб.

- Ключевыми направлениями инвестиционной деятельности в 2020 году являлись:
 - разработка и реализация инвестиционных проектов Компании на всех филиалах с целью увеличения объемов производства и повышения качества продукции
 - реализация начатого в 2019 году масштабного инвестиционного проекта «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске»

- разработка и реализация планов дальнейшего развития Компании с целью повышения эффективности бизнеса и сокращения затрат Компании
- развитие бизнес-процессов инвестиционной деятельности
- поддержание надежности существующего оборудования и соответствие требованиям государственного надзора

В 2020 году были введены в эксплуатацию следующие инвестиционные проекты:

№	Наименование проекта
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске	
1	Строительство вакуум-выпарной станции № 8
2	Строительство нового ДПЦ
3	Реконструкция картонного потока
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске	
4	Увеличение выпуска товарной продукции. Техническое перевооружение 1-го потока

В рамках инвестиционной программы в 2020 году также реализовывались следующие основные инвестиционные проекты:

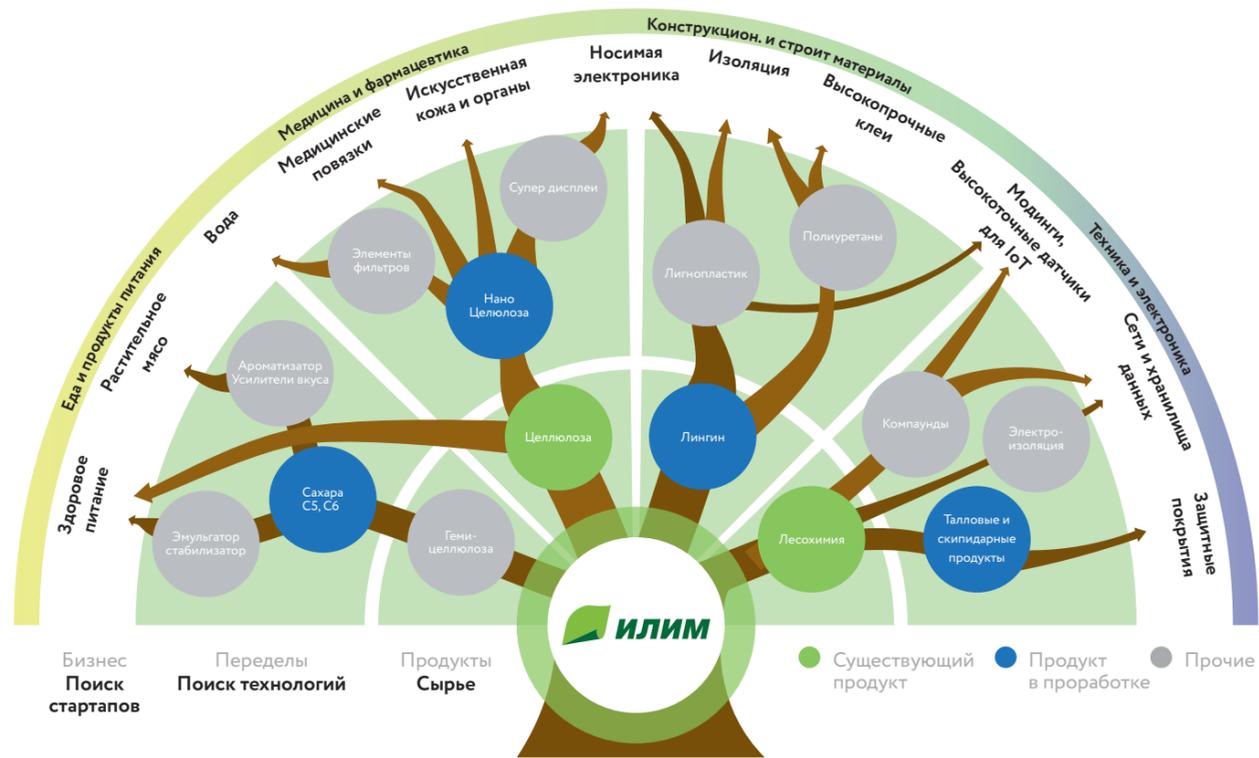
№	Наименование проекта
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске	
1	Техническое перевооружение ИРП
2	Увеличение выпуска товарной продукции. Техническое перевооружение второго потока
3	Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске	
4	Реконструкция листового потока
5	Реконструкция потока каустизации и регенерации извести
6	Техническое перевооружение вакуум-выпарных установок № 6 и 7
7	Модернизация системы очистки дымовых газов ИРП № 4, ИРП №5, ИРП №6
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме	
8	Строительство нового ДПЦ
9	Реконструкция СРК-5
10	Модернизация электрофильтра СРК-3

5.5. Инновационная деятельность

Общеглобальные тенденции определяют правила игры в глобальной экономике, следование которым актуально и для нашей Компании, активно работающей на мировых рынках. Все возрастающую в этом роль играют инновации, определяющие потенциальные направления будущего роста Компании, которые должны быть связаны с созданием и коммерциализацией новых продуктов в различных отраслях. Именно такой логике Компания придерживается в своей инновационной стратегии.

Группа «Илим» проводит регулярный мониторинг и оценку экономической эффективности запуска новых продуктов, призванных увеличить выручку и прибыль Компании. Важным критерием при анализе является синергетичность с текущим бизнесом Компании – то есть нахождение новых способов использования имеющегося сырья, либо интеграция в производство продуктов более высоких переделов.

Основные направления инновационной деятельности



5.6. Цифровая стратегия

Несмотря на общеглобальные тенденции, обусловленные пандемией COVID-19 основные принципы цифровой стратегии Группы «Илим» остались неизменными.

Пандемия не породила новые тренды, но ускорила развитие существующих.

Основные принципы



Основные направления





Стратегия

- Единая контекстная база внешних (рыночных) и внутренних знаний Компании с возможностью поиска и фильтрации информации по процессам (Market intelligence)
- Автоматизация наиболее простых для принятия решений (алгоритмизируемых) задач
- Автоматизированное финансовое моделирование бизнес-плана с возможностями сценарного анализа



Производство

- Планирование текущей производственной деятельности на основе комбинированного анализа и моделирования возможностей производства, логистики и потребностей рынка
- Увеличение эффективности и качества производства через минимизацию потерь и повышение надежности оборудования за счет моделирования технологических процессов, прогнозирования ремонтов и предсказания инцидентов
- Использование современных систем АСУ ТП, MES и LIMS для оперативного управления процессами, затратами и качеством продукции на базе оптимального поля датчиков – как основы для принятия решений



Кадровые ресурсы

- Моделирование потребности в кадровых ресурсах с выходом на e-recruiting (онлайн рекрутинг)
- 100% доступность сервисов самообслуживания, включая e-learning (онлайн обучение)



Рынок и дистрибуция

- Прогноз рыночных цен и объемов спроса и потребления
- Оперативное управление логистикой
- Управление складами и запасами с использованием инновационных решений (роботизация, аналитика)
- Общее цифровое пространство для взаимодействия с контрагентами



Право

- Поддержание договорной работы системой на базе искусственного интеллекта, способной из контекста общения с пользователем определять критичные параметры и формировать текст договора
- Использование в претензионно-исковой работе предиктивной модели на базе судебной практики, позволяющей прогнозировать характер и успешность исхода спора, включая варианты поведения конкретных контрагентов и судебных органов
- Внедрение системы контроля поручений руководящих органов Компании и удобный внутренний электронный документооборот



Лесообеспечение

- Среднесрочное и долгосрочное планирование объемов лесосырья и дорожной сети с моделированием сценариев обеспечения сырьём в соответствии с бизнес-планом роста производства
- Годовое планирование лесозаготовки на основе моделирования вариантов использования имеющейся лесосырьевой базы с учетом потребности производства и стоимости перевозки
- Новейшие средства измерений лесосырья и передачи данных в режиме реального времени
- Наличие оперативной информации по всем показателям на всех переделах при минимизации человеческого фактора как основы для работы оптимизаторов всех уровней и принятия решений



ИТ

- Наличие серверных мощностей и объема систем хранения достаточных для поддержания бизнес-решений
- Создание основы для сбора и хранения данных для аналитических и предиктивных решений (big data)
- Соответствие ИТ-инфраструктуры лучшим практикам, в т.ч. для мобильного доступа
- Построение комплексной системы ИТ-безопасности на уровне пользователей, устройств и сетей
- Владение персоналом достаточной численности и квалификации, инструментами автоматизации работы для оперативной поддержки трансформации бизнеса, в т.ч. по визуализации данных и роботизации рутинных операций Компании



Финансы

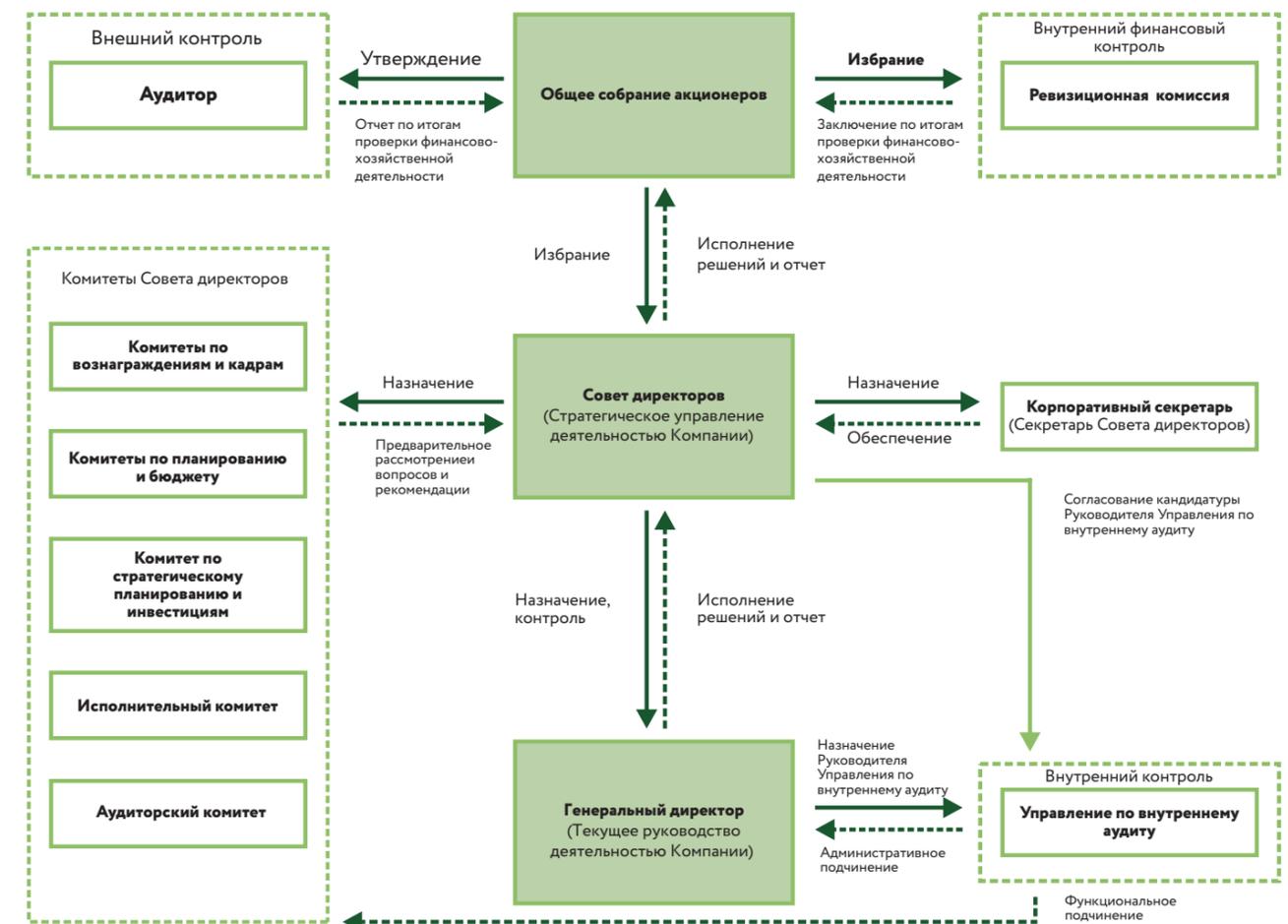
- Бюджетирование и прогнозирование на основе моделирования рыночной ситуации и текущих возможностей производства
- Формирование пакета отчетности на 3-й рабочий день месяца
- Предоставление отчетности в наглядном виде
- Роботизирование рутинных операций



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

6.1. Структура корпоративного управления

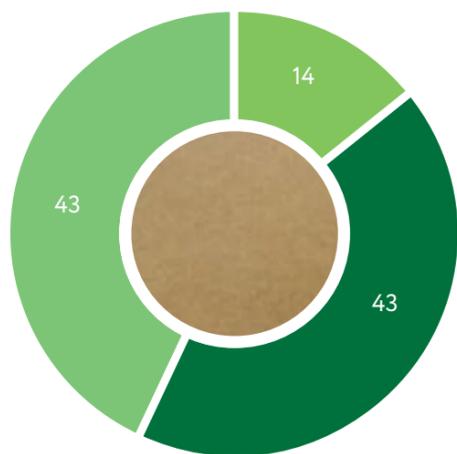
Корпоративное управление АО «Группа «Илим» представляет собой систему взаимодействия между акционерами, Советом директоров и менеджментом, повышающую эффективность управления Компанией и обеспечивающую ее долгосрочное и устойчивое развитие.



6.2. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления Компании, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Уставом АО «Группа «Илим» и Положением об Общем собрании акционеров АО «Группа «Илим».



В 2020 году состоялось 2 Общих собрания акционеров (включая годовое Общее собрание акционеров) в форме заочного голосования⁹.

В 2020 году Общим собранием акционеров в общей сложности было рассмотрено 7 вопросов.

Вопросы, рассмотренные Общим собранием акционеров в 2020 году, по направлениям (%)

- Дивиденды
- Назначения и вознаграждения
- Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Вопросы, рассмотренные на Общих собраниях акционеров в 2020 году

Годовое Общее собрание акционеров 09 июня 2020 года	<ul style="list-style-type: none"> • О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 2019 года. • Об избрании членов Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим». • Об избрании членов Ревизионной комиссии Акционерного общества «Группа «Илим». • Об утверждении аудитора Акционерного общества «Группа «Илим» для проверки финансово - хозяйственной деятельности Акционерного общества «Группа «Илим» на 2020 год.
Внеочередное Общее собрание акционеров 01 октября 2020 года	<ul style="list-style-type: none"> • О согласии на предоставление Акционерным обществом «Группа «Илим» (далее – Гарант) Независимой гарантии (далее – Гарантия) для обеспечения исполнения Ilim SA (далее – Заемщик, Принципал) перед HSBC BANK PLC, действующего через свой филиал в Цюрихе (далее – Бенефициар), всех платежных обязательств по уплате основного долга, процентов, комиссии, пеней, штрафов, убытков, издержек, расходов и имущественных потерь Бенефициара, расходов и затрат в рамках заключаемого Соглашения на предоставление срочного кредита (далее – Кредитное соглашение), как сделки в совершении которой имеется заинтересованность. • О согласии на заключение Соглашения об уплате комиссии за выдачу гарантии №08-2020 между Акционерным обществом «Группа «Илим» (далее – Гарант) и Ilim SA (далее – Заемщик), как сделки в совершении которой имеется заинтересованность. • О согласии на заключение Договора займа между Акционерным обществом «Группа «Илим» (далее – Заемщик) и Ilim SA (далее – Займодавец) как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

⁹ В соответствии с положениями Федерального закона от 07.04.2020г. № 115-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части унификации содержания годовых отчетов государственных корпораций (компаний), публично-правовых компаний, а также в части установления особенностей регулирования корпоративных отношений в 2020 году и о приостановлении действия положений отдельных законодательных актов Российской Федерации» по решению Совета директоров годовое Общее собрание акционеров Компании проводилось в форме заочного голосования.

6.2.1. Акционерный капитал

В период с 01 января 2020 года по 31 декабря 2020 года уставный капитал Компании составлял 5 510 783 652 рублей.

Информация о ценных бумагах по состоянию на 31 декабря 2020 года

Вид и категория ценных бумаг	Обыкновенные именные акции
Вид и категория ценных бумаг	Обыкновенные акции
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска	5 510 783 652 штук
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги	1 (один) рубль
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	1-01-03913-D
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	10 ноября 2006 года
Дата государственной регистрации дополнительных выпусков ценных бумаг	22 марта 2007 года

В течение 2020 года ведение реестра владельцев ценных бумаг Компании осуществляло Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»⁹.

6.2.2. Дивиденды

Выплата дивидендов акционерам АО «Группа «Илим» осуществляется на основании решения Общего собрания акционеров. Размер дивидендов определяется решением Общего собрания акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Компании.

При выработке рекомендаций Общему собранию акционеров по вопросу о выплате (объявлении) дивидендов Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- Соблюдение прав акционеров
- Оптимальное сочетание интересов Компании и акционеров
- Необходимость развития Компании и повышения ее инвестиционной привлекательности

⁹ Подробная информация об Акционерном обществе «Регистраторское общество «СТАТУС» приводится в разделе «Контактная информация».

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2020 году

Период, за который выплачивались дивиденды	Основание
9 месяцев 2019 года	Решение внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 29 ноября 2019 года (Протокол №5/2019 от 02.12.19 г.). Выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 9 месяцев 2019 года в денежной форме в размере 2 рубля 95 копеек на одну обыкновенную именную акцию Акционерного общества «Группа «Илим».
2019 год	Решение годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 09 июня 2020 года (Протокол №1/2020 от 10.06.20 г.). Выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 2019 года в денежной форме в размере 45 копеек на одну обыкновенную именную акцию Акционерного общества «Группа «Илим» (не включающие промежуточные дивиденды, выплаченные по результатам 9 месяцев 2019 года в размере 2 рубля 95 копеек на одну обыкновенную именную акцию).

Дивидендная история АО «Группа «Илим» (2007 – 2019 гг.)

	2007	2010	2011	2015	2016	2017	2018	2019
Дивиденды на акцию (включая промежуточные дивиденды), руб.	0,35	0,88	0,72	0,9	3,8	3,05	5,8	3,4
Общая сумма денежных средств, направленная на выплату дивидендов (включая промежуточные дивиденды), млн руб.	2 143	5 388	4 409	5 511	22 900	16 808	31 963	18 737

6.3. Совет директоров

Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании.

В компетенцию Совета директоров входит решение вопросов деятельности Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Генерального директора. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности Совета директоров регулируются Положением о Совете директоров

АО «Группа «Илим» утверждаемом Общим собранием акционеров.

Целями деятельности Совета директоров являются обеспечение достижения максимальной стоимости бизнеса, увеличение активов Компании, защита прав и законных интересов акционеров Компании, осуществление эффективного контроля за Генеральным директором, обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации о Компании.

Основополагающие принципы работы Совета директоров



В 2020 году Советом директоров было проведено 22 заседания, 6 из которых состоялось в очной форме, 16 – в форме заочного голосования. В связи с ограничительными мерами, введенными органами государственной власти Российской Федерации, а также в рамках мероприятий, осуществляемых в Компании в целях противодействия распространению новой

коронавирусной инфекции (COVID-19) большинство заседаний Совета директоров в очной форме проводились посредством видеоконференций.

В 2020 году Советом директоров в общей сложности было рассмотрено 375 вопросов.

Направления деятельности Совета директоров



Ключевые вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2020 году

Годовой бюджет и Бизнес-план
<ul style="list-style-type: none"> утверждение Бизнес-плана рассмотрение и утверждение Годового бюджета
Инвестиции
<ul style="list-style-type: none"> утверждение инвестиционных проектов утверждение сделок в рамках инвестиционных обязательств
Корпоративное управление
<ul style="list-style-type: none"> рассмотрение вопросов, для включения в повестку дня Общего собрания акционеров рассмотрение вопросов, связанных с созывом и проведением Общих собраний акционеров рассмотрение вопросов о выдаче рекомендаций по порядку распределению прибыли и выплате дивидендов вынесение вопросов на рассмотрение Общего собрания акционеров вопросов об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность рассмотрение вопроса об избрании Председателя Совета директоров формирование составов комитетов Совета директоров утверждение Плана работы и графика проведения заседаний Совета директоров утверждение внутренних документов Компании определение позиции для принятия решений органами управления дочерних обществ
Одобрение сделок, в том числе в совершении которых имеется заинтересованность
<ul style="list-style-type: none"> согласование заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность рассмотрение вопросов об одобрении сделок, требующих одобрения в соответствии с Уставом Компании
Контроль и отчетность
<ul style="list-style-type: none"> утверждение годового отчета рассмотрение отчетов менеджмента о результатах деятельности
Назначения и вознаграждения
<ul style="list-style-type: none"> рассмотрение вопросов о кандидатурах в органы управления дочерних обществ рассмотрение вопросов о предоставлении согласий на назначение менеджмента принятие решений о премировании и мотивации менеджмента

Ключевые вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2020 году, по направлениям (%)



В соответствии с Уставом Компании Совет директоров состоит из 8 членов Совета директоров.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров АО «Группа «Илим», который избирается членами Совета директоров из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа всех членов Совета директоров на срок, соответствующий сроку полномочий Совета директоров.

Основные функции Председателя Совета директоров:

- организует работу Совета директоров, созывает заседания и председательствует на них, обеспечивает на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров;
- осуществляет контроль за обеспечением членов Совета директоров материалами, необходимыми для всестороннего рассмотрения вопросов повестки дня заседаний Совета директоров и принятия решений по вопросам повестки дня заседаний;
- контролирует исполнение решений, принятых Советом директоров или Общим собранием акционеров.

В период с 01 января 2020 года до 09 июня 2020 года (Протокол №3/2019 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 04.06.19 г.) Совет директоров АО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

- Смушкин Захар Давидович.
- Зингаревич Борис Геннадьевич.
- Зингаревич Михаил Геннадьевич.
- Ерухимович Леонид Аркадьевич.
- Карлтон Кейто Или (Carleton Cato Ealy).
- Томми Стивен Джозеф (Tommy Steven Joseph).
- Джон Ван Симс (John Van Sims).
- Кит Роджер Таунсенд (Keith Roger Townsend).

В период с 09 июня 2020 года по 31 декабря 2020 года (Протокол №1/2020 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 10.06.20 г.) Совет директоров АО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

- Смушкин Захар Давидович.
- Зингаревич Борис Геннадьевич.
- Зингаревич Михаил Геннадьевич.
- Ерухимович Леонид Аркадьевич.
- Клейтон Рэндалл Эллис (Clayton Randall Ellis).
- Джеймс Прайс Роялти мл. (James Price Royalty, Jr.).
- Джон Ван Симс (John Van Sims).
- Кит Роджер Таунсенд (Keith Roger Townsend).



**Смушкин
Захар
Давидович**
Председатель
Совета директоров

Родился 23 января 1962 г.

Окончил Ленинградский государственный технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

Удостоен звания почетного доктора Санкт-Петербургской лесотехнической академии.

Член бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей, член попечительского совета Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров и президиума Конфедерации лесопромышленников Севера-Запада.

С 2006 года является Председателем Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Зингаревич
Борис
Геннадьевич**
Член Совета
директоров

Родился 8 июля 1959 г.

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

Удостоен звания почетного профессора Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров.

С 2006 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Зингаревич
Михаил
Геннадьевич**
Член Совета
директоров

Родился 8 июля 1959 г.

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности по специальности «машины и аппараты ЦБП».

Удостоен звания почетного профессора Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров.

С 2006 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Ерухимович
Леонид
Аркадьевич**
Член Совета
директоров

Родился 23 ноября 1959 г.

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

С 2006 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Клейтон
Рэндалл Эллис**
Член Совета
директоров

Родился 30 октября 1970 г.

Получил диплом бакалавра химико-технологических наук в Университете штата Луизиана и прошел обучение по углубленной программе в области управления в Гарвардской школе бизнеса.

Занимает должность старшего вице-президента по корпоративному операционному совершенству в компании International Paper.

С 2020 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Джеймс
Прайс Роялти мл.**
Член Совета
директоров

Родился 30 сентября 1969 г.

Окончил университет Вандербилта по специальности «Машиностроение».

Занимает должность старшего вице-президента и президента подразделения компании International Paper в странах Европы, Ближнего Востока, Африки и в России.

С 2020 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Джон
Ван Симс**
Член Совета
директоров

Родился 7 августа 1962 г.

Окончил Военно-морскую академию США, получив степень бакалавра по специальности «Машиностроение», а также получил диплом магистра бизнес-администрирования Мичиганского университета.

Занимает старшего вице-президента по корпоративному развитию в компании International Paper.

С 2016 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Кит
Роджер Таунсенд**
Член Совета
директоров

Родился 6 декабря 1968 г.

Выпускник Технологического института штата Джорджия, имеет степень бакалавра по специальности «Машиностроение» и свидетельство о присвоении квалификации в области целлюлозно-бумажной промышленности, а также имеет степень мастера бизнес-администрирования Университета Южной Алабамы.

Вице-президент International Paper, президент ЗАО «Интернешнл Пейпер»

Член совета директоров Американской Торговой Палаты в России.

С 2017 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.

Сведения о вознаграждении членов Совета директоров

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размер таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением Общего собрания акционеров.

На 2020 год решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 29 ноября 2019 года (Протокол №5/2019 от 02 декабря 2019 года) членам Совета директоров были установлены следующие выплаты:

«Членам Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим» установить в период исполнения ими своих обязанностей в 2020 году размер вознаграждения в сумме 19 138 235 рублей для члена Совета директоров, 22 008 970 рублей для Председателя Совета директоров. Выплата вознаграждения членам Совета директоров в 2020 году осуществляется в рублях или в долларах США в соответствии с заявлениями членов Совета директоров ежеквартально в течение 10 рабочих дней после окончания соответствующего

квартала. При выплате вознаграждения членам Совета директоров в долларах США вознаграждение пересчитывается в доллары США по курсу Банка России на дату выплаты.

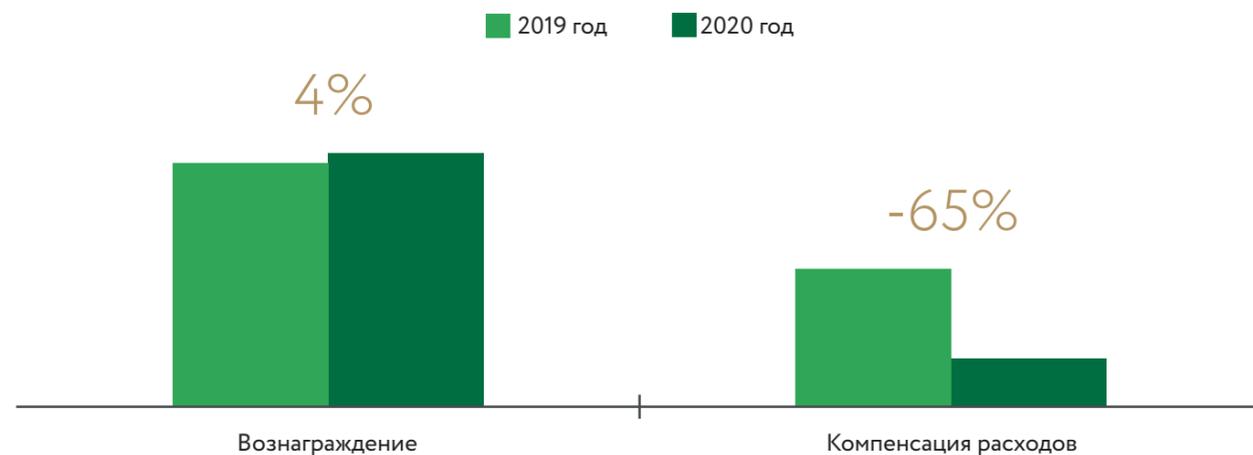
Членам Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим» установить размер компенсации расходов, связанных с исполнением ими в 2020 году функций членов Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим», в общей сумме, не превышающей 133 176 000 рублей. Выплата компенсаций осуществляется в рублях или в долларах США в соответствии с заявлениями членов Совета директоров в течение 45 календарных дней с даты окончания очередного квартала при условии предъявления в Общество (Акционерное общество «Группа «Илим») подтверждающих произведенные расходы документов. При этом расходы, понесенные членами Совета директоров, в валюте отличной от выбранной валюты выплаты компенсаций пересчитываются в выбранную валюту по курсу (кросс-курсу) Банка России на дату окончания соответствующего квартала.»

Иные виды выплат членам Совета директоров в 2020 году не устанавливались.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2020 году

Наименование выплат	Сумма, млн руб.
Вознаграждение	156
Компенсации расходов	13
Итого:	169

Динамика выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2019 и 2020 годах



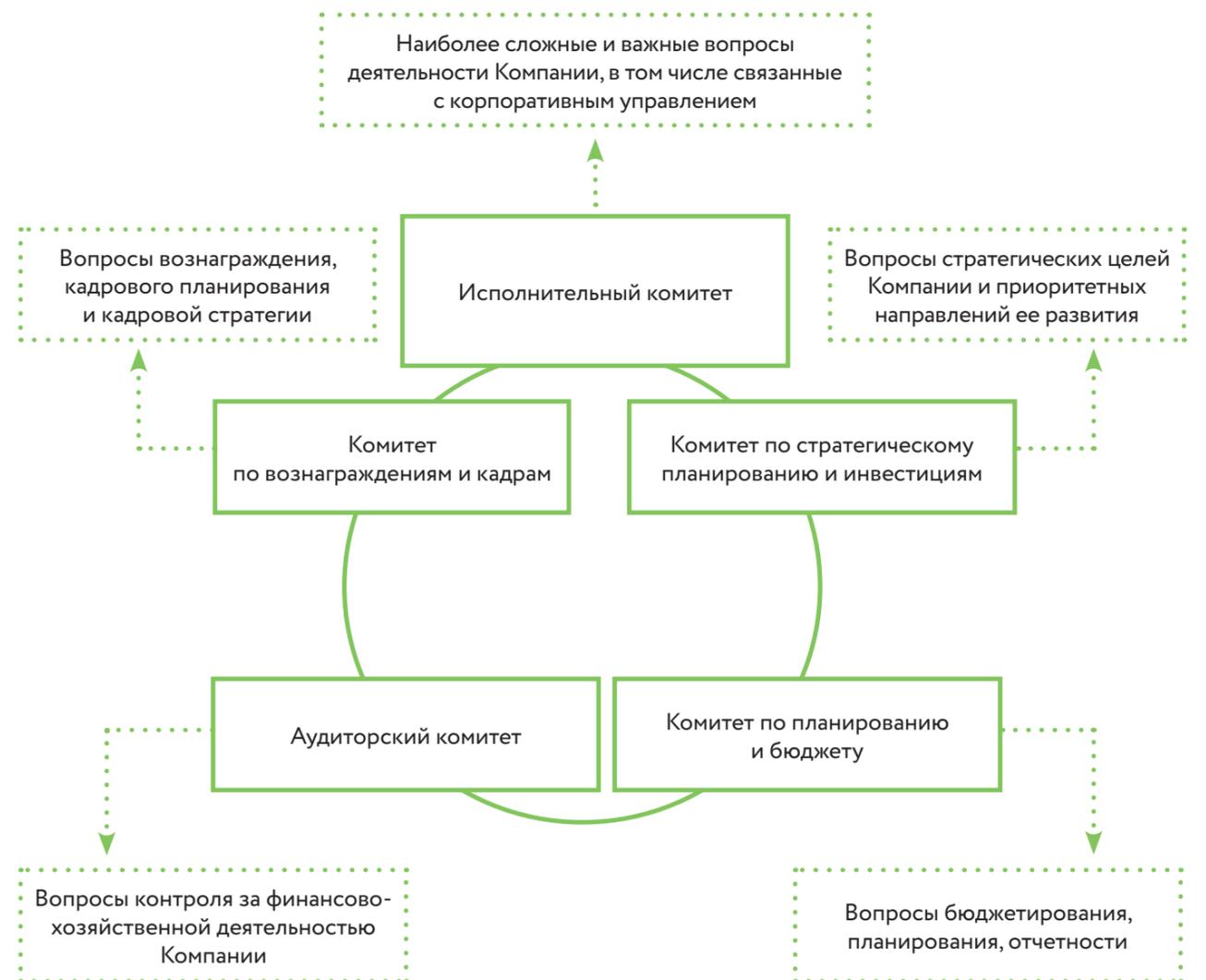
6.3.1 Комитеты Совета директоров

С учетом рекомендаций, приведенных в Кодексе корпоративного управления (рекомендован Письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463), для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, в Компании в соответствии с п. 9.42 Устава созданы и действуют Комитеты Совета директоров:

- Комитет по стратегическому планированию и инвестициям
- Комитет по вознаграждениям и кадрам
- Аудиторский комитет
- Комитет по планированию и бюджету
- Исполнительный комитет

Комитеты Совета директоров действуют в рамках полномочий, устанавливаемых Советом директоров. Необходимость создания каждого Комитета Совета директоров, функции и роль каждого Комитета Совета директоров определяется Советом директоров на периодической основе.

Цель создания комитетов Совета директоров – предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров в рамках стратегического управления и эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании



В течение 2020 года Комитеты Совета директоров действовали в следующем составе:

	С 01.01.20 года до 19.06.2020 года (Протокол №1 (238) от 19.06.2019 г.)	С 19.06.2020 года по 31.12.2020 года (Протокол №1 (258) от 19.06.2020 г.)
Комитет по стратегическому планированию и инвестициям	<ul style="list-style-type: none"> Томми Стивен Джозеф Смушкин Захар Давидович Карлтон Кейто Или Зингаревич Борис Геннадьевич 	<ul style="list-style-type: none"> Джон Ван Симс Смушкин Захар Давидович Клей Рэндалл Эллис Зингаревич Борис Геннадьевич
Комитет по планированию и бюджету	<ul style="list-style-type: none"> Зингаревич Борис Геннадьевич Кит Роджер Таунсенд Смушкин Захар Давидович Джон Ван Симс 	<ul style="list-style-type: none"> Зингаревич Борис Геннадьевич Кит Роджер Таунсенд Смушкин Захар Давидович Джеймс Прайс Роялти мл.
Аудиторский комитет	<ul style="list-style-type: none"> Карлтон Кейто Или Смушкин Захар Давидович Ерухимович Леонид Аркадьевич Джон Ван Симс 	<ul style="list-style-type: none"> Джеймс Прайс Роялти мл. Смушкин Захар Давидович Ерухимович Леонид Аркадьевич Кит Роджер Таунсенд
Комитет по вознаграждениям и кадрам	<ul style="list-style-type: none"> Зингаревич Михаил Геннадьевич Джон Ван Симс Кит Роджер Таунсенд Смушкин Захар Давидович 	<ul style="list-style-type: none"> Зингаревич Михаил Геннадьевич Кит Роджер Таунсенд Джеймс Прайс Роялти мл. Смушкин Захар Давидович
Исполнительный комитет	<ul style="list-style-type: none"> Томми Стивен Джозеф Смушкин Захар Давидович 	<ul style="list-style-type: none"> Джон Ван Симс Смушкин Захар Давидович Джеймс Прайс Роялти мл. Зингаревич Борис Геннадьевич



6.4. Генеральный директор

В соответствии с Уставом АО «Группа «Илим», руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор подотчетен в своей деятельности Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, в том числе, обычной хозяйственной деятельностью Компании, за исключением вопросов,

отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В период с 01 января 2020 года по 31 декабря 2020 года Генеральным директором АО «Группа «Илим» являлась Соснина Ксения Николаевна.

Генеральный директор АО «Группа «Илим» Соснина Ксения Николаевна назначена решением Совета директоров АО «Группа «Илим» от 18 декабря 2019 года (Протокол №11 (248) от 18.12.2019 г.) на срок до 16 июня 2023 года (включительно).



Ксения Соснина

Родилась 7 июля 1968 г.

Получила высшее образование по экономике и финансам в Национальном исследовательском ядерном университете МИФИ (г. Обнинск, РФ). Прошла стажировку в области управления бизнесом в университете Южной Каролины в США.

С июня 2016 г. является Генеральным директором АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2020 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершала.

6.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В период с 01 января 2020 года до 09 июня 2020 года на основании решения годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» (Протокол №3/2019 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 04.06.19 г.) и с 09 июня 2020 года по 31 декабря 2020 года (Протокол №1/2020 годового Общего собрания акционеров АО «Группа Илим» от 10.06.2020 г.) действовал следующий состав Ревизионной комиссии:

Фамилия, имя, отчество	Сведения о должностях, занимаемых членами Ревизионной комиссии в АО «Группа «Илим» в период исполнения ими своих функций
Зайнутдинов Сирожиддин Сайфутдинович	Вице-президент по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим»
Дорофеев Виталий Сергеевич	Директор по налоговому планированию Управления по финансам АО «Группа «Илим»
Коновалова Ирина Александровна	Директор по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим» Управления по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим»
Трусов Александр Викторович	Директор по защите активов Центрального офиса Управления по защите активов АО «Группа «Илим»
Юрова Ирина Анатольевна	Директор по правовой поддержке Центрального офиса Управления по правовым вопросам АО «Группа «Илим»

6.6. Сведения о сделках с особым порядком заключения (за отчетный период)

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, в 2020 году не совершались.

Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Перечень совершенных АО «Группа «Илим» в 2019 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, приведен в Приложении №1 к настоящему Годовому отчету.

6.7. Сведения о соблюдении АО «Группа «Илим» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

АО «Группа «Илим» стремится соответствовать принципам и рекомендациям, которые предусмотрены в Кодексе корпоративного управления (рекомендован Письмом Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463):

1. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав.

В Обществе обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией, а также равенство условий для них и равное отношение к ним со стороны Компании. В целях реализации данного принципа в Обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения Общих собраний акционеров Компании. Действующий порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.

Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций наличием независимого регистратора. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов.

Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.

2. Совет директоров Компании

В Компании сформирован Совет директоров, подотчетный акционерам Компании, который осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа, а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом, который способен выносить объективные и независимые суждения, отвечающие интересам Компании и его акционеров. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров, а члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно, на основе достаточной информированности и с должной степенью заботливости и осмотрительности. В целях реализации данного принципа внутренними документами Компании закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме.

3. Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря в Компании осуществляет Секретарь Совета директоров. Секретаря Совета директоров назначает Председатель Совета директоров. Секретарь Совета директоров не должен являться членом Совета директоров.

Секретарь Совета директоров проводит анализ результатов исполнения решений Совета директоров, представляет Председателю Совета директоров и членам Совета директоров информацию о таких результатах.

Также для обеспечения деятельности Совета директоров в Компании создано специальное подразделение – Аппарат Совета директоров. Аппарат Совета директоров возглавляет Руководитель Аппарата Совета директоров.

Руководитель Аппарата Совета директоров:

- организует работу Аппарата Совета директоров по подготовке заседаний Совета директоров;
- разрабатывает под руководством Председателя Совета директоров план работы Совета директоров и уточняет его с учетом принятых Советом директоров решений;
- организует мониторинг хода исполнения решений Совета директоров;
- анализирует практику работы Совета директоров и вырабатывает рекомендации по совершенствованию работы Совета директоров с учетом отечественной и зарубежной практики;
- организует работу Аппарата Совета директоров по обеспечению деятельности Комитетов Совета директоров;
- организует информационное взаимодействие между Советом директоров и должностными лицами Компании.

4. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании

Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. При определении размера вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных ключевых работников учитываются результаты работы Компании и личный вклад в достижение этого результата. Компания не применяет других форм денежного вознаграждения членов Совета директоров, кроме фиксированного годового вознаграждения. Все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, единоличному исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам Компании, регламентированы надлежащим образом с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации.

5. Система управления рисками и внутреннего контроля

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей. Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Компания организует проведение внутреннего аудита. Для реализации данной функции в Компании создано отдель-

ное структурное подразделение – Управление по внутреннему аудиту.

6. Раскрытие информации о Компании, информационная политика Компании.

В соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации Компания и ее деятельность являются прозрачными для акционеров и заинтересованных лиц. Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о себе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании. При этом, предоставление информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами доступности и необременительности. В целях обеспечения разумного баланса между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованной в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на ее конкурентоспособность, в Компании разработан и действует внутренний документ, определяющий порядок предоставления информации акционерам («Политика предоставления информации акционерам АО «Группа «Илим», утвержденная Приказом Генерального директора от 06.12.2017 г. №ГД-0650/17).

7. Существенные корпоративные действия

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных лиц. Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает возможность влиять на их совершение и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий. Во внутренних документах Компании установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров Компании при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

6.8. Внутренний контроль и аудит

Внутренний контроль и аудит Компании функционирует на основе современной организационно-методологической базы, разработанной в соответствии с луч-

шей мировой и отечественной профессиональной практикой, отвечает этическим нормам в области внутреннего контроля и аудита, принятым в современном российском и мировом деловых сообществах.

Система внутреннего контроля – это структурированный набор процедур, постоянно осуществляемых Советом директоров (Аудиторским комитетом), исполнительными и контрольными органами Компании и сотрудниками Компании, направленных на обеспечение точности, результативности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании и сохранности его активов, выявление и/или снижение внутренних и внешних рисков, обеспечение надёжности и достоверности всех видов отчетности Компании, соблюдение требований законодательства и внутренних политик, процедур, документов и регламентов Компании.

Внутренний аудит Компании осуществляется структурным подразделением Компании – Управлением внутреннего аудита, функцией которого является предоставление независимых и объективных гарантий и консультаций, направленная на совершенствование работы Компании. Внутренний аудит помогает Компании достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Основными целями и задачами внутреннего аудита являются:

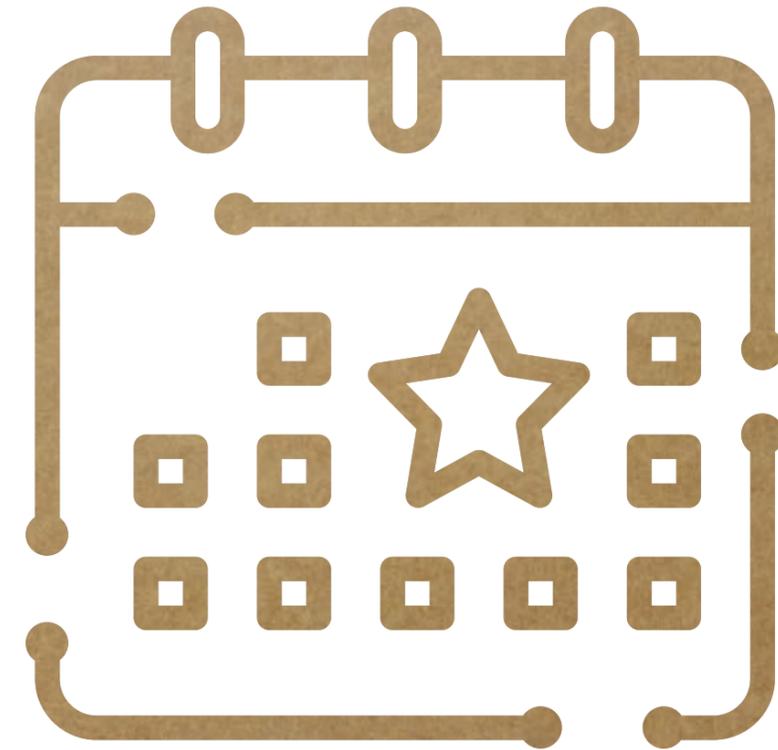
- Обеспечение независимой и объективной оценки адекватности и эффективности:
 - системы внутреннего контроля Компании, включая контроль за внедрением и соблюдением политик и процедур Компании;
 - системы управления рисками;
 - системы соответствия требованиям регулирующих органов;
 - сохранности активов.
- Предоставление рекомендаций в отношении недостатков системы внутреннего контроля, управления рисками, улучшения и оптимизации системы внутреннего контроля, бизнес-процессов, внедрения и использования лучших практик в соответствующих областях.
- Обеспечение эффективных коммуникаций с руководством Компании в целях более эффективного устранения недостатков системы внутреннего контроля и управления рисками.
- Проведение независимой оценки корпоративного управления Компании.

6.9. Внешний аудит

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации осуществляется аудитором Компании на основании заключаемого с ним договора.

Выбор аудитора происходит на основании рекомендаций Аудиторского комитета Совета директоров по кандидатуре аудитора и утверждается на Общем собрании акционеров ежегодно в соответствии с российским законодательством.

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 09.06.2020 г. (Протокол №1/2020 от 09.06.2020 г.) аудитором было утверждено Акционерное общество «БДО Юникон»¹². Размер оплаты оказываемых в 2020 году аудиторских услуг АО «БДО Юникон» по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год, составил 6 900 000 руб. (без учета НДС).



¹² Подробная информация об Акционерном обществе «БДО Юникон» приводится в разделе «Контактная информация».

6.10. Управление рисками

Основные принципы управления рисками

- Управление рисками осуществляется при формировании стратегии Компании, достижении поставленных целей на уровне Бизнес-плана, годового плана, а также целей конкретных процессов и функций
- Риски, которые могут существенно воздействовать на достижение Компанией поставленных целей, подлежат управлению на непрерывной основе и документированию
- Каждый сотрудник Компании несёт ответственность за выявление и своевременное информирование, оценку рисков, разработку мер реагирования на риски и контроль их выполнения на непрерывной основе в рамках своей функциональной ответственности для достижения поставленных перед ним целей
- Основным методом обеспечения полноты выявления существенных рисков Компании является обследование основных областей для выявления рисков и изучение сопутствующих документов

Риски выявляются по следующим областям:

- Риски коммерческой деятельности (риски спроса и цены на основную продукцию, репутация Компании среди покупателей)
- Риски производственной деятельности (риски для объёма производства и качества продукции)
- Риски лесозаготовительной деятельности (доступность и стоимость лесосырья, зависимость от сторонних поставок)
- Риски управления персоналом (квалификация, дисциплина, производительность, лояльность персонала, трудовое законодательство, социальные обязательства)
- Риски управления цепочкой поставок (доступность и стоимость ресурсов, логистика)
- Риски закупочной деятельности (неблагонадёжные поставщики, покупатели, подрядчики)
- Риски корпоративного управления (риски разделения полномочий и ответственности, риски управления изменениями)
- Финансовые риски (валютные, кредитные риски и риски ликвидности и т.п.)
- Налоговые риски
- ИТ-риски
- Правовые и репутационные риски (несоответствие деятельности Компании законодательству, неблагоприятные судебные практики, влияние на репутацию Компании)

- Риски, возникающие при взаимодействии с органами власти
- Риски безопасности (хищения, нанесение ущерба имуществу, несоблюдение сотрудниками коммерческой тайны)
- Экологические риски (платежи, аварии)
- Риски промышленной и пожарной безопасности
- Риски инвестиционных проектов (превышение сроков и стоимости проекта)

На данный момент Компания не рассматривает вышеуказанные риски как значительные для деятельности Компании, при этом можно выделить основные факторы, которые могли повлиять на деятельность АО «Группа «Илим» в 2020 году:

Риски коммерческой деятельности

АО «Группа «Илим» — лидер российской целлюлозно-бумажной промышленности по объемам производства продукции. Продукция Компании реализуется на рынках России, Китая и других странах Юго-Восточной Азии, странах Европы и СНГ.

Являясь крупным экспортером целлюлозы и тарного картона, Компания несет риски, связанные с изменением цен на свою продукцию, что может произойти в результате структурных изменений спроса/предложения или экономического спада на рынках присутствия, а также в случае изменения обменных курсов.

На протяжении всего 2020 года наблюдался низкий (по сравнению с исторической динамикой) уровень цен на указанные виды продукции, что не позволило Компании в полной мере достичь поставленных целей по прибыли. Сложившийся уровень цен на продукцию вызван, прежде всего, негативными факторами в мировой экономике из-за пандемии COVID-19. Повсеместное введение локдауна в середине 2020 года существенно отразилось на экономической активности и спросе на продукцию целлюлозно-бумажной промышленности.

Руководство Компании на регулярной основе проводит обзор аналитических материалов, подготовленных внутренними и внешними аналитиками, в отношении ожидаемой динамики развития рынков продукции, реализуемой Компанией. Исходя из данных обзоров, менеджмент Компании полагает, что в долгосрочной перспективе спрос на целевых рынках сбыта будет демонстрировать тенденцию к росту при сохранении краткосрочной волатильности. В начале 2021 года наблюдаются признаки восстановления цен.

Риски лесозаготовительной деятельности

Деятельность Компании зависит от доступности лесных участков, на которых она может вести лесозаготовительные работы, и их породного состава. Лесосырьевая база Компании арендована на долгосрочной основе.

В целях минимизации риска дефицита лесосырьевой базы Компания проводит превентивные мероприятия, которые, в частности, включают:

- повышение эффективности лесозаготовки;
- модернизацию древесно-подготовительных цехов на производственных площадках;
- работу с государственными органами для получения в аренду дополнительных лесных участков для реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов;
- внедрение интенсивного лесопользования;
- приобретение нового лесфонда через сделки M&A;
- оптимизацию продуктового микса с учетом доступного лесного ресурса.

В связи с вступлением в силу изменений в Лесной кодекс РФ и подзаконные акты в части цифровизации лесной отрасли и усилении контроля за движением древесины Компания внедряет и тестирует новые требования законодательства, реализует программу цифровых проектов, направленную на повышение эффективности и прозрачности учета движения древесины.

Экологические риски

Компания производит периодическую оценку своих обязательств в области охраны окружающей среды. В условиях текущей практики применения действующего законодательства Российской Федерации Компания не имеет значительных обязательств по возмещению вреда окружающей среде.

Тем не менее, на данный момент наблюдается тенденция ужесточения законодательства Российской Федерации в сфере охраны окружающей среды и лесопользования. Компания в процессе деятельности производит сбросы и выбросы вредных веществ с учетом действующих допустимых норм.

Компания предпринимает меры, в том числе, осуществляя крупные инвестиционные проекты с применением наилучших технологий, для сокращения вредного воздействия на окружающую среду и минимизации рисков. В частности, программа развития Компании предусматривает экологические проекты, направленные на сни-

жению сбросов специфических загрязнений в водоёмы и выбросов дурно пахнущих газов в атмосферу.

Потенциальным риском для Компании является планируемое введение трансграничного углеродного налога ЕС на импортную продукцию с большими выбросами парниковых газов, в связи с чем Компания в настоящее время рассматривает различные возможности по снижению размера выбросов и увеличению поглощения парниковых газов.

Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Компания подвергается кредитному риску, валютному риску, риску изменения процентной ставки и риску ликвидности. Целью общего управления финансовыми рисками Компании является минимизация потенциального неблагоприятного влияния волатильности финансовых рынков на финансовые результаты Компании.

В Компании установлены процедуры контроля и оценки, анализа рисков, а также текущего мониторинга и отчетности в отношении финансовых рисков.

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что одна из сторон по финансовому инструменту нанесет финансовые убытки другой стороне посредством неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Компанией продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Компания применяет кредитную политику, согласно которой каждый новый покупатель проходит индивидуальную проверку на предмет кредитоспособности. Как правило, Компания заключает сделки купли-продажи с новыми покупателями на основе 100% предоплаты, как минимум, по нескольким первым договорам. Там, где это возможно, Компания анализирует рыночную информацию и/или получает рекомендации. Проводится регулярный анализ кредитных лимитов для покупателей, с которыми Компания работает долгое время. Линейные руководители Компании регулярно следят за соблюдением установленных кредитных лимитов покупателями.

Для выявления покупателей, имеющих трудности с осуществлением оплаты, Компания применяет смешанный метод анализа продолжительности и частоты случаев неисполнения платежных обязательств. Как правило,

Компания не требует залога в отношении дебиторской задолженности по расчетам с заказчиками и прочей дебиторской задолженности, однако в некоторых случаях у покупателей запрашивается поручительство или иная форма гарантии. Оборачиваемость торговой дебиторской задолженности как правило составляет от 5 до 60 дней.

Компания подвержена кредитному риску, связанному в основном с торговой и прочей дебиторской задолженностью. Большинство покупателей продукции Компании ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, поэтому на степень кредитного риска Компании могут повлиять негативные изменения в данной отрасли. Кроме того, неисполнение обязательств со стороны крупнейших покупателей может оказать существенное влияние на деятельность Компании. С этими покупателями Компания работает на протяжении длительного периода времени и не сталкивалась со случаями неисполнения обязательств.

Банковские операции осуществляются через финансовые институты с высокими кредитными рейтингами. Денежные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск неисполнения обязательств на дату размещения депозита.

Валютный риск

Компания ведет свою деятельность на международном уровне, его финансовое положение и финансовая деятельность подвержены валютному риску, в частности, изменению курса доллара США и евро к российскому рублю. Подверженность Компании валютному риску определяется двумя основными факторами, включая подверженность колебаниям обменного курса: 1) по активам и обязательствам, выраженным в долларах США и евро, прежде всего, долгу и кредитным линиям, и 2) валовой прибыли Компании, привязанной к выручке, выраженной в долларах США. При укреплении российского рубля операционная прибыль снижается вследствие значительного веса рублевой составляющей в расходах, но это приводит к возникновению положительных курсовых разниц благодаря значительной доле обязательств, выраженных в долларах США и евро (и наоборот – в случае ослабления рубля по отношению к доллару США и евро). Компания также снижает валютные риски, выравнивая приток и отток денежных средств в иностранной валюте в течение каждого периода.

В отношении прочих денежных активов и обязательств в иностранной валюте, за исключением кредитов и займов, Компания обеспечивает поддержание допустимого уровня чистой подверженности риску, при необходимости покупая и продавая валюту по спот-курсу. Иностранная валюта покупается/продается Компанией на основании ежедневных и ежемесячных прогнозов потоков денежных средств.

Риск изменения процентной ставки

Денежные потоки Компании подвергаются риску изменения рыночных процентных ставок. Процентный риск денежного потока Компании возникает в связи с кредитами и займами, полученными по плавающим процентным ставкам. Компания регулярно оценивает подверженность риску изменения процентной ставки и действует таким образом, чтобы минимизировать риск. Для этого рассматриваются различные прогнозные сценарии, в которых учитывается возможность рефинансирования текущих обязательств.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Компания столкнется с трудностями при выполнении своих финансовых обязательств, которые будут урегулированы путем предоставления денежных средств или другого финансового актива. Риск возникает из-за вероятности того, что Компании может потребоваться оплатить свои обязательства раньше, чем ожидалось. Руководство разработало соответствующую систему оценки риска ликвидности с целью краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования и систему требований по управлению ликвидностью. Компания управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных сумм резервов и банковских средств путем непрерывного мониторинга прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставления профилей погашения финансовых активов и обязательств. Компания считает, что денежные потоки от ее операционной деятельности, а также доступные Компании новые кредиты вместе с возможностью рефинансировать текущие по мере того, как они становятся краткосрочными – все это является достаточным для того, чтобы Компания исполнила свои обязательства надлежащим образом.

Налоговые риски

Система налогообложения Российской Федерации находится в процессе становления и характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательностью правоприменения.

Многие вопросы, связанные с практическим применением законов, остаются неясными и усложняют осуществление Компанией финансово-хозяйственной деятельности.

Остается риск того, что по вопросам, допускающим возможность различной интерпретации, налоговые органы Российской Федерации могут занять позицию, отличную от позиции Компании. Подобная неоднозначность может привести к тому, что Компания будет вынуждена заплатить дополнительные налоги, штрафы и пени.

Для снижения вероятности возникновения налоговых рисков Компания отслеживает все изменения законо-

дательства в области налоговых начислений и льгот, при возникновении вопросов, имеющих неоднозначное толкование, получает консультации налоговых экспертов. Также Компания внедрила внутренние процедуры проверки контрагентов по критериям добросовестности в области налогообложения.

Правовые риски

Компания строит свою деятельность в четком соответствии с налоговым, таможенным и валютным законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на его изменения, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах толкования и применения норм законодательства.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Компания является активным участником внешнеэкономических отношений. Часть активов и обязательств Компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Компании.

Компания осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет рекомендации агентов валютного контроля.

Риски, связанные с изменением порядка таможенного оформления и уплаты таможенных пошлин

Компания является активным участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешне-торговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых Компания заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

Компания выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления экспортных и импортных операций.

Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства

Компания имеет в Российской Федерации значительную долю на рынке целлюлозно-бумажной продукции, в связи с чем возникают риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства.

Компания осуществляет постоянный мониторинг не только изменений действующего законодательства, но и разрабатываемых законопроектов, оценивает характер таких изменений и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать правовые риски, связанные с изменением требований антимонопольного регулирования.

Риски производственной деятельности

Компания подвержена рискам в связи с наличием изношенных основных средств, включающих оборудование, здания и технические сооружения. Фактором риска являются условия агрессивной среды эксплуатации основных средств.

Компания осуществляет превентивные меры по снижению рисков, связанных с изношенностью основных средств, которые включают проведение масштабной программы по модернизации и замене оборудования. Компания реализует крупномасштабные инвестиционные проекты, предполагающие использование современных передовых технологий. Помимо этого, в Компании действует политика в области страхования имущества и перерывов в производстве.

В настоящее время Компания осуществляет несколько крупных проектов по строительству и реконструкции производств. Сложность данных проектов заключается в том, что новые производственные объекты должны быть интегрированы в действующие технологические процессы и единую инфраструктуру. Также риски возникают, так как строительство и реконструкция производственных объектов ведется в Сибирском регионе, удаленном от рынка подрядных организаций и в условиях крайнего севера.

Риски промышленной и пожарной безопасности

Компания подвержена рискам в связи с использованием в производственной деятельности опасного оборудования. Возможные аварии несут риски существенных потерь и временного приостановления деятельности. В Компании разработаны меры по снижению рисков возникновения аварий и пожаров. Ежегодно проводятся инспекционные проверки в области пожарной и промышленной безопасности

с привлечением профессиональных международных экспертов по выявлению рисков объектов и разработке компенсирующих мер.

В рамках инвестиционных проектов внедряются автоматизированные системы безопасности, проводятся

независимые аудиты по оценке рисков возникновения материальных убытков и сокращения производственной деятельности вследствие материальных убытков. В повышенном объеме внедрены технологические аудиты безопасности объектов. Компания оценивает данный риск как управляемый.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

7.1. Безопасность и охрана труда

7.1.1 Пожарная безопасность и чрезвычайные ситуации

В 2020 году Компанией продолжалась целенаправленная работа по обеспечению безопасности производственных процессов и по повышению уровня защищенности персонала объектов АО «Группа «Илим». В 2020 году режим чрезвычайной ситуации, природного и техногенного характера на территории промышленных объектов АО «Группа «Илим» не вводился. По сравнению с 2019 годом количество загораний снижено на 36,7 %.

На улучшение противопожарной защиты объектов Группы «Илим» в 2020 году были направлены инвестиции в сумме 3,5 млн долларов. Это дало возможность реализовать 7 инвестиционных проектов по пожарной безопасности, в том числе по монтажу высокоэффективных систем противопожарной защиты, выполненных по международным стандартам FM Global.

Реализован ряд проектов по установке стационарных систем удаления горючей пыли на производствах, что позволило не только снизить пожарные риски, но и оптимизировать ручной труд по уборке производственных отходов.



На всех производственных площадках Компании продолжена реконструкция наружных и внутренних противопожарных водопроводов, завершаются этапы

модернизаций насосных станций и узлов управления системами пожаротушения в филиалах в г. Коряжме, г. Братске, г. Усть-Илимске.

В 2020 году Компанией организована работа по повышению надежности и совершенствованию технического обслуживания автоматических систем противопожарной и аварийной защиты.

Организована работа по внесению процедур технического обслуживания и тестирования работоспособности установок пожаротушения и пожарного водоснабжения в систему SAP TOPO.

В 2020 году в результате сотрудничества с АО «Марш – Страховые Брокеры» Компании удалось устранить и снизить влияние 68,7% выявленных пожарных рисков, критичных для сохранения производственных активов Компании.

Основные усилия Компании по обеспечению пожарной безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям были направлены на улучшение систем противопожарной защиты производственных объектов промышленных и лесных филиалов, а также на качественную подготовку персонала к действиям при чрезвычайных ситуациях.

В 2020 году Компанией продолжена работа по повышению устойчивости производственных процессов в чрезвычайных ситуациях и сохранения непрерывности бизнес-процессов в условиях кризиса. Проведены практические корпоративные учения по предотвращению развития кризиса в случаях введения режима чрезвычайной ситуации с участием руководителей ключевых бизнес-функций управления центрального офиса Компании, отработаны планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в филиалах.

В течение года также велась работа по недопущению распространения лесных пожаров. Были подписаны соглашения о взаимодействии при борьбе с лесными пожарами на территории Иркутской и Архангельской областей, Республики Коми.

Благодаря вложенным инвестициям в лесопожарную технику, созданию мобильных групп быстрого реагирования на лесные пожары, практической подготовке нештатных лесопожарных формирований методикам недопущения распространения лесных пожаров, на территории Архангельской области удалось не до-

пустить роста числа лесных пожаров, а на территории арендованных лесных участках в Иркутской области и Красноярском Крае минимизировать площади лесных пожаров.

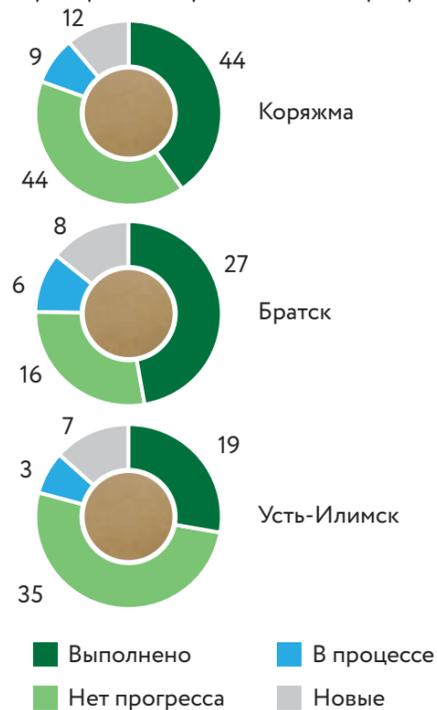
Это не только позволяет сохранять доступный и освоенный лесной фонд для лесозаготовки, но и является важным фактором сокращения выбросов углерода и вклад в глобальное потепление климата нашей планеты.

7.1.2 Промышленная безопасность

Обеспечение соответствия требованиям в области промышленной безопасности – одно из приоритетных направлений в процессе осуществления производственной деятельности для АО «Группа «Илим». С целью поддержания высокого уровня промышленной безопасности в Компании, на постоянной основе реализуется комплекс мероприятий, направленных как на поддержание основных производственных фондов, так и на внедрение современных технологий, обеспечивающих ведение безопасного технологического процесса, соответствующего требованиям промышленной безопасности и международным стандартам FM Global.

Комплекс мероприятий и объем финансирования, направленных на обеспечение соответствия требований в области промышленной безопасности в АО «Группа «Илим» в 2020 году:

- совместно с ежегодно привлекаемым лидирующим мировым экспертом по управлению рисками – АО «Марш – Страховые Брокеры» в рамках аудита критичных для производственных активов рисков идентифицированы и реализованы мероприятия:



- в рамках интеграции требований международных стандартов во внутренние документы Компании введены в действие локально-нормативные акты, направленные на совершенствование системы управления промышленной безопасностью.
- разработан и реализуется 5 летний план мероприятий по устранению критичных рисков, связанных с безопасной эксплуатацией опасных производственных объектов Компании.
- усовершенствована методика оценки рисков в области производственной безопасности, позволяющая ранжировать инвестиционные проекты категории «Госнадзор» с учетом реальных рисков сохранения производственных активов
- на 100% реализован план мероприятий по обязательным направлениям в области промышленной безопасности.
- в целях реализации требований Постановления Правительства РФ от 25 октября 2019 года №1365 «О подготовке и об аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики» на филиалах внедрена информационная система «Единый портал тестирования», позволяющая аттестационным комиссиям филиалов Компании осуществлять компьютерное тестирование работников в режиме реального времени с использованием единой базы тестовых вопросов.
- Реализация комплекса вышеуказанных организационно-технических мероприятий, позволило снизить за отчетный период количество регистрируемых инцидентов.

7.1.3 Охрана труда

Главным приоритетом Компании является безопасность и здоровье работников.

Компания инвестирует значительные ресурсы в корпоративные программы по безопасности, модернизацию оборудования, улучшение условий труда.

На протяжении нескольких лет усилия Компании направлены на снижение количества несчастных случаев категории LIFE (смертельные случаи и несчастные случаи, изменившие жизнь) с работниками АО «Группа «Илим» и с работниками подрядных организаций. В 2020 году динамика на снижение случаев категории LIFE продолжена.



В 2020 году была продолжена программа по выявлению и реагированию на все происшествия, включая предпосылки к несчастным случаям и микротравмы.

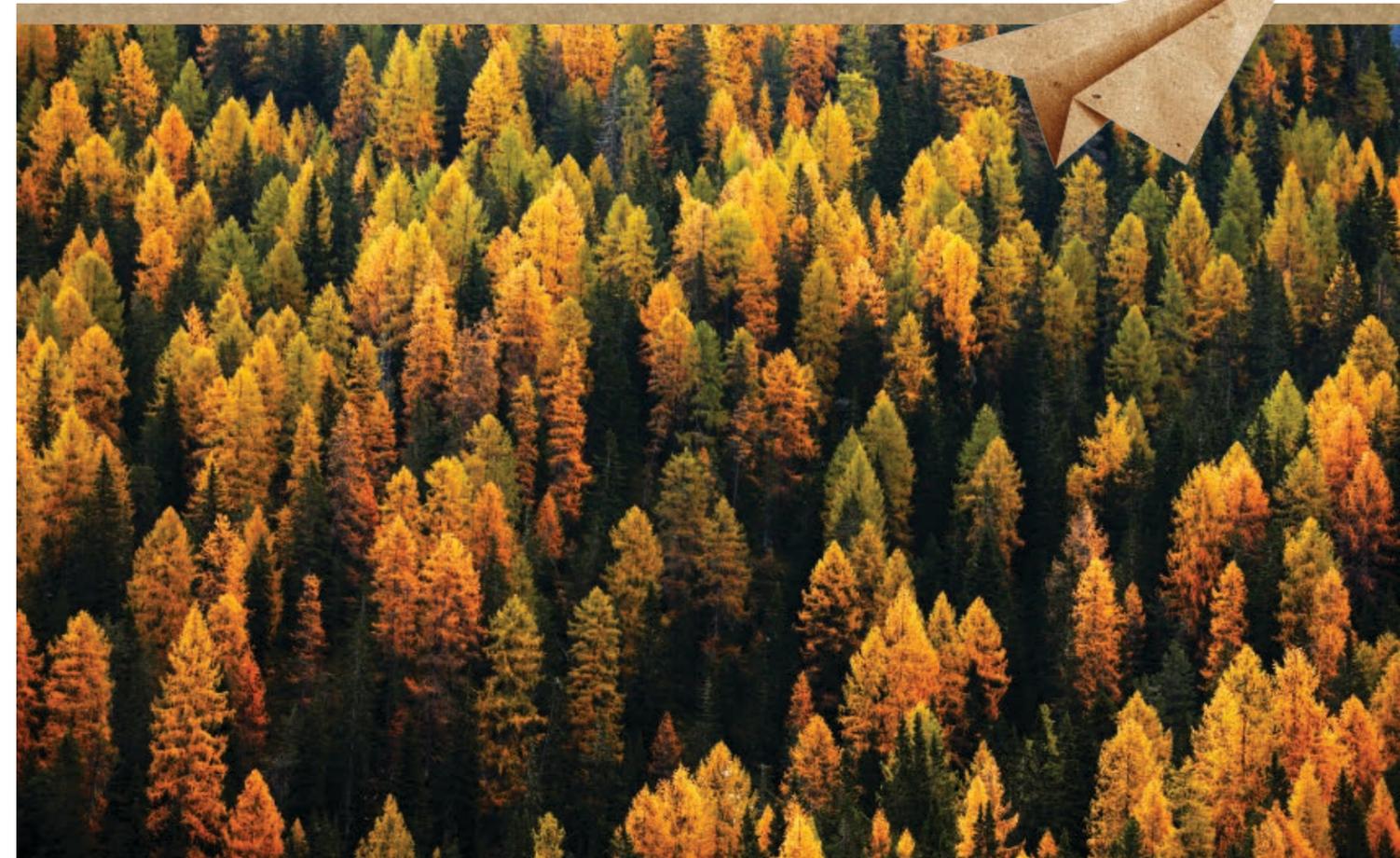
Всего в 2020 году было выявлено 26 микротравм и 858 предпосылок к несчастным случаям.



26 микротравм
было выявлено в 2020 г.



858 предпосылок
к несчастным случаям в 2020 г.



Также в 2020 году в филиалах АО «Группа «Илим» были реализованы следующие инициативы в области охраны труда:

1. Внедрена проактивная модель управления безопасностью, направленная на отслеживание показателей (индексов) по производственной безопасности.
2. В условиях пандемии COVID-19 в формате онлайн конференций посредством мессенджеров проведено обучение поведенческим аудитам безопасности.
3. Реализован 1 этап проекта SAP EHSM в г. Коряжма
4. Продолжена реализация пятилетних планов по программе «Береги Жизнь».

5. Достигнут целевой показатель сертификации руководителей 71% в рамках программы обучения «Лидерство и безопасность».
6. Продолжена реализация программы по сертификации подрядчиков.
7. Запущен новый большой образовательный проект «Школа подрядчиков», обучающий дистанционным форматом работников подрядных организаций внутренним стандартам производственной безопасности Компании.

В целом 2020 год стал годом работы над качеством внедряемых инструментов охраны труда, усовершенствованием и доработкой процедуры и методики охраны труда и здоровья персонала.

Проактивная модель управления безопасностью



7.2. Кадровая и социальная политика

Основные направления

АО «Группа «Илим» является признанным лидером отрасли. В Компании работают талантливые и высокомотивированные профессионалы. Персонал такого высокого уровня является основой для осуществления Компанией успешной деятельности.

Руководство АО «Группа «Илим» определило и утвердило политики и принципы, нацеленные на рост благосостояния всех сотрудников Компании. Осведомленность сотрудников о целях и задачах Компании позволяет сотрудникам не только извлекать выгоду из трудовых отношений с Компанией, но и более эффективно выполнять свои должностные обязанности.

Основной целью кадровой политики Компании является создание условий для высокопроизводительного труда и развития персонала.

АО «Группа «Илим» воспринимает сотрудников как человеческий капитал, который является ключевым компонентом стоимости Компании, развитие которого происходит через регулярные инвестиции.

Политикой АО «Группа «Илим» является управление и развитие человеческого капитала в форме, которая обеспечивает для всех сотрудников возможность реализовать свой потенциал с учетом их интересов, способностей, опыта и желания работать и, следовательно, способствует профессиональному росту сотрудников и экономическому развитию Компании.

АО «Группа «Илим» утверждает и применяет принципы корпоративной культуры, направленные на увеличение стоимости Компании и реализацию его стратегических целей. Это культура инициативности и ответственности, ориентированности на достижение результатов и высокие этические нормы, профессионализм и сотрудничество.

Компания поддерживает современные методы организации производства, организационную структуру и безопасность, оптимизацию рабочего оборудования и процессов, а также соблюдение высоких отраслевых стандартов.

Сотрудники Компании выбираются и назначаются на должности в соответствии со своей квалификацией. Выбор сотрудников осуществляется на основе результатов работы, образования, опыта и знания современных технологий и деловых практик, а также на основе личных качеств. Выбор должен максимально совпадать с личными намерениями сотрудников и ранее принятыми ими индивидуальными карьерными планами и планами развития. Таким образом, критерии выбора призваны обеспечить привлечение и сохранение

квалифицированных сотрудников, ориентированных на результат.

В Компании введена система управления результативностью, направленная на достижение стратегических целей Компании и профессиональный рост сотрудников Компании. Система развития и обучения персонала направлена на создание кадрового резерва Компании, повышение лидерского потенциала работников. Она объединяет различные методы и формы развития и планирования карьеры.

Компания осуществляет деятельность в соответствии с действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации и ее субъектов (далее — действующее законодательство).

АО «Группа «Илим» приветствует участие сотрудников в жизни Компании, в социально-ориентированных и в гражданских мероприятиях.

Компания соблюдает действующее законодательство в части создания общественных организаций и признает законное право работников на свободу объединений (в том числе в профсоюзы) и на заключение коллективных трудовых договоров.

АО «Группа «Илим» признает, что здоровье и безопасность сотрудников являются необходимыми условиями для реализации целей Компании.

В период пандемии COVID-19 Компания обеспечила высокопрофессиональную и качественную поддержку своих сотрудников, включая своевременный вывод персонала на удаленную работу, проведение масштабного тестирования и вакцинацию сотрудников.

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Компания обеспечивает уровень вознаграждения сотрудников, аналогичный уровню вознаграждения ведущих компаний России. Размер вознаграждения основан на уровне должности в структуре Компании, должностных обязанностях и результатах работы сотрудника. Вознаграждение включает фиксированный оклад и может включать переменный компонент заработной платы.

Фиксированный оклад представляет собой вознаграждение за выполнение должностных обязанностей и зависит от области ответственности. Договоренность между сотрудником и Компанией относительно размера фиксированного оклада оформляется в трудовом договоре. В порядке, установленном действующим законодательством, размер заработной платы сотрудника может быть изменен в результате оценки

результатов работы, квалификационных требований, перевода на другую должность или в связи с требованиями действующего законодательства.

Переменная часть заработной платы формируется на основе достижения определенных плановых результатов и связанных показателей, обеспечивающих рост стоимости и увеличение эффективности Компании. Компания применяет все существующие формы поощрения, а также средства материальной и нематериальной мотивации сотрудников.

В Компании существует несколько вариантов компенсационных планов для различных уровней управления.

Социальный пакет сотрудников закреплен действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иным действующим законодательством и является одним из лучших в отрасли.

Дополнительно Компания предлагает программы добровольного медицинского страхования и паритетного пенсионного обеспечения.

7.3. Охрана окружающей среды

Охрана окружающей среды – один из важнейших приоритетов для АО «Группа «Илим». Компания ежегодно снижает нагрузку на окружающую среду и обеспечивает экологическую безопасность производства.

АО «Группа «Илим» строит свою бизнес-стратегию

на применении современных технологий, рациональном использовании природных ресурсов, снижении экологических рисков на всех этапах производства своей продукции.

Как экологически ответственная компания АО «Группа «Илим» планомерно работает над снижением нагрузки на окружающую среду. Компания поддерживает общенациональную программу по сохранению благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений, реализации права каждого человека на благоприятную окружающую среду.

АО «Группа «Илим» строит экологически ответственный бизнес, основанный на принципах:

- соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации;
- внедрение наилучших доступных технологий при реконструкции производства;
- непрерывное совершенствование системы управления экологической безопасностью, ориентируясь на выполнение требований международных стандарта ИСО 14001;
- ответственное лесопользование и устойчивое лесопользование;
- непрерывный производственный экологический контроль;
- открытость перед общественностью.

Затраты на природоохранные мероприятия по итогам 2020 года

Область затрат	Сумма, млрд руб.
Текущие затраты на охрану окружающей среды, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • содержание зданий, строений, сооружений и оборудования природоохранного назначения; • на ведение процессов очистки выбросов/сбросов загрязняющих веществ; • на поддержание и капитальный ремонт основных фондов в целях обеспечения безаварийной работы оборудования и ведения производственного процесса; • мероприятия по сохранению и восстановлению природных ресурсов; • на организацию мониторинга и контроля за качественными показателями компонентов окружающей среды; • научно-исследовательскую работу. 	3,7
Инвестиционные затраты на реализацию природоохранных мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия, внедрение наилучших доступных технологий, в том числе стратегических проектов имеющих экологический эффект.	11

Программа мероприятий реализуется комплексно в трёх направлениях – сокращение выбросов загрязняющих веществ, сокращение сбросов загрязняющих веществ, сокращение объёмов размещаемых отходов.

Основные мероприятия, реализованные в 2020 г в области охраны окружающей среды производственными филиалами АО «Группа «Илим»

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске

Мероприятия	
В области охраны атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> • в рамках реализации проекта «Модернизация системы сжигания ДПГ СРК-14» – завершены строительные-монтажные работы по установке резервной факельной горелки сжигания высококонцентрированных дурнопахнущих газов от вакуум-выпарной установки (ВВУ-8) на СРК-14 • АО «Группа «Илим» является участником федерального проекта «Чистый воздух» в рамках которого: <ul style="list-style-type: none"> – реализуются мероприятия по повышению эффективности газоочистного оборудования известерегенерационных печей №4,5,6 – замена существующих газоочистных устройств на современные электрофильтры – реализуются мероприятия по сбору и утилизации низкоконцентрированных дурнопахнущих газов от производства (ПК, ПЛЦ, ВВУ № 6,7,8)
В области охраны водных объектов	<ul style="list-style-type: none"> • реализованы инвестиционные проекты, относящиеся к наилучшим доступным технологиям и имеющие экологические эффекты по снижению нагрузки на окружающую среду: <ul style="list-style-type: none"> – строительство вакуум-выпарной станции (ВВУ-8) – строительство нового древесно-подготовительного цеха (ДПЦ) • реализован проект «Модернизация схемы узла подачи кислых остатков в трубопровод слабого чёрного щёлоча в районе коридора блока ТЭС-3» • мониторинг водных объектов р. Вихоревка и Братского водохранилища и водоохраных зон в районе осуществления Компанией деятельности водопользования
В области обращения с отходами	<ul style="list-style-type: none"> • работы по оценке влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод, почвы, воздуха • передача отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям • ежегодная профессиональная подготовка ответственных лиц на право работы с опасными отходами
Иные мероприятия природоохранного значения	<ul style="list-style-type: none"> • в системе SAP EHS (в части экологии) расширен функционал санитарно-промышленной лаборатории и отдела охраны окружающей среды • искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов – выпуск мальков пеляди в Братское водохранилище • организация творческого конкурса «Мы с природой дружим» для детей сотрудников Компании и последующие издание школьных тетрадей с рисунками участников конкурса на обложках

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме

Мероприятия	
В области охраны атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> реализован проекта «Реконструкция СРК-5» реализация проекта по замене электрофильтра СРК-3 (левая камера)
В области охраны водных объектов	<ul style="list-style-type: none"> завершен второй этап модернизации систем первичных отстойников и систем илоуплотнителей (введены в эксплуатацию после модернизации илоуплотнители № 33, 34 и первичные отстойники № 5, 6, 16) проработка дополнительных вариантов по проектам исключения сбросов загрязненных стоков через выпуск №3 р. Копытовка проведен базовый инжиниринг, разработана проектная документация по секции №1 в рамках модернизации усреднителя станции биологической очистки промстоков проведение оценки ущерба кормовой базе водных биологических ресурсов при водозаборе воды из р. Вычегда для производственных нужд мониторинг водных объектов р. Вычегда и р. Копытовка и водоохраных зон в районе осуществления Компанией деятельности водопользования
В области обращения с отходами	<ul style="list-style-type: none"> ежегодная профессиональная подготовка ответственных лиц на право работы с опасными отходами работы по оценке влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод, почвы, воздуха передача отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям биологический этап рекультивации щелоконакопителя, в том числе обустройство территории и авторский надзор
Иные мероприятия природоохранного значения	<ul style="list-style-type: none"> в системе SAP EHSM расширен функционал санитарно-промышленной лаборатории и отдела охраны окружающей среды искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов – выпуск мальков семги в водоемы Архангельской области проведен творческий конкурс «Мы с природой дружим» для детей сотрудников Компании и последующие издание школьных тетрадей с рисунками участников конкурса на обложках поддержание памятника природы местного значения «Кедровая роща» (заключён договор на разработку дизайн-проекта)

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске

Мероприятия	
В области охраны атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> реализован проект по установке скруббера очистки выбросов от промывных прес-сов варочно-промывного цеха (ВПЦ) реализация проекта по установке газоочистной установки от бункера щепы варочных котлов №2 и №3 проведен базовый инжиниринг в рамках реализации проекта по установке газоочистной установки выбросов от печи сушки небеленой целлюлозы
В области охраны водных объектов	<ul style="list-style-type: none"> мониторинг водных объектов (Богучанское и Усть-Илимское водохранилище) и водоохраных зон в районе осуществления Компанией деятельности водопользования проведены работы по подготовке рабочей документации в рамках реализации проекта «Реконструкция рассеивающего выпуска №1» проведен базовый инжиниринг в рамках реализации проекта по установке рыбозащитных сооружений
В области обращения с отходами	<ul style="list-style-type: none"> ежегодная профессиональная подготовка ответственных лиц на право работы с опасными отходами оценка влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод, почвы, воздуха передача отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям внедрение отдельного сбора отходов (сбор отходов, запрещённых к захоронению)
Иные мероприятия природоохранного значения	<ul style="list-style-type: none"> искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов – выпуск мальков хариуса и пеляди в Братское водохранилище проведен творческий конкурс «Мы с природой дружим» для детей сотрудников Компании и последующие издание школьных тетрадей с рисунками участников конкурса на обложках

7.4. Ответственное лесопользование

Концепция ответственного лесопользования – устойчивое обеспечение древесным сырьем лесоперерабатывающих мощностей в долгосрочной перспективе с сохранением биологического разнообразия и поддержанием социальной ценности лесов.

Ведение лесного хозяйства в Компании направлено на эффективное использование и воспроизводство лесов. Все арендованные Компанией лесные участки площадью 7,6 млн га сертифицируются по стандартам FSC и PEFC™.

Переход к модели интенсивного использования и восстановления лесов обеспечивает устойчивый прирост и возобновление лесных насаждений. Новая модель позволяет проводить заготовку на уже арендованных лесных участках, где происходит постоянное и контролируемое воспроизводство хвойных пород, а не в малонарушенных лесных территориях или других участках с высокой природоохранной ценностью.

Мероприятия, реализуемые Компанией в рамках ответственного лесопользования в 2020 году

Добровольная лесная сертификация	<ul style="list-style-type: none"> Подтверждено действие сертификатов FSC по лесоуправлению и цепочке поставок Подтверждено действие сертификата PEFC по лесоуправлению и цепочке поставок Получен сертификат Legal Source для филиала АО «Группа «Илим» в г. Коряжме
Выполнение мероприятий по лесовосстановлению	<ul style="list-style-type: none"> Выполнено лесовосстановление на площади 52 тыс. га. Затраты на воспроизводство лесов составили 450 млн руб. Высажено более 6,5 млн сеянцев, из них более 2,5 млн с закрытой корневой системой
Внедрение интенсивного лесопользования	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение объемов заготовки древесины при проведении рубок ухода в Лесном Филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме до 580 тыс. м³ Увеличение объемов заготовки древесины при проведении рубок ухода в Лесном Филиале АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске до 160 тыс. м³ Выполнены рубки ухода за молодняками по технологии равномерного изреживания в Лесном Филиале в г. Коряжме на площади 2300 га

В 2020 году в Группе «Илим» реализован ряд проектов, повышающих прозрачность движения лесосырья

<ul style="list-style-type: none"> В развитие проектов по автоматизации передачи данных с процессоров харвестеров разработан и внедрен пакет отчетности о регулярных проверках и калибровках бортовых систем измерения. В результате доработок данные об отклонениях измерения длин и диаметров контрольных партий сортиментов передаются на сервер Компании в разрезе пород и номенклатуры каждую смену
<ul style="list-style-type: none"> Завершена автоматизация передачи данных с лесозаготовительной техники подрядчиков в филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске
<ul style="list-style-type: none"> Единый центр измерений лесосырья, созданный на базе филиала АО «Группа «Илим» в г. Коряжме приступил к промышленным измерениям при приемке лесосырья в филиалах АО «Группа «Илим» в г. Братске и г. Усть-Илимске на АСИ Фотоскан в удаленном online-режиме
<ul style="list-style-type: none"> Начата промышленная эксплуатация АСИ Фотоскан на удаленных складах филиалов АО «Группа «Илим» в сплавной зоне Братского водохранилища
<ul style="list-style-type: none"> На лесной бирже филиала АО «Группа «Илим» в г. Братске при проведении годовой инвентаризации проведены измерения труднодоступных штабелей круглых лесоматериалов с использованием беспилотных летательных аппаратов, производится регулярная съёмка запасов лесосырья для оперативного управления и ежемесячной отчетности
<ul style="list-style-type: none"> На транспортере подачи щепы в варочный котел в филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме установлена пилотная комбинированная система измерения объёма, массы и влажности технологической щепы
<ul style="list-style-type: none"> В рамках проекта перевода учета на всех биржах лесосырья на единую IT-платформу SAP S4H на начата опытно-промышленная эксплуатация в филиалах АО «Группа «Илим» в г. Коряжме и г. Усть-Илимске
<ul style="list-style-type: none"> Реализована пилотная единая система управления автотранспортом в Лесном филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме на базе SAP Transportation Management
<ul style="list-style-type: none"> Стартовал пилот SAP Transportation Management на сплавных операциях в филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме

В рамках развития IT-проектов в Компании внедряются геоинформационные технологии в целях оптимизации лесосырьевой базы и долгосрочного планирования интенсивного лесопользования:

- Приобретение лицензий Zulu GIS Online для визуализации данных лесной геоинформационной системой АО «Группа «Илим» (ЛГИС) и систем поддержки принятия решений в браузерах;
- Замена устаревшего серверного оборудования для ЛГИС в филиалах Компании;
- Разработка прототипа единой базы данных по сторонним договорам аренды и по поставщикам лесосырья в Сибири;
- Разработана и введена в эксплуатацию в ПО «Remsoft» единая синергетическая модель лесообеспечения для филиалов Компании в г. Братске и г. Усть-Илимске и потребителей пиловочника;
- Разработка сценариев долгосрочного лесообеспечения для строящихся мощностей в рамках инвестиционного проекта «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске» и влияния на стабильность лесообеспечения действующего производства в филиалах Компании в г. Братске и г. Усть-Илимске.

В 2020 году разработаны внутренние документы, регламентирующие порядок лесозаготовки и строительства, реконструкции и эксплуатации лесных дорог.

Единый технологический регламент лесосечных работ

Назначение	Определяет виды технологий лесозаготовки, которые используются в практике собственных лесозаготовительных участков лесных филиалов АО «Группа «Илим», а также порядок проведения лесосечных работ, порядок контроля и оценки качества лесосечных работ
Значимость	<ul style="list-style-type: none"> Стандартизация деятельности Компании в организации процесса лесозаготовки Обеспечение прозрачности этапов лесозаготовительной деятельности: отвод и таксация лесосек, подача лесной декларации, составление технологической карты, порядок проведения лесосечных работ и выбор способа лесовосстановления Описание всех технологии лесозаготовки используемых в Компании и представление технологических схем освоения лесосеки по каждой технологии Определение порядка контроля и оценки качества лесосечных работ Выполнение сравнительного анализа технологий лесозаготовок и описание сильных и слабых сторон каждой технологии

Регламент «Строительство, реконструкция и эксплуатация лесных дорог»

Назначение	Определяет порядок проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации лесных дорог как на территории, так и вне земель арендованного лесного фонда АО «Группа «Илим».
Значимость	<ul style="list-style-type: none"> Стандартизация деятельности Компании в организации процесса проектирования, строительства и эксплуатации лесных дорог Обеспечение прозрачности всех этапов строительства, от планирования до принятия к учету объекта лесной инфраструктуры Классификация лесных дороги по грузообороту, расчётной скорости, основным параметрам Определение необходимого перечня проектной и исполнительной документации, а также перечня документов необходимых для документального оформления операций по строительству, реконструкции и ремонту лесных дорог Описание построения единого информационного пространства по дорожной инфраструктуре (Remsoft, SAP)

Генеральный директор
АО «Группа «Илим»



Соснина К.Н.

ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2020 ГОД



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Группа «Илим»
по итогам деятельности за 2020 год

Акционерам АО «Группа «Илим»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Группа «Илим» (Организация) (ОГРН 5067847380189, дом 17, улица Марата, город Санкт-Петербург, 191025), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчета о финансовых результатах за 2020 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2020 год и отчета о движении денежных средств за 2020 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Группа «Илим» по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные

нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать

непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения.

Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого выпущено аудиторское
заключение независимого аудитора
С.Н. Рудаков

Аудиторская организация:

Акционерное общество «БДО Юникон»
ОГРН 1037739271701,
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125,
строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
член Саморегулируемой организации аудиторов
Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 12006020340

29 марта 2021 года

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 г.

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона
Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество /
совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.
Местонахождение (адрес) 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, 17
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту да нет
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора:
Акционерное общество «БДО Юникон»
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской
организации/индивидуального аудитора ИНН 7716021332
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации / индивидуального аудитора ОГРН/ОГРНИП 1037739271701

Коды		
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	31	
	12	
	2020	
по ОКПО	96789280	
ИНН	7840346335	
по ОКВЭД 2	17.1	
по ОКОПФ/ОКФС	12267	34
по ОКЕИ	384	

Пояснение	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	39 731	45 192	52 093
	Результаты исследований и разработок	1120	62 294	79 283	96 272
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	117 263 173	100 472 260	86 164 216
3.2	Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 198 640	1 446 193	1 473 493
4	Финансовые вложения	1170	5 265 056	8 501 672	6 658 667
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	6 380 692	4 814 406	3 640 817
	Авансы, выданные под инвест.деятельность	1191	11 682 277	15 053 979	6 265 449
3.4	Незавершенное капитальное строительство	1192	44 436 651	38 245 435	23 789 596
	ИТОГО по разделу I	1100	186 328 514	168 658 420	128 140 603
5	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	16 996 640	16 059 770	13 101 126
	в т.ч.				
	сырье, материалы	1211	5 774 555	5 476 109	5 554 171
	затраты в НЗП	1213	9 617 487	9 316 805	6 091 190
	ГП и товары для перепродажи	1214	1 534 707	1 196 135	1 322 096
	товары отгруженные	1215	69 891	70 721	133 669
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	260 439	288 966	198 854
7	Дебиторская задолженность	1230	17 929 573	18 071 433	17 307 070
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	12 732	40 682	1 935
	в т.ч.покупатели и заказчики	1232	12 732	40 682	-
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1233	17 916 841	18 030 751	17 305 135
	в т.ч.покупатели и заказчики	1234	9 513 156	9 573 891	10 651 058
4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 464 111	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	15 723 324	3 009 367	5 222 063
	в т.ч.денежные эквиваленты	1251	-	-	3 931 174
6	Прочие оборотные активы	1260	818 239	191 764	242 875
	ИТОГО по разделу II	1200	53 192 326	37 621 300	36 071 988
	БАЛАНС	1600	239 520 840	206 279 720	164 212 591

Форма 0710001 с. 2

Пояснение	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 510 784	5 510 784	5 510 784
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
17	Переоценка внеоборотных активов	1340	13 958 552	14 121 143	14 330 887
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	306 155	306 155	306 155
	в т.ч.:				
	Резервы, образ.в соответствии с законодательством	1361	306 155	306 155	306 155
8	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 341 383	11 850 739	11 484 381
	Итого по разделу III	1300	30 116 874	31 788 821	31 632 207
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
9	Заемные средства	1410	143 923 754	81 051 227	86 738 288
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	10 496 233	10 077 511	9 162 952
11	Оценочные обязательства	1430	336 466	354 668	298 492
16	Доходы будущих периодов, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат	1440	42 463	53 334	64 205
16	Прочие обязательства	1450	71 243	75 480	79 717
	Итого по разделу IV	1400	154 870 159	91 612 220	96 343 654
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
9	Заемные средства	1510	21 408 251	41 861 349	20 070 452
	Кредиторская задолженность	1520	30 176 003	38 174 034	12 812 665
	в т.ч.:				
10	поставщики и подрядчики	1521	20 715 728	13 914 196	10 068 084
	задолженность перед персоналом организации по оплате труда	1522	562 876	466 777	709 977
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	331 355	292 393	301 366
	задолженность по налогам и сборам	1524	548 005	404 692	827 418
10	прочие кредиторы	1525	7 950 789	22 861 480	837 111
	Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1526	67 250	234 496	68 709
	Доходы будущих периодов	1530	1 835	1 893	1 952
11	Оценочные обязательства	1540	2 947 718	2 841 403	3 351 661
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	54 533 807	82 878 679	36 236 730
	БАЛАНС	1700	239 520 840	206 279 720	164 212 591

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20_20_ г.

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона
Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31 12 2020
по ОКПО	96789280
ИНН	7840346335
по ОКВЭД 2	17.1
по ОКОПФ/ОКФС	12267 34
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2020 г. ¹	За январь – декабрь 2019 г.
12	Выручка	2110	123 461 852	124 070 501
13	Себестоимость продаж	2120	(85 390 610)	(75 069 517)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	38 071 242	49 000 984
13	Коммерческие расходы	2210	(9 186 262)	(8 742 887)
13	Управленческие расходы	2220	(8 651 132)	(8 571 587)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	20 233 848	31 686 510
	Доходы от участия в других организациях	2310	382 334	820 709
	Проценты к получению	2320	452 097	805 858
	Проценты к уплате	2330	(7 154 475)	(7 264 160)
14	Прочие доходы	2340	3 974 676	6 484 280
	в т.ч. доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование текущих расходов	2341	10 871	10 871
	прочие доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование текущих расходов	2342	502 991	503 716
15	Прочие расходы	2350	(16 665 547)	(5 464 785)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 222 933	27 068 412
	Налог на прибыль	2410	(425 739)	(5 773 268)
17	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	-	(4 806 273)
17	отложенный налог на прибыль	2412	(425 739)	(966 995)
	Сумма доплаты (переплаты) налога на прибыль в связи с обнаружением ошибок в предыдущие периоды	2420	18 565	(1 247)
	Прочее	2460	(91)	(604)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	815 668	21 293 293

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2020 г.	За январь — декабрь 2019 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	262 180
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	815 668	21 031 113
8	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00015	0,00386
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Отчет об изменениях капитала за 2020 г.

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона
 Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.

Коды			
Форма по ОКУД			
0710004			
Дата (число, месяц, год)			
31	12	2020	
по ОКПО			
96789280			
ИНН			
7840346335			
по ОКВЭД 2			
17.1			
по ОКОПФ/ОКФС			
12267	34		
по ОКЕИ			
384			

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018 г. ¹	3100	5 510 784	(-)	14 330 887	306 155	11 484 381	31 632 207
За 2019 г. ²							
Увеличение капитала — всего:	3210	-	(-)	-	-	21 555 473	21 555 473
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	21 293 293	21 293 293
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	262 180	262 180
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала – всего:	3220	(-)	-	(209 744)	(-)	(21 189 115)	(21 398 859)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	-	(-)
переоценка имущества	3222	x	x	(209 744)	x	-	(209 744)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	(-)
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	(-)	(-)
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(21 189 115)	(21 189 115)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г. ² За 2020 г. ³	3200	5 510 784	-	14 121 143	306 155	11 850 739	31 788 821
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	950 193	950 193
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	815 668	815 668
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	134 525	134 525
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	(-)	(-)	(162 591)	(-)	(2 459 549)	(2 622 140)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	(-)
переоценка имущества	3322	x	x	(162 591)	x	-	(162 591)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	(-)
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	(-)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3327	x	x	x	x	(2 459 549)	(2 459 549)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2020 г. ³	3300	5 510 784	-	13 958 552	306 155	10 341 383	30 116 874

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Форма 0710004 с. 3

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г. ¹	Изменение капитала за 2019 г. ²		На 31 декабря 2019 г. ²
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего	3400	35 214 929	21 293 293	(21 189 115)	35 319 107
до корректировок					
корректировка в связи с изменением учетной политики	3410	(3 582 722)	–	52 436	(3 530 286)
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	31 632 207	21 293 293	(21 136 679)	31 788 821
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	–	–	–	–
корректировка в связи с изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	–	–	–	–
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статье Переоценка внеоборотных)					
до корректировок	3402	17 913 609	–	–	–
корректировка в связи с изменением учетной политики	3412	(3 582 722)	–	52 436	(3 530 286)
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	14 330 887	–	(209 744)	14 121 143

3. Чистые активы

Форма 0710004 с. 4

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. ³	На 31 декабря 2019 г. ²	На 31 декабря 2018 г. ¹
Чистые активы	3600	30 232 415	31 919 528	31 778 081

¹ Указывается год, предшествующий предыдущему² Указывается предыдущий год³ Указывается отчетный год

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20_20 г.

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги и картона
Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество /
совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710005		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
по ОКПО	96789280		
ИНН	7840346335		
по ОКВЭД 2	17.1		
по ОКОПФ/ОКФС	12267	34	
по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2020 г. ¹	За январь-декабрь 2019 г. ²
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	119 771 928	156 400 950
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	108 521 031	146 007 414
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4111.1	65 639 486	96 318 723
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	732 272	475 035
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4112.1	221 017	212 692
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	10 518 625	9 918 501
Платежи – всего	4120	(101 324 344)	(103 340 135)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(71 403 874)	(67 263 299)
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4121.1	(14 204 200)	(13 432 918)
в связи с оплатой труда работников	4122	(17 293 292)	(17 194 677)
процентов по долговым обязательствам	4123	(7 255 791)	(7 325 870)
налога на прибыль организаций	4124	(-)	(5 451 215)
прочие платежи	4129	5 371 387	(6 105 074)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	18 447 584	53 060 815

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2020 г. ¹	За январь – декабрь 2019 г. ²
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	3 402 586	1 680 863
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	111 892
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4211.1	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2 813 911	401 252
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4213.1	2 813 911	401 252
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	568 906	1 167 100
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4214.1	568 906	1 167 100
прочие поступления	4219	19 769	619
Платежи – всего	4220	(39 717 682)	(55 434 725)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(32 076 832)	(46 278 068)
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4221.1	(476 866)	66 662
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(371 428)	(1 737 646)
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4222.1	(371 428)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(6 000)	-
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4223.1	(6 000)	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	(7 263 422)	(7 419 011)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(36 315 096)	(53 753 862)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	155 878 277	54 552 231
в том числе: получение кредитов и займов	4311	155 724 066	54 345 225
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4311.1	7 626 000	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	154 211	207 006

Форма 0710004 с. 3

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2020 г. ¹	За январь-декабрь 2019 г. ²
Платежи – всего	4320	(122 535 900)	(53 165 084)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 621 761)	(21 047 510)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(119 914 139)	(32 117 574)
прочие платежи	4329	–	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	33 342 377	1 387 147
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	15 474 865	694 100
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	3 009 367	5 222 063
в т.ч. денежные эквиваленты	4451	-	3 931 174
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	15 723 324	3 009 367
в т.ч. денежные эквиваленты	4501	-	-
Внутрифирменные (79 свернуто)		-	-
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(2 760 908)	(2 906 796)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2020 ГОД АО «ГРУППА «ИЛИМ»



г. Санкт-Петербург
2021 год

¹ Указывается отчетный период

² Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду

Оглавление

1.	Общие сведения об АО «Группа «Илим»	93
2.	Порядок формирования отчетности и учетная политика	93
2.1	Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества	94
2.2	Основные средства и нематериальные активы	94
2.3	Финансовые вложения	95
2.4	Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)	95
2.5	Кредиты и займы полученные	96
2.6	Операции в иностранной валюте	96
2.7	Оценочные резервы	97
2.8	Дебиторская и кредиторская задолженность	97
2.9	Доходы от обычных видов деятельности	98
2.10	Учет затрат	98
2.11	Прочие доходы и расходы	99
2.12	Порядок учета отдельных операций	99
2.13	Раскрытие информации о денежных средствах	99
2.14	Отличия учетной политики на 2020 год от учетной политики 2019 год	101
3.	Внеоборотные активы	102
3.1	Основные средства	103
3.2	Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)	105
3.3	Прочие внеоборотные активы	105
3.4	Незавершенные капитальные вложения	106
4.	Финансовые вложения	106
5.	Материально-производственные запасы	107
6.	Прочие оборотные активы	108
7.	Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности	108
8.	Капитал	108
9.	Кредиты	109
10.	Кредиторская задолженность	110
11.	Оценочные обязательства	110
12.	Выручка	111
13.	Полная себестоимость	111
14.	Прочие доходы	112
15.	Прочие расходы	113
16.	Государственная помощь	113
17.	Отложенный налог	114
18.	Условные факты хозяйственной деятельности	115
18.1	Судебные споры с участием Общества на отчетную дату	115
18.2	Обеспечения, учтенные Обществом	115
18.3	Условные обязательства	116
19.	Информация об операциях со связанными сторонами	116
19.1	Связанные стороны	116
19.2	Информация об операциях со связанными сторонами	117
20.	События после отчетной даты	118
21.	Финансовые риски	118
21.1	Кредитный риск	118
21.2	Риск ликвидности	119
21.3	Валютный риск	119
21.4	Риск изменения процентной ставки	119
21.5	Управление капиталом	119
22.	Влияние пандемии COVID-19 на деятельность Общества	120

1. Общие сведения об АО «Группа «Илим»

АО «Группа «Илим» (далее Общество) образовано в 2006 году.

Основным акционером Общества является компания Ilim SA (Швейцария), владеющая 96,37% акций Общества.

Основным видом деятельности Общества является производство и реализация целлюлозно-бумажной продукции.

Адрес местонахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, дом 17.

Общество имеет филиалы и региональные обособленные подразделения в городах Корьяма, Братск, Усть-Илимск и представительства в городах Москва, Архангельск, Иркутск, Пекин (КНР).

Общество принимает участие в 6 дочерних организациях, перечисленных в разделе 19, расположенных в Санкт-Петербурге, Ленинградской, Московской, Архангельской и Иркутской областях РФ.

Среднесписочная численность персонала Общества на 31.12.2020 г. составила 14 845 сотрудников (на 31.12.2019 г. – 14 847 сотрудника).

Реестродержателем Общества на отчетную дату является Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС». Аудитором Общества является Акционерное общество «БДО Юникон».

2. Порядок формирования отчетности и учетная политика

Отчетность Общества за 2020 год сформирована в соответствии с требованиями действующего законодательства по бухгалтерскому учету Российской Федерации. Допущенные отклонения от действующих нормативных требований раскрыты далее в настоящем разделе.

С целью формирования в бухгалтерском учете наиболее полной и достоверной информации о деятельности Общества, его имущественном положении и финансовых результатах в состав расходов по обычным видам деятельности включаются все расходы организации, в том числе расходы, которые носят социальный характер:

- проведение мероприятий спорта, отдыха, развлечений, культурно-просветительского характера и иных аналогичных мероприятий;
- выплаты материальной помощи;
- оплата проезда к месту отдыха и обратно работника и членов семьи;
- подарки и поощрения к юбилейным датам;
- выплаты при выходе на пенсию и т.д.;
- иные аналогичные расходы.

Указанные расходы отражены в составе показателей строк 2120 «Себестоимость проданных товаров, работ, услуг» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по перевозке готовой продукции к местам хранения (консигнации) учитываются в разделе II по строке 1260 «Прочие оборотные активы» Бухгалтерского баланса и списываются в состав коммерческих расходов по мере реализации этой продукции.

Долгосрочные активы к продаже (ДАП) - объект основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которого прекращено в связи с принятием решения о его продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этого объекта не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое), а также предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции Долгосрочные активы к продаже (ДАП).

Активы, соответствующие критериям ДАП, отражаются в Бухгалтерском балансе по состоянию на 31.12.2020 г. по строке 1260 «Прочие оборотные активы» перспективно.

Данные об активах, соответствующих критериям ДАП, в Бухгалтерском балансе по строке «Прочие оборотные активы» по состоянию на 31.12.2019 г. и на 31.12.2018 г. не отражаются, поскольку:

- согласно п.15 ПБУ 1/2008 в случаях, когда оценка в денежном выражении последствий изменения учетной политики в отношении периодов, предшествовавших отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью, измененный способ ведения бухгалтерского учета применяется в отношении соответствующих фактов хозяйственной деятельности, свершившихся после введения измененного способа (перспективно);
- у Общества в текущем отчетном периоде отсутствует возможность определить достоверную оценку активов, которые соответствовали критериям ДАП, а также величину резерва под снижение стоимости указанных активов, которые учитывались на балансе Общества по состоянию на 31.12.2019 г. и на 31.12.2018 г.

Если не указаны иные единицы измерения, все числовые показатели отчетности Общества, представленные в табличном формате, в том числе в пояснениях к бухгалтерской отчетности, приведены в тысячах Российских рублей.

2.1 Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества

Филиалы Общества выделены на отдельный баланс и имеют расчётные (рублевые, валютные) счета в банках. Представительства Общества не имеют отдельного баланса, имеют текущие счета в банках, через которые осуществляется финансирование их деятельности.

Функции ведения бухгалтерского, налогового учёта и контроля возложены на бухгалтерию Общества, возглавляемую главным бухгалтером Общества. Бухгалтерские подразделения функционируют в Центральном офисе Общества в Санкт-Петербурге и на филиалах Общества.

Бухгалтерский и налоговый учёт осуществляется с применением программы SAP ERP, расчеты с персоналом производятся в программе SAP HR.

2.2 Основные средства и нематериальные активы

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется ежемесячно по нормам, рассчитанным исходя из их первоначальной стоимости и срока их полезного использования линейным способом. Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, который впоследствии будет принят к бухгалтерскому учету в качестве нематериального актива или основного средства и подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Срок подготовки объекта к использованию и уровень существенности расходов устанавливаются учетной политикой Общества в стандарте по учёту «Нематериальные активы».

В первоначальную стоимость инвестиционных активов включаются проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, начисленные до принятия объекта к бухгалтерскому учёту в качестве инвентарного объекта.

Срок полезного использования объекта основных средств определяется в соответствии с техническими условиями (технической документацией объекта), с учетом ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью, ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Объекты недвижимости и транспортные средства отражаются в составе основных средств вне зависимости от стоимости.

Затраты на проведение всех видов ремонтов включаются в себестоимость того отчётного периода, в котором они были произведены. Резерв предстоящих расходов на ремонт основных средств не создается.

Объекты недвижимости, приобретенные или законченные строительством, право собственности на которые подлежит государственной регистрации, переводятся в состав основных средств по мере их фактической готовности к эксплуатации независимо от факта подачи документов на государственную регистрацию. Начисление амортизации по таким объектам начинается в бухгалтерском учете с первого числа месяца, следующего за месяцем перевода их в состав основных средств вне зависимости от даты государственной регистрации.

Активы, сроком полезного использования более 12 месяцев, но имеющие первоначальную стоимость не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

При отсутствии в договоре аренды стоимости арендованного имущества постановка на забалансовый учет осуществляется по стоимости, определенной на основании экспертной оценки стоимости объекта аренды руководителем подразделения – инициатора договора аренды.

Учетная стоимость земельных участков, арендованных и находящихся в бессрочном пользовании, сформирована на основании выписок из государственного кадастра недвижимости. При отсутствии данных о кадастровой стоимости арендованные земельные участки отражаются в учете по рыночной стоимости.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Временные лесные дороги (мосты) сроком полезного использования более 12 месяцев признаются основными средствами и отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Основные средства». Расходы на строительство временных лесных дорог (мостов) сроком полезного использования более 12 месяцев отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Незавершенное капитальное строительство».

2.3 Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учёту по первоначальной стоимости.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений:

- при приобретении за плату – признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов;
- при получении в счёт вклада в уставный (складочный) капитал – признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками).

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по средней первоначальной стоимости по каждому виду вложений отдельно в разрезе эмитентов.

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

При выбытии долговых финансовых вложений их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учёта финансовых вложений¹.

2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)

Оценка МПЗ при их отпуске в производство и ином выбытии производится:

- материалов и товаров по себестоимости первых по времени поступления материально-производственных запасов (метод ФИФО);
- полуфабрикатов собственного производства, готовой продукции и древесного сырья по средней себестоимости;
- готовой продукции, полуфабрикатов собственного производства по фактической производственной (неполной) себестоимости;

¹ п.26 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

- ГСМ по средней себестоимости;
- малоценных активов, спецодежды по стоимости единицы.

Отклонения в стоимости полуфабрикатов (материалов), распределяются по направлениям выбытия полуфабрикатов (материалов) собственного производства пропорционально фактическим объемам расхода полуфабрикатов (материалов) по каждому наименованию.

К специальной оснастке и специальной одежде относятся специальные инструменты, специальные приспособления, специальное оборудование и специальная одежда.

Спецодежда сроком носки более 12 месяцев и стоимостью более 40 тыс. рублей за единицу учитывается в составе материалов и равномерно (линейным способом) списывается (в эксплуатацию) в составе затрат на производство в течение срока носки начиная с месяца, следующего за месяцем передачи работникам организации (в эксплуатацию).

В иных случаях спецодежда учитывается в составе материалов и списывается в составе затрат на производство в месяце передачи указанных объектов работникам организации (в эксплуатацию).

Оценка специальной одежды при ее списании производится по стоимости единицы запасов.

2.5 Кредиты и займы полученные

Общество осуществляет полный или частичный перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора займа и (или) кредита до полного или частичного возврата суммы долга остается 365 дней.²

Причитающийся к уплате заимодавцу доход, в том числе по выданным долговым ценным бумагам, учитывается в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления в соответствии с условиями договора.³

Включение дополнительных затрат, связанных с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств в составе прочих расходов производится в том отчетном периоде, в котором были понесены указанные затраты.

Затраты по займам и кредитам, использованным на финансирование объектов, не являющихся инвестиционными активами или не амортизируемых в установленном порядке, признаются текущими (прочими) расходами того периода, к которому они относятся.

2.6 Операции в иностранной валюте

Данные по динамике курсов валют за отчетный период, расчеты в которых ведет Общество, представлены в следующей таблице:

Валюта	31.12.19 г.	30.06.20 г.	31.12.20 г.
Руб./10 Юаней КНР	88,5937	98,8278	113,1190
Руб./Евро	69,3406	78,6812	90,6824
Руб./Доллар США	61,9057	69,9513	73,8757

Стоимость вложений во внеоборотные материальные активы (основные средства) и МПЗ, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и отчетности подлежит пересчету в рубли. Для целей бухгалтерского учета указанный пересчет в рубли производится по курсу, действующему на дату совершения операции.

Датой совершения операции в иностранной валюте признается день возникновения у организации права в соответствии с законодательством РФ или договором принять к бухгалтерскому учету активы, которые являются результатом этой операции.

² п.6 ПБУ 15/01 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н.

³ п.20 Положения по бухгалтерскому учету «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01, утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н.

Пересчет стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ. В случае, если для пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

Вложения во внеоборотные материальные активы и МПЗ, которые оплачены организацией в предварительном порядке либо в счет оплаты которых организация перечислила аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Дебиторская и кредиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на дату совершения операции (принятие к учёту дебиторской (кредиторской) задолженности, ее погашение).

Дебиторская и кредиторская задолженность (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на конец отчетного месяца.

Пересчет средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты, задатков после принятия их к бухгалтерскому учету в связи с изменением курса не производится.

Курсовая разница по операциям, принимаемым в целях налогообложения, начисляется по счёту учёта дебиторской (кредиторской) задолженности, подлежащей пересчёту на конец отчетного месяца либо на дату ее выбытия, включаются в состав прочих доходов и расходов.

2.7 Оценочные резервы

Общество создает оценочные резервы:

- по сомнительным долгам, если дебиторская задолженность контрагентов не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями⁴. Резерв формируется с учетом оценки платежеспособности дебитора. Инвентаризация сумм задолженности для целей формирования резерва проводится ежемесячно, на последнее число отчетного месяца. Данный резерв создается для целей бухгалтерского и налогового учета;
- под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в случае наличия факта их существенного обесценения⁵. Резерв начисляется в бухгалтерском учете;
- по МПЗ, на которые в течение отчетного года рыночная цена снизилась или они морально устарели, либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости с учётом физического состояния запасов. Снижение стоимости МПЗ отражается в бухгалтерском учёте в виде начисления резерва⁶. Резервирование осуществляется один раз в квартал. По готовой продукции, древесному сырью и химикатам – один раз в год (на 31 декабря);
- под снижение стоимости вложений во внеоборотные активы и оборудование к установке. В случае, если учтенные на счете «Оборудование к установке» и на счете «Вложения во внеоборотные активы и оборудование к установке» объекты, признаны не соответствующими критерию актива в отчетном периоде, но не могут быть ликвидированы в этом отчетном периоде, то для целей формирования достоверной отчетности создается резерв под снижение стоимости в размере 100% от первоначальной стоимости таких объектов. Резерв создается в бухгалтерском учете.

2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность для целей бухгалтерского учёта классифицируются в зависимости от срока ее погашения. Дебиторская и кредиторская задолженность считается долгосрочной, если срок ее погашения составляет более 12 месяцев после отчетной даты. Дебиторская и кредиторская задолженность считается краткосрочной, если срок ее погашения составляет 12 месяцев и менее после отчетной даты.

⁴ п.70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утв. Приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 № 34н

⁵ п.38 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», утв. Приказом МФ РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

⁶ п.25 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утв. Приказом МФ РФ от 9 июня 2001 г. № 44н

Долгосрочная задолженность реклассифицируется в краткосрочную, если до даты ее погашения остается 365 дней и менее на отчетную дату⁷.

Краткосрочная задолженность, срок погашения которой наступил по состоянию на отчетную дату, переводится в просроченную задолженность на соответствующую отчетную дату.

2.9 Доходы от обычных видов деятельности

Доходами от обычных видов деятельности Общества являются:

- выручка от продажи продукции и товаров;
- поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг;
- доходы от сдачи имущества в аренду, субаренду, лизинг.

Выручка от продажи продукции и товаров (при выполнении всех обязательных условий) признается на дату перехода права собственности.

2.10 Учет затрат

Общехозяйственные расходы, расходы на продажу (коммерческие расходы) признаются в управленческих и коммерческих расходах реализованной продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчетном периоде в составе расходов по обычным видам деятельности.

Исключение составляют расходы в части железнодорожного тарифа на перевозку готовой продукции по договорам ответственного хранения на складах хранителя с целью ее последующей реализации. По указанным договорам суммы железнодорожного тарифа учитываются в составе расходов, произведенных организацией в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам, и подлежат списанию в составе коммерческих расходов в периоде реализации готовой продукции, к которой они относятся, пропорционально объему реализованной готовой продукции.

Оценка незавершенного производства (НЗП) производится по фактической средней производственной себестоимости с учетом остатка на начало отчетного периода. Фактическая себестоимость формируется с учетом общепроизводственных расходов, распределенных на объекты НЗП.

Возвратные отходы оцениваются по планово-расчетной стоимости исходя из следующих принципов:

- по цене реализации (в случае последующей перепродажи);
- по пониженной цене исходного материального ресурса (по цене возможного использования), если отходы используются для основного или вспомогательного производства.

Стоимость возвратных отходов исключается из стоимости сырья, материалов и полуфабрикатов, израсходованных на производство продукции. Оценка и учет попутных полуфабрикатов осуществляется аналогично оценке и учету возвратных отходов.

Расходы, связанные с внутренним перемещением МПЗ между филиалами и перемещением МПЗ между филиалами и ЦО Общества, признаются в составе расходов в периоде использования соответствующих активов. Все прочие затраты на внутреннее перемещение активов учитываются в составе общепроизводственных в периоде их осуществления.

Фактическая себестоимость оказанных в текущем периоде услуг списывается на расходы по обычным видам деятельности в полном объеме, без распределения на остатки незавершенного производства. При этом, если срок оказания услуги определен как период, превышающий отчетный период (месяц), фактическая себестоимость в полном объеме списывается на расходы по обычным видам деятельности в периоде подтверждения заказчиком факта оказания услуги (подписания сторонами акта приема-передачи). До момента подтверждения заказчиком факта оказания услуги, сумма осуществленных Обществом расходов, формирующая фактическую себестоимость услуги, отражается как остаток НЗП на конец месяца.

⁷ п.6 ПБУ 15/01 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н

2.11 Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы отражаются в отчетности развернуто, за исключением следующих видов:

- переоценка активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте (курсовые разницы);
- купля-продажа иностранной валюты;
- начисление и восстановление резервов:
 - по сомнительным долгам;
 - по обесценению финансовых вложений;
 - под снижение стоимости материальных ценностей;
 - под снижение стоимости внеоборотных активов (по счетам 07 и 08).

Отдельные виды прочих расходов отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности с раскрытием в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

2.12 Порядок учета отдельных операций

Бюджетные средства отражаются в бухгалтерском учете по мере начисления, как возникновение целевого финансирования и задолженности по этим средствам.

При составлении бухгалтерского баланса Общество отражает развернуто

- право налогоплательщика на получение налогового вычета, в случае соблюдения требований гл. 21 НК РФ, и обязанность налогоплательщика восстанавливать ранее принятый к учёту НДС в периоде сбора документов.

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, соответствующие критериям актива, отражаются в бухгалтерском балансе:

- по строке «Прочие оборотные активы», в части затрат, срок признания которых не превышает 12 месяцев;
- по строке «Прочие внеоборотные активы» в части затрат, срок признания которых превышает 12 месяцев.

В составе расходов, произведенных Обществом в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам учитываются в т.ч.:

- лицензирование по видам деятельности, сертификация;
- разрешения на использования нормативов предельно допустимых выбросов (и аналогичные платежи);
- программные продукты;
- расходы на строительство временных лесовозных дорог (мостов).

2.13 Раскрытие информации о денежных средствах

В соответствии с Учетной политикой к денежным эквивалентам организация относит высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а именно: депозиты до востребования любого срока. К депозитам до востребования относятся, в том числе, депозиты с условием о возможности досрочного расторжения в любой момент без штрафных санкций.

Денежные потоки организации подразделяются на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций. Денежные потоки организации, которые не могут быть однозначно классифицированы на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций классифицируются как денежные потоки от текущих операций. Платежи по налогу на прибыль в полной сумме классифицируются как денежные потоки от текущих операций⁸.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ на дату осуществления или поступления платежа. Средний курс не применяется.

⁸ Учитывая требования рациональности, трудоемкость выделения оплаченного налога на прибыль в рамках инвестиционной деятельности, весь поток по налогу на прибыль отражается в составе текущей деятельности (п. 6.5.2. «Концепция бухгалтерского учета в рыночной экономике России» (одобрена Методологическим советом по бухгалтерскому учету при Минфине РФ, Президентским советом ИПБ РФ 29.12.1997)

В отчете о движении денежных средств свернуто отражаются денежные потоки по косвенным налогам, превышаемым расходам, денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги). Сворачиваемые денежные потоки отражаются в составе текущей деятельности, за исключением денежных потоков по НДС, которые указываются в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

Наиболее крупные суммы движения денежных средств из «Отчета о движении денежных средств» по строкам 4119 «Прочие поступления» и 4129 «Прочие платежи» представлены в таблицах:

Наименование показателя	2019 год	2020 год
Дельта НДС	5 974 106	7 328 528
Возврат авансов выданных, связанных с текущей деятельностью	1 871 445	-
Расчеты по претензиям	1 647	18 441
Возвраты по налогам и сборам	81 371	378 320
Целевое финансирование	503 716	501 358
Авансы, полученные прочие, связанные с текущей деятельностью	284 539	130 400
Проценты по депозитам	439 601	264 508
Штрафы, пени	70 404	30 141
Продажа валюты	-	1 844 704
Прочее	691 671	22 225
Итого по строке 4119 Отчета о движении денежных средств	9 918 501	10 518 625

Наименование показателя	2019 год	2020 год
Дельта НДС	-	-
Налоги и социальные отчисления	3 486 485	3 223 848
Премии покупателям	564 113	302 846
Расчеты с подотчетными лицами	77 779	60 100
Авансы выданные, связанные с текущей деятельностью	927 215	727 695
Расчеты по имущественному страхованию	800 700	752 659
Расчеты по претензиям	14 830	15 296
Прочее	233 952	288 943
Итого по строке 4129 Отчета о движении денежных средств	6 105 074	5 371 387

Строка 4229 состоит в основном из НДС по инвестиционным платежам и таможенных пошлин. В 2020 году сумма НДС – 3 494 630 тыс. руб., таможенные пошлины – 3 769 017 тыс. руб. В 2019 году сумма НДС – 5 385 378 тыс. руб., а таможенные пошлины – 1 970 214 тыс. руб.

По операциям расчетов с поставщиками по договорам на приобретение внеоборотных активов с применением непокрытого аккредитива с предоставлением банком отсрочки платежа по исполненному аккредитиву (с постфинансированием) в Отчете о движении денежных средств Общества отражено:

- в составе денежных потоков по инвестиционной деятельности по строке 4221 (платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов) – перечисление банком денежных средств поставщику по договору поставки внеоборотных активов за счет непокрытого аккредитива с постфинансированием в 2019 г. на сумму 1 345 225 тыс. руб., в 2020 г. на сумму 3 420 148 тыс. руб.;
- в составе денежных потоков по финансовой деятельности по строке 4311 (поступления в связи с получением кредитов и займов) - получение Обществом финансирования в форме предоставления отсрочки платежа банком Обществу по исполненному банком непокрытому аккредитиву с постфинансированием в 2019 г. на сумму 1 345 225 тыс. руб., в 2020 г. на сумму 3 420 148 тыс. руб.

Применение Обществом данного порядка раскрытия информации обусловлено:

1. требованиями п.6 ПБУ 4/99, согласно которым
 - если при составлении бухгалтерской отчетности организацией выявляется недостаточность данных для формирования полного представления о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении, то в бухгалтерскую отчетность организация включает соответствующие дополнительные показатели и пояснения;
 - если при составлении бухгалтерской отчетности применение правил ПБУ 4/99 не позволяет сформировать достоверное и полное представление о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении, то организация в исключительных случаях может допустить отступление от этих правил;
2. требованиями п.6 ПБУ 1/2008 об отражении в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности исходя не столько из их правовой формы, сколько из их экономического содержания и условий хозяйствования (требование приоритета содержания перед формой);
3. положениями п.44 МСФО 7 "Отчет о движении денежных средств", согласно которым к неденежным операциям по инвестиционной и финансовой деятельности относятся операции, которые приводят к признанию непосредственно самого актива (внеоборотного актива) в корреспонденции с отражением обязательства, либо в результате отражения операции аренды (лизинга). Исходя из представленной нормы к неденежным операциям согласно МСФО, не относятся операции платежа поставщику Общества непосредственно банком за счет непокрытого аккредитива с предоставлением Обществу отсрочки платежа (постфинансирование).

2.14. Отличия учетной политики на 2020 год от учетной политики 2019 год

С 01.01.2020 года в Учетную политику внесены изменения:

1. При формировании в бухгалтерском учете и раскрытии в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль предусмотрено применение балансового метода расчета временных разниц и отложенного налога исходя из разниц между бухгалтерской и налоговой оценкой активов и (или) обязательств.
2. Введено определение долгосрочного актива к продаже, под которым понимается объект основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которого прекращено в связи с принятием решения о его продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этого объекта не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое). Долгосрочными активами к продаже считаются также предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Определен порядок учета долгосрочных активов к продаже и порядок их представления в бухгалтерской отчетности в составе прочих оборотных активов.

3. Установлен порядок обособленного представления в бухгалтерской отчетности бюджетных средств, полученных на финансирование капитальных и текущих затрат.
4. Предусмотрено представление данных бухгалтерской отчетности в тысячах рублей.

Изменения учетной политики на год, следующий за отчетным (на 2021 год)⁹.

1. В связи с изменением законодательства РФ по вопросам бухгалтерского учета для целей РСБУ:
 - предусмотрено создание резервов в размере 100% стоимости запасов, которые были признаны несоответствующими критерию актива (в т.ч. при проведении инвентаризации);

⁹ п. 25 ПБУ 1/2008

- в составе объектов основных средств будут учитываться специальная одежда и специальная оснастка сроком использования более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб. (ранее независимо от срока использования и стоимости указанные объекты учитывались в составе запасов);
 - исключены установленные Учетной политикой на 2020 г. положения, согласно которым проценты по кредитам (займам) не включаются в стоимость запасов.
2. В связи с началом добычи долеритов АО «Группа «Илим» в отношении указанных полезных ископаемых установлен порядок определения налоговой базы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и метод определения количества добытых долеритов для целей исчисления НДПИ.
 3. В связи с получением адресного ответа Минфина РФ установлено, что лесные дороги, которые не являются объектом капитального строительства (временные), не облагаются АО «Группа «Илим» налогом на имущество.

Общество не применяет ранее срока, установленного для обязательного применения Приказами Минфина РФ, которыми утверждены соответствующие Стандарты:

- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утв. Приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н;
- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утв. Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н;
- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утв. Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н;
- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утв. Приказом Минфина России от 16.10.2018 N 208н

Последствия изменения Учетной политики в связи с началом применения с 01.01.2021 г. Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» (утв. Приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н) отражаются перспективно (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения настоящего Стандарта, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета).

3. Внеоборотные активы

Для вновь приобретаемых основных средств срок полезного использования устанавливается в соответствии с классификацией основных средств по амортизационным группам согласно Постановлению Правительства РФ от 01.01.2002 г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», с учетом мнения технических специалистов.

3.1 Основные средства

В следующих таблицах приведена информация по восстановительной стоимости, амортизации и остаточной стоимости основных средств Общества:

Показатель	31.12.2018	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2019	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2020
Здания	11 359 166	1 984 221	(37 245)	-	13 306 142	2 168 038	(48 214)	-	15 425 966
Сооружения и передаточные устройства	17 693 056	2 455 510	(25 399)	-	20 123 167	6 059 301	(893 618)	-	25 288 850
Машины и оборудование	165 331 284	21 325 101	(3 296 547)	-	183 359 838	23 248 589	(4 657 050)	-	201 951 377
Транспортные средства	6 011 673	996 030	(354 312)	-	6 653 391	533 819	(400 776)	-	6 786 434
Производ. и хоз.инвентарь	294 900	24 348	(2 629)	-	316 619	17 663	(3 205)	-	331 077
Другие виды основных средств	114 962	13 231	(1 765)	-	126 428	5 807	(1 533)	-	130 702
Земельные участки и объекты природопольз.	311 892	32 445	(1 804)	-	342 533	-	(1 056)	-	341 477
Итого	201 116 933	26 830 886	(3 719 701)	-	224 228 118	32 033 217	(6 005 452)	-	250 255 883
Амортизация	(114 952 717)	(11 906 178)	3 103 037	-	(123 755 858)	(13 645 570)	4 408 718	-	(132 992 710)
Итого стр. 1150 Баланса	86 164 216	14 924 708	(616 664)	-	100 472 260	18 387 647	(1 596 734)	-	117 263 173

Приведенный в таблице прирост первоначальной стоимости основных средств в сумме 26 830 886 тыс. руб. и 32 033 217 тыс. руб. за 2019 и 2020 г.г. связаны, в том числе, с модернизацией и реконструкцией в общей сумме 8 409 814 тыс. руб. 5 581 356 тыс. руб. соответственно.

Структура амортизации нарастающим итогом по группам основных средств приведена в следующей таблице:

Структура амортизации	31.12.2018 г.	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.
Амортизация зданий, сооружений	7 639 839	9 338 939	11 232 420
Амортизация машин, оборудования, транспортных средств	107 089 262	114 141 452	121 431 655
Амортизация прочих основных средств	223 616	275 467	328 635
Амортизация всего	114 952 717	123 755 858	132 992 710

По состоянию на отчетную дату на консервации находится основных средств на сумму 6 424 171 тыс. руб. (на 31.12.2019 г. 3 836 480 тыс.руб., на 31.12.2018 г. 3 264 305 тыс.руб.).

Земельные участки отражаются в отчетности по цене приобретения с учетом дополнительных затрат. Стоимость земельных участков на отчетную дату составляет 341 477 тыс. руб. (на 31.12.2019 г. 342 533 тыс. руб., на 31.12.2018 г. – 311 892 тыс. руб.).

Информация о составе и стоимости арендованных основных средствах приведена в следующей таблице:

Наименование показателя	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Здания	566 380	870 612	1 118 572
Сооружения	3 941	32 761	29 839
Машины и оборудование	5 426	13 728	16 697
Транспортные средства	838 296	2 126 385	2 224 483
Земельные участки	23 375 018	25 276 480	23 807 762
Итого	24 789 061	28 319 966	27 197 353

Принятые сроки полезного использования основных средств Общества приведены в нижеследующей таблице:

Наименование	Срок полезного использования, лет
Здания	от 5 до 30 лет и более
Сооружения и передаточные устройства	от 3 до 27 лет
Машины и оборудование	от 2 до 20 лет
Транспортные средства	от 3 до 23 лет
Инвентарь	от 1 до 13 лет
Другие виды основных средств	от 1 до 15 лет

На отчетную дату у организации есть объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации:

Инвентарный номер	Название ОС
38601010000704	Здания насосной станции
36201010001787	Здание отдела каустизации 27х27м.
36201010001826	Здание пристройки к насосной станции химикатов
36201010001941	Здание ВВУ8
36201010001957	Здание насосной станции бакового хозяйства на ВВУ №8

3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)

Сведения о первоначальной стоимости, амортизации и остаточной стоимости доходных вложений в материальные ценности приведены в следующих таблицах:

Наименование показателя	31.12.2018	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2019	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2020
Здания	127 303	6 638	(5 937)	-	128 004	8 277	(14 756)	-	121 525
Сооружения	320 233	8 170	(15 006)	-	313 397	-	(2 980)	-	310 417
Машины и оборудование	3 483 418	1 016 031	(927 283)	-	3 572 166	47 737	(220 918)	-	3 398 985
Транспортные средства	73 288	63 273	(12 654)	-	123 907	10 882	(17 480)	-	117 309
Прочие	9 144	2 079	(2 338)	-	8 885	62	(714)	-	8 233
Амортизация	(2 539 893)	(935 444)	775 171	-	(2 700 166)	(260 904)	203 241	-	(2 757 829)
Итого стр.1160 Баланса	1 473 493	160 747	(188 047)	-	1 446 193	(193 946)	(53 607)	-	1 198 640

Структура амортизации нарастающим итогом по группам ДВМЦ приведена в следующей таблице:

Структура амортизации ДВМЦ	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Здания, сооружения	170 738	186 595	196 907
Машины, оборудование, транспортные средства	2 365 233	2 510 070	2 557 816
Прочие	3 922	3 501	3 106
Всего	2 539 893	2 700 166	2 757 829

3.3 Прочие внеоборотные активы

Состав и оценка прочих внеоборотных активов приведена в следующей таблице:

Прочие внеоборотные активы	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Программные продукты длительного пользования	1 779 279	2 176 618	2 646 155
Лицензирование по видам деятельности, сертификация	23 240	28 129	22 693
Разрешения на использование нормативов предельно допустимых выбросов	35 766	42 635	48 782
Расходы на строительство временных лесовозных дорог	-	1 555	-
Расходы, связанные с получением кредитов	886 182	1 493 479	2 425 955
Право на аренду земельных участков	31 686	30 353	29 241
Резерв по рекультивации	87 938	130 964	99 585
Проекты освоения лесов	580 658	679 334	859 514
Прочие неисключительные права	214 334	229 966	247 648
Прочие	1 735	1 372	1 118
Итого стр.1190 Баланса	3 640 817	4 814 406	6 380 692

Расходы на НИОКР, по которым получены положительные результаты, используемые для производственных и (или) управленческих нужд, подлежащие правовой охране, но не оформленные в соответствии с законодательством РФ, а также не подлежащие правовой охране в соответствии с законодательством РФ, признаются равномерно в составе расходов по обычным видам деятельности исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, в течение которого организация может получать экономические выгоды (доход), с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

3.4 Незавершенные капитальные вложения

Состав незавершенного капитального строительства Общества приведен в следующей таблице:

Наименование показателя	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Приобретение оборудования к установке	6 461 096	6 994 020	16 939 919
Строительно-монтажные работы	10 350 837	23 015 751	17 476 241
Проектные и консалтинговые работы	2 854 304	4 039 732	4 843 842
Инвестиционные материалы	4 439 262	4 550 035	5 695 221
Резерв под обесценение	(315 903)	(354 103)	(518 572)
Итого стр.1192 Баланса	23 789 596	38 245 435	44 436 651

4. Финансовые вложения

Все финансовые вложения Общества относятся к категории финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. Состав и оценка финансовых вложений представлены в двух таблицах данного раздела.

Сведения о долгосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

Долгосрочные финансовые вложения	Вклады в уставный капитал, акции, вклад в имущество	Займы, выданные основному акционеру	Займы, выданные прочим связанным сторонам	Переуступка права требования долга	Акции	Итого, стр.1170 Баланса
Отчетная дата 31.12.2018 г.	853 006	-	4 500 240	-	1 305 420	6 658 667
Поступило	1 520 901	-	-	-	2 197 987	3 718 888
Рекласс	-	-	-	-	-	-
Выбыло	-	-	431 708	-	983 686	1 415 394
Курсовые разницы	-	-	(460 488)	-	-	(460 488)
Резерв под обесценение	-	-	-	-	-	-
Отчетная дата 31.12.2019 г.	2 373 907	-	3 608 044	-	2 519 722	8 501 672
Поступило	371 428	-	-	-	-	371 428
Рекласс	-	-	(3 791 771)	-	-	(3 791 771)
Выбыло	-	-	-	-	-	-
Курсовые разницы	-	-	183 727	-	-	183 727
Резерв под обесценение	-	-	-	-	-	-
Отчетная дата 31.12.2020 г.	2 745 335	-	-	-	2 519 722	5 265 056

Сведения о краткосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

Краткосрочные финансовые вложения	Вклады в уставный капитал, акции	Займы, выданные основному акционеру	Займы, выданные прочим связанным сторонам	Задолженность по договорам цессии	Резерв под обесценение финансовых вложений	Итого, стр.1240 Баланса
Отчетная дата 31.12.2018 г.	-	-	-	-	-	-
Поступило	-	-	-	-	-	-
Рекласс	-	-	-	-	-	-
Выбыло	-	-	-	-	-	-
Курсовая разница	-	-	-	-	-	-
Выбытие просроченных займов	-	-	-	-	-	-
Отчетная дата 31.12.2019 г.	-	-	-	-	-	-
Поступило	-	-	6 000	-	-	6 000
Рекласс	-	-	3 791 771	-	-	3 791 771
Выбыло	-	-	2 813 911	-	-	2 813 911
Курсовая разница	-	-	480 251	-	-	480 251
Выбытие просроченных займов	-	-	-	-	-	-
Отчетная дата 31.12.2020 г.	-	-	1 464 111	-	-	1 464 111

Проценты к получению по займам, предоставленным связанным сторонам в 2019 году, начислены в сумме – 361 432 тыс. руб., в 2020 г. – 183 147 тыс. руб.

5. Материально-производственные запасы

В следующей таблице приведены данные о составе и оценке МПЗ:

Запасы	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Сырье	1 288 163	727 144	850 683
Вспомогательные материалы и запчасти	4 850 053	5 260 711	5 378 082
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 455 765	1 266 856	1 604 598
Незавершенное производство	6 091 190	9 316 805	9 617 487
Резерв под обесценение МПЗ	(584 045)	(511 746)	(454 210)
Итого стр. 1210 Баланса	13 101 126	16 059 770	16 996 640

6. Прочие оборотные активы

Данные о составе прочих оборотных активов представлены в следующей таблице:

Виды активов	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Программные продукты (краткосрочные)	29 774	3 652	15 165
Лицензии, сертификаты	85	127	153
Временные лесовозные дороги	102 713	134 199	276 812
Недостачи и потери	70 071	26 508	329 091
Коммерческие расходы	35 278	20 264	14 293
Долгосрочные активы к продаже*	-	-	175 269
Прочие	4 954	7 014	7 456
Итого стр. 1260 Баланса	242 875	191 764	818 239

(*) Пояснения в разделе 2.

7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности

Информация о составе и динамике дебиторской задолженности отражена в следующей таблице:

Дебиторская задолженность	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Дебиторская задолженность по основной деятельности	11 305 000	10 297 165	10 238 866
Авансы по основной деятельности	4 672 242	4 002 775	4 948 082
Задолженность бюджета	1 547 047	3 231 948	2 504 646
Вычеты по НДС до подтверждения экспорта	59 463	42 583	42 806
Прочие	449 903	1 272 462	1 112 371
Резерв по сомнительным долгам	(726 585)	(775 500)	(917 198)
Итого стр. 1230 Баланса	17 307 070	18 071 433	17 929 573
Справочно:			
Дебиторская задолженность в рублях	15 375 645	15 778 203	16 384 906
Дебиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент)	1 931 425	2 293 230	1 544 667

8. Капитал

Уставный капитал на отчетную дату составляет 5 510 783 652 руб., разделен на 5 510 783 652 обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, выпущенных в бездокументарной форме.

Величина базовой прибыли, используемая при расчете прибыли на одну акцию за 2019 год, составила 21 293 293 тыс. руб., за 2020 г. – 815 668 тыс. руб.

Базовая прибыль на одну акцию за 2019 год составила 0,00386 тыс. руб., за 2020 год – 0,00015 тыс. руб.

Сведения о формировании нераспределенной прибыли Общества на отчетную дату приведены в следующей таблице:

Наименование показателя	2019 г., тыс. руб.	2020 г., тыс. руб.
Нераспределенная прибыль по состоянию на начало года	11 484 381	11 850 739
Переоценка внеоборотных активов	262 180	134 525
Направлено на выплату дивидендов	(21 189 115)	(2 459 549)
• по результатам 9 месяцев текущего года	(16 256 812)	-
• по результатам предыдущего года	(4 959 705)	(2 479 853)
• восстановление невостребованных дивидендов	27 402	20 304
Чистая прибыль по деятельности за год	21 293 293	815 668
Итого стр.1370 Баланса	11 850 739	10 341 383

Общество на отчетную дату не имеет конвертируемых ценных бумаг и не имеет договоров о размещении акций по цене ниже их рыночной стоимости. В связи с этим разведенная прибыль на одну акцию не рассчитывается.

9. Кредиты

Сведения о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах приведены в двух таблицах данного раздела.

Данные о задолженности по краткосрочным кредитам и займам представлены в следующей таблице:

	на 31.12.2018, тыс. руб.	на 31.12.2019, тыс. руб.	на 31.12.2020, тыс. руб.
Кредиты в USD	14 455 235	11 573 436	21 997
Кредиты в EUR	-	2 198	521 523
Кредиты в Руб.	5 615 217	30 285 714	20 864 731
Итого стр. 1510 баланса	20 070 452	41 861 349	21 408 251

Данные о задолженности по долгосрочным кредитам и займам предоставлены в следующей таблице:

	на 31.12.2018, тыс. руб.	на 31.12.2019, тыс. руб.	на 31.12.2020, тыс. руб.
Кредиты в USD	37 988 288	15 525 556	17 877 919
Кредиты в EUR	-	1 311 385	5 319 835
Кредиты в Руб.	48 750 000	64 214 286	120 726 000
Итого стр. 1410 баланса	86 738 288	81 051 227	143 923 754

Все долгосрочные кредиты подлежат погашению в пределах четырех лет.

10. Кредиторская задолженность

Информация о составе кредиторской задолженности приведена в следующих таблицах:

Вид задолженности	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Кредиторская задолженность перед поставщиками оборудования (долгосрочная)	-	-	-
Кредиторская задолженность по основной деятельности	10 068 084	13 914 196	20 715 728
Итого строка 1521 Баланса	10 068 084	13 914 196	20 715 728
Справочно:			
Кредиторская задолженность в рублях	6 737 656	10 809 932	9 561 874
Кредиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент)	3 330 428	3 104 264	11 153 854

Информация о составе прочей кредиторской задолженности приведена в следующей таблице:

Прочая задолженность	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Задолженность по авансам полученным	474 953	21 864 304	7 071 402
НДС, предъявленный к вычету с авансов выданных	268 430	903 858	775 266
Расчеты по признанным претензиям	49 744	42 302	50 467
Расчеты по исполнительным листам	35 787	38 287	28 901
Прочая задолженность	8 197	12 729	24 753
Итого стр. 1525 Баланса	837 111	22 861 480	7 950 789

11. Оценочные обязательства

Расшифровка оценочных обязательств приведена в следующей таблице:

Вид оценочного обязательства	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Оценочные обязательства на оплату отпусков	1 317 202	1 313 290	1 519 996
Оценочные обязательства на выплату годовой премии	1 731 615	1 354 167	1 338 938
Оценочные обязательства на выплату проектной премии	13 569	4 637	4 740
Оценочные обязательства на оплату аудиторских услуг	17 450	3 450	3 450
Оценочный резерв по судебным делам	242 968	144 592	63 509
Оценочный резерв на рекультивацию Краткосрочный	18 720	18 720	16 104
Оценочный резерв на рекультивацию Долгосрочный	298 492	354 668	336 466
Оценочный резерв возмещение ущерба животному миру	980	980	980
Оценочные резервы на внедрение программных продуктов	9 157	1 567	-
Итого стр. 1540 +1430 Баланса	3 650 153	3 196 071	3 284 184

12. Выручка

Сведения о выручке Общества за отчетный год по сегментам рынка приведена в следующей таблице:

Сегмент рынка	2019 год	2020 год
Продажи продукции ЦБП на экспорт	72 400 706	76 767 694
Продажи продукции ЦБП в РФ	49 046 109	43 710 599
Перепродажа товаров	1 182 911	1 369 343
Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	1 440 775	1 614 216
Итого стр.2110 Отчета о финансовых результатах	124 070 501	123 461 852

13. Полная себестоимость

Сведения о структуре полной себестоимости продукции Общества представлены в следующей таблице:

Элемент затрат	Итого затрат		Себестоимость (стр.2120 ОоФР)		Коммерческие расходы (стр. 2210 ОоФР)		Управленческие расходы (стр. 2220 ОоФР)	
	2019 год	2020 год	2019 год	2020 год	2019 год	2020 год	2019 год	2020 год
Материальные затраты	59 844 587	66 241 524	50 262 087	56 297 324	8 234 987	8 745 475	1 347 513	1 198 725
Затраты на оплату труда	12 065 251	13 346 285	9 024 320	10 056 800	235 777	240 267	2 805 154	3 049 218
Отчисления на социальные нужды	3 545 622	3 913 184	2 784 863	3 093 574	65 993	67 996	694 766	751 614
Амортизация	10 908 620	13 331 191	10 410 363	12 808 374	33 854	38 835	464 403	483 982
Прочие	6 019 911	6 395 820	2 587 884	3 134 538	172 276	93 689	3 259 751	3 167 593
в том числе:								
- налоги	50 226	84 636					50 226	84 636
- страхование	121 383	155 014					121 383	155 014
- услуги консультантов	277 465	502 567					277 465	502 567
Итого затрат	92 383 991	103 228 004	75 069 517	85 390 610	8 742 887	9 186 262	8 571 587	8 651 132

Сведения о структуре себестоимости по сегментам выручки Общества представлена в следующей таблице:

	2019 год					2020 год				
	Продажи продукц. ЦБП на экспорт	Продажи продукц. ЦБП в РФ	Пере-продажа товаров	Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	всего	Продажи продукц. ЦБП на экспорт	Продажи продукц. ЦБП в РФ	Пере-продажа товаров	Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	всего
Материальные затраты	29 646 511	19 121 696	1 110 657	383 223	50 262 087	35 891 940	18 781 068	1 273 909	350 407	56 297 324
Затраты на оплату труда	5 482 134	3 416 660	-	125 526	9 024 320	6 393 244	3 518 519	-	145 037	10 056 800
Отчисления на социальные нужды	1 683 747	1 067 288	-	33 828	2 784 863	1 973 942	1 079 673	-	39 959	3 093 574
Амортизация	6 634 799	3 407 284	-	368 280	10 410 363	8 889 063	3 555 352	-	363 959	12 808 374
Прочие	1 515 233	1 055 035	-	17 616	2 587 884	1 994 982	1 124 200	-	15 356	3 134 538
Итого	44 962 424	28 067 963	1 110 657	928 473	75 069 517	55 143 171	28 058 812	1 273 909	914 718	85 390 610

Совокупные затраты Общества на оплату использованных в течение отчетного периода энергетических ресурсов составили в 2019 году 22 385 426 тыс.руб., в 2020 году 23 643 734 тыс.руб.

14. Прочие доходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих доходов за 2019 и 2020 г.г.:

Наименование дохода	2019 год	2020 год
Доходы от выбытия ОС	245 855	204 024
Доходы от выбытия ТМЦ	298 596	179 054
Доходы при оприходовании ТМЦ от ликвидации и ремонта ОС	80 357	31 396
Доходы от продажи дебиторской задолженности	404 570	-
Прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году	81 265	252 240
Прибыль от курсовых разниц	3 407 833	530 130
Финансовый результат от купли-продажи валюты	589 205	1 844 739
Доходы, полученные при проведении инвентаризации	82 171	40 298
Доходы от целевого финансирования	518 824	518 099
Поступившие штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	183 143	49 731
Поступление возмещения причиненных организации убытков	293 462	12 721
Прочие доходы	132 163	139 524
Вознаграждения поручителя	166 836	172 721
Итого стр. 2340 Отчета о финансовых результатах	6 484 280	3 974 676

Отличие приведенных в таблице показателей за 2019 год, от аналогичных данных предыдущего годового отчета, связано с ретроспективными корректировками, проведенными в связи с изменением Учетной политики Общества – изменен порядок отражения в Отчете о финансовых результатах операций по возврату и пересортице реализованной готовой продукции – свернутое отражение в соответствии с ПБУ 10/99. Сумма по строке «Прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году» за 2019 год уменьшилась на 22 710 тыс.руб. в сравнении с утвержденной отчетностью.

15. Прочие расходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих расходов за 2019 и 2020 г.г.:

Наименование расхода	2019 год	2020 год
Убыток от курсовых разниц	299 824	10 427 661
Стоимость ранее приобретенного права требования	404 570	-
Расходы по выбытию ОС и прочего имущества	484 200	373 206
Расходы по выбытию ТМЦ	329 893	238 981
Расходы по неутвержденным инвестпроектам	3 238	1 321
Списание ОС неудовлетворяющих критериям актива	14 850	3 356
Прочие оценочные резервы	31 452	164 469
Резерв сомнительных долгов	58 312	167 439
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	-	534 608
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	155 272	507 355
Налог на имущество	486 152	590 394
Налог на добычу полезных ископаемых	8 126	15 196
Убытки от недостачи и порчи ценностей	400 750	34 487
Расходы на благотворительность	750 947	816 773
НДС, списанный за счет собственных средств	76 942	54 761
Услуги банка и доп.расходы по кредитам	1 240 205	1 841 548
Штрафы и неустойки за нарушение условий хозяйственных договоров	67 660	43 982
Возмещение причиненных организации убытков	8 820	126 060
Расходы при остановке производства	542 886	31 559
Прочие расходы	62 279	128 226
Прочие чрезвычайные расходы	13 097	469 536
Премии покупателям без изменения цены	25 310	94 627
Итого стр.2350 Отчета о финансовых результатах	5 464 785	16 665 547

Отличие приведенных в таблице показателей за 2019 год, от аналогичных данных предыдущего годового отчета, связано с ретроспективными корректировками, проведенными в связи с изменением Учетной политики Общества – изменен порядок отражения в Отчете о финансовых результатах операций по возврату и пересортице реализованной готовой продукции – свернутое отражение в соответствии с ПБУ 10/99. Сумма по строке «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году» за 2019 год уменьшилась на 22 710 тыс.руб. в сравнении с утвержденной отчетностью.

16. Государственная помощь

Отчетность за 2020 год, составлена с учетом изменений внесенных Приказом Минфина России от 04.12.2018 N 248н, вступивших в силу начиная с бухгалтерской отчетности за 2020 год. В Бухгалтерском балансе и Отчете о финансовых результатах ретроспективно внесены изменения в соответствии с требованиями п.10 и 33 ПБУ 4/99.

Суммы бюджетных средств, увеличивающих финансовый результат текущего отчетного периода, отражаются в бухгалтерской отчетности следующим образом:

- Доходы будущих периодов, признанные в связи с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат, представляются в Бухгалтерском балансе в разделе IV «Долгосрочные обязательства» по строке 1440 «Доходы будущих периодов, связанные получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат»;

- в Отчете о финансовых результатах — по строке «Прочие доходы», а также расшифровываются в отдельных строках к строке «Прочие доходы» Отчета о финансовых результатах независимо от уровня существенности:
 - стр.2341 «прочие доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат»;
 - стр.2342 «прочие доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование текущих расходов».

Ретроспективные корректировки бухгалтерского баланса на 31.12.2018

Наименование строки	Код стр.	Утвержденная отчетность АО «Группа «Илим»	Перерасчет данных утвержденной отчетности	Разница
		на 31.12.2018 г.	на 31.12.2018 г.	на 31.12.2018 г.
Доходы будущих периодов, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат	1440	-	64 205	64 205
Прочие обязательства	1450	-	79 717	79 717
Доходы будущих периодов	1530	145 874	1 952	(143 922)
Итого по строкам		145 874	145 874	-

Ретроспективные корректировки бухгалтерского баланса на 31.12.2019

Наименование строки	Код стр.	Утвержденная отчетность АО «Группа «Илим»	Перерасчет данных утвержденной отчетности	Разница
		на 31.12.2019 г.	на 31.12.2019 г.	на 31.12.2019 г.
Доходы будущих периодов, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат	1440	-	53 334	53 334
Прочие обязательства	1450	-	75 480	75 480
Доходы будущих периодов	1530	130 707	1 893	(128 814)
Итого по строкам		130 707	130 707	-

В строке 1450 отражены (исключено из настроек строки 1530) доходы будущих периодов в части иных источников финансирования (не являющихся бюджетными средствами) капитальных затрат.

17. Отложенный налог

Показатели	2019 год	2020 год
Условный расход по налогу на прибыль	5 413 682	244 587
Постоянное налоговое обязательство	359 586	(1 533 351)
Отложенный налоговый актив/убыток переносимый на будущее	42 050	1 288 765
Отложенное налоговое обязательство	(1 009 045)	-
Начисленный налог на прибыль за отчетный год строка 2411	4 806 273	-
Изменение отложенных налоговых активов строка 2412	966 995	425 739
Итого по строке 2410 (2411+2412) Отчета о финансовых результатах	5 773 268	425 739
Корректировка налога на прибыль прошлых лет строка 2420	1 247	(18 565)

В процессе хозяйственной деятельности Общества формируются постоянные и временные разницы. Временные разницы формируются, в основном, из-за применения амортизационной премии в налоговом учете и разных способов списания расходов на программное обеспечение и страхование в бухгалтерском и налоговом учете. На формирование постоянных разниц наиболее существенное влияние оказали социальные выплаты персоналу Общества и благотворительная помощь.

Отчетность за 2020 год, составлена с применением балансового метода расчета временных разниц. Балансовый метод расчета временных разниц применяется на основании изменений, внесенных в Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02», утв. Приказ Минфина России от 19.11.2002 N 114н, Приказом Минфина России от 20.11.2018 N 236н (начиная с 01.01.2020).

В связи с изменениями ПБУ 18/02, вступившими в действие с 1 января 2020 года в показателях бухгалтерского баланса на 31.12.2018 и 31.12.2019 ретроспективно отражены суммы начисления ОНО в размере 20% сальдо по счету 8301000000 «Прирост стоимости ОС по переоценке».

Ретроспективные корректировки бухгалтерского баланса на 31.12.2018 г.

Наименование строки	Код стр.	Утвержденная отчетность АО «Группа «Илим»	Перерасчет данных утвержденной отчетности	Разница
		на 31.12.2018 г.	на 31.12.2018 г.	на 31.12.2018 г.
Переоценка внеоборотных активов	1340	17 913 609	14 330 887	(3 582 722)
Отложенные налоговые обязательства	1420	5 580 230	9 162 952	3 582 722

Ретроспективные корректировки бухгалтерского баланса на 31.12.2019 г.

Наименование строки	Код стр.	Утвержденная отчетность АО «Группа «Илим»	Перерасчет данных утвержденной отчетности	Разница
		на 31.12.2019 г.	на 31.12.2019 г.	на 31.12.2019 г.
Переоценка внеоборотных активов	1340	17 651 429	14 121 143	(3 530 286)
Отложенные налоговые обязательства	1420	6 547 225	10 077 511	3 530 286

18. Условные факты хозяйственной деятельности

18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату

В разделе 11 раскрыта информация по состоянию на 31.12.2019 и 31.12.2020 года по судебным спорам, в которых Общество выступает ответчиком и по которым начислены оценочные обязательства.

Иные проходящие или потенциально возможные судебные процессы с участием АО «Группа «Илим», случаи предъявления претензий АО «Группа «Илим», ожидаемые правительственные расследования, которые могут привести к появлению неопределенных обязательств по состоянию на 31.12.2020 г. отсутствуют.

18.2 Обеспечения, учтенные Обществом

Полученные Обществом обеспечения приведены в таблице:

Полученные обеспечения J008*	31.12.2018 г.	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.
Гарантии полученные (поставка технологического оборудования)	1 973 802	2 674 646	5 101 903
Имущество полученное в залог	18 763	18 502	-
Итого	1 992 565	2 693 148	5 101 903

Представленная в разделе информация не включает данные по гарантиям и поручительствам связанных сторон и третьих лиц по обязательствам Общества в соответствии с письмом Минфина от 22.06.2011 №ПЗ-5/2011. Сведения о таких гарантиях и поручительствах представлены в разделе 19.2.

18.3. Условные обязательства

Лесное законодательство

Лесозаготовительная деятельность Общества регулируется лесным законодательством Российской Федерации. По мнению руководства, деятельность Общества осуществляется в соответствии с действующим законодательством, в связи с чем на отчетную дату нет существенных обязательств по лесовосстановлению, за исключением тех, которые раскрыты в разделе 11.

Учет обязательств по выбытию активов

В связи с текущей реализацией программы по модернизации производства и вводом нового производственного оборудования часть производственного оборудования, используемого в настоящее время, будет выведена из эксплуатации. По мнению руководства, у Общества нет существенных обязательств по выбытию активов.

19. Информация об операциях со связанными сторонами

19.1 Связанные стороны

Связанными сторонами являются:

- Основной акционер Ilim SA (Швейцария).
- Члены Совета Директоров Общества:

Председатель Совета Директоров	Смушкин Захар Давидович
Члены Совета Директоров:	Зингаревич Борис Геннадьевич
	Зингаревич Михаил Геннадьевич
	Ерухимович Леонид Аркадьевич
	Клей Рэндалл Эллис
	Джеймс Прайс Роялти мл.
	Кит Роджер Таунсенд
	Джон Ван Симс

Дочерние Общества, перечисленные в следующей таблице:

Наименование лица	Доля участия в уставном капитале
Акционерное общество «Илимхимпром»	100%
Акционерное общество «Илим Гофра»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «Финтранс ГЛ»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «ИлимСеверТехно»	100%
Акционерное общество «Институт по проектированию предприятий целлюлозно-бумажной промышленности Сибири и Дальнего Востока»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «Янтарный поток»	100%

- Крупнейшие юридические лицами, принадлежащие к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество, Ilim (Beijing) Business Consulting Co., Ltd (Китай), Общество с ограниченной ответственностью Фирма «СИБТЛ ЛТД».
- Генеральный директор Общества Соснина Ксения Николаевна.

Основным акционером АО «Группа «Илим» является ILIM SA (Швейцария), доля участия которого в уставном капитале Общества составляет 96,37%. У ILIM SA и/или АО «Группа «Илим» отсутствуют физические лица, которые в конечном счете, прямо или косвенно (через третьих лиц) владеют (имеют преобладающее участие более 25% в уставном капитале) ILIM SA и/или АО «Группа «Илим», либо имеют возможность контролировать их действия.

19.2 Информация об операциях со связанными сторонами

По кредитным обязательствам Общества, максимальный срок погашения которых 19.03.2025 г., основным акционером Общества Ilim S.A. выданы гарантии банкам-кредиторам. Комиссии за предоставление Ilim S.A. гарантий по кредитным обязательствам Общества за 2020 год составили 1 979 885 тыс.руб., за 2019 год – 1 614 058 тыс.руб.

АО «Группа «Илим» выступает гарантом по кредиторской задолженности ООО «Финтранс ГЛ» перед ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер». Максимальная сумма гарантии составляет 300 000 тыс. руб., срок действия по 05.04.2021 г.

Задолженность по долговым финансовым операциям по дочерним обществам на 31.12.2019 г. составила 3 608 044 тыс.руб., на 31.12.2020 г. – 1 464 111 тыс.руб.

Информация по прочим операциям с связанными сторонами представлена далее в следующей таблице:

Виды операций	2019 год	2020 год
Закупки МПЗ у дочерних обществ, всего:	964 476	1 153 259
в том числе		
• древесное сырье	161 587	394 402
• химикаты	129 532	117 739
• вспомогательные материалы	673 358	641 118
Закупка услуг у дочерних обществ, всего:	11 263 148	12 266 169
в том числе:		
• закупка услуг, связанных с доставкой МПЗ	3 084 781	3 232 776
• закупка услуг, связанных с продажей ГП	6 778 351	7 035 744
• закупка услуг производственного характера	1 303 764	1 885 877
• закупка прочих услуг	96 253	111 772
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, всего:	22 375 291	17 185 362
в том числе:		
• перед дочерними обществами	626 329	714 139
• перед головной компанией	21 681 160	16 471 223
• перед прочими связанными сторонами	67 802	-
Продажи дочерним обществам, всего:	4 087 383	4 613 206
в том числе:		
• готовая продукция	3 194 980	3 361 798
• услуги производственного характера	317 960	477 567
• покупные товары	572 604	764 533
• прочая реализация	1 838	9 308
Продажи зависимым обществам, всего:	120 337	145 677
Дебиторская задолженность дочерних обществ всего:	5 322 030	6 153 430
том числе		
• авансы выданные	2 841 195	4 054 465
• поставки товаров, работ, услуг	2 480 835	2 098 965
Дебиторская задолженность зависимых обществ, всего:	77 248	5 870
том числе		
• поставки товаров, работ, услуг	77 248	5 870
Продажи основному участнику, дочерним и зависимым компаниям, всего:	75 034 024	79 806 917
в том числе продажи на экспорт	70 946 641	75 048 033
Дебиторская задолженность основного участника, дочерних и зависимых компаний, всего:	7 585 618	7 639 062
В том числе за поставки товаров, работ, услуг	7 585 618	3 582 295

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества (кроме членов Совета директоров) за 2020 год составило 493 668 тыс. руб. (в 2019 году – 512 223 тыс. руб.).

Членам Совета директоров Общества в 2020 году начислено вознаграждение в сумме 155 977 тыс. руб. и компенсация расходов в сумме 12 680 тыс. руб. В 2019 году вознаграждение в сумме 149 260 тыс. руб. и компенсация расходов в сумме 37 541 тыс. руб.

20. События после отчетной даты

После отчетной даты нет и не ожидается каких-либо событий или операций, последствия которых в совокупности или по отдельности могли бы оказать существенное влияние на бухгалтерскую отчетность.

21. Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Общество подвергается кредитному риску, валютному риску, риску изменения процентной ставки и риску ликвидности. Целью общего управления финансовыми рисками Общества является минимизация потенциального неблагоприятного влияния волатильности финансовых рынков на финансовые результаты Общества. Общество не использует производные финансовые инструменты для хеджирования своих рисков на регулярной основе.

Управление финансовыми рисками осуществляется центральным казначейством (Казначейством Общества). Казначейство определяет политики и задачи Общества, связанные с финансовыми рисками, и предоставляет рекомендации по использованию финансовых инструментов. Казначейство также устанавливает процедуры контроля и оценки, анализа рисков, а также текущего мониторинга и отчетности в отношении финансовых рисков.

Общество продает товары по спотовым ценам и не имеет финансовых инструментов для управления риском изменения цены на товар.

21.1. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что одна из сторон по финансовому инструменту нанесет финансовые убытки другой стороне посредством неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Общество применяет кредитную политику, согласно которой каждый новый покупатель проходит индивидуальную проверку на предмет кредитоспособности. Как правило, Общество заключает сделки купли-продажи с новыми покупателями на основе 100% предоплаты, как минимум, по нескольким первым договорам. Там, где это возможно, Общество анализирует рыночную информацию и/или получает рекомендации. Проводится регулярный анализ кредитных лимитов для покупателей, с которыми Общество работает долгое время. Линейные руководители Общества регулярно следят за соблюдением установленных кредитных лимитов покупателями.

Для выявления покупателей, имеющих трудности с осуществлением оплаты, Общество применяет смешанный метод анализа продолжительности и частоты случаев неисполнения платежных обязательств. Как правило, Общество не требует залога в отношении дебиторской задолженности по расчетам с заказчиками и прочей дебиторской задолженности, однако в некоторых случаях у покупателей запрашивается поручительство или иная форма гарантии. Оборачиваемость торговой дебиторской задолженности как правило составляет от 5 до 60 дней.

Общество подвержено кредитному риску в основном в связи с торговой и прочей дебиторской задолженностью. Большинство покупателей Общества ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, и поэтому на степень кредитного риска Общества могут повлиять негативные изменения в данной отрасли. Кроме того, неисполнение обязательств со стороны крупнейших покупателей может оказать существенное влияние на деятельность Общества. С этими покупателями Общество работает на протяжении длительного периода времени и не сталкивалось со случаями неисполнения обязательств.

Банковские операции осуществляются через финансовые институты с высокими кредитными рейтингами. Наличные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск неисполнения обязательств на дату размещения депозита.

21.2. Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество столкнется с трудностями при выполнении своих финансовых обязательств, которые будут урегулированы путем предоставления денежных средств или другого финансового актива. Риск возникает из-за вероятности того, что Обществу может потребоваться оплатить свои обязательства раньше, чем ожидалось. Руководство разработало соответствующую систему оценки риска ликвидности с целью краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования и систему требований по управлению ликвидностью. Общество управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных сумм резервов и банковских средств путем непрерывного мониторинга прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставления профилей погашения финансовых активов и обязательств. Общество считает, что денежные потоки от его операционной деятельности, а также доступные Обществу новые кредиты вместе с возможностью рефинансировать текущие по мере того, как они становятся краткосрочными – все это является достаточным для того, чтобы Общество исполняло свои обязательства надлежащим образом.

21.3. Валютный риск

Общество ведет свою деятельность на международном уровне, его финансовое положение и финансовая деятельность подвержены валютному риску, в частности, изменению курса доллара США и евро к российскому рублю. Подверженность Общества валютному риску определяется двумя основными факторами, включая подверженность колебаниям обменного курса: 1) по активам и обязательствам, выраженным в долларах США и евро, прежде всего, долгу и кредитным линиям, и 2) валовой прибыли Общества, привязанной к выручке, выраженной в долларах США. При укреплении российского рубля операционная прибыль снижается вследствие значительного веса рублевой составляющей в расходах, но это приводит к возникновению положительных курсовых разниц благодаря значительной доле обязательств, выраженных в долларах США и евро (и наоборот – в случае ослабления рубля по отношению к доллару США и евро). Общество также снижает валютные риски, выравнивая приток и отток денежных средств в иностранной валюте в течение каждого периода.

В отношении прочих денежных активов и обязательств в иностранной валюте, за исключением кредитов и займов, Общество обеспечивает поддержание допустимого уровня чистой подверженности риску, при необходимости покупая и продавая валюту по спот-курсу. Иностранная валюта покупается/продается Казначейством Общества на основании ежедневных и ежемесячных прогнозов потоков денежных средств.

21.4. Риск изменения процентной ставки

Денежные потоки Общества подвергаются риску изменения рыночных процентных ставок. Процентный риск денежного потока Общества возникает в связи с кредитами и займами, полученными по плавающим процентным ставкам. Общество регулярно оценивает подверженность риску изменения процентной ставки и действует таким образом, чтобы минимизировать риск. Для этого рассматриваются различные прогнозные сценарии, в которых учитывается возможность рефинансирования текущих обязательств.

21.5. Управление капиталом

Структура капитала Общества состоит из чистого долга и собственного капитала.

Основными задачами Общества в области управления капиталом являются:

- обеспечение способности Общества продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая доходность своим акционерам и соблюдая интересы других заинтересованных лиц;
- расширение возможностей Общества инвестировать в будущие проекты, удерживая прочное финансовое положение и высокий уровень кредитоспособности.

Общество анализирует уровень своего капитала и уровень капитала дочерних обществ ежеквартально. В рамках такого анализа руководство вносит поправки в свете меняющихся экономических условий и характеристик рисков, относящихся к деятельности Общества. Для поддержания и корректировки уровня капитала Общество может погасить существующие кредиты и займы, продать активы для снижения задолженности, инвестировать дополнительные средства в дочерние общества или скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам. При проведении данного анализа Казначейство Общества отслеживает соблюдение ковенантов.

Руководство Общества полагает, что такой подход обеспечивает эффективную структуру капитала и надлежащий уровень финансовой гибкости.

22. Влияние пандемии COVID-19 на деятельность Общества

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) объявила новый штамм коронавируса (COVID-19) глобальной пандемией. Пандемия COVID-19 повлияла на широкий спектр предприятий из-за ограничений, введенных большинством правительств на международном и внутреннем уровнях в отношении поездок, деловых операций и обязательных для исполнения ограничений, связанных с изоляцией/карантинами. Хотя все производственные мощности Общества не приостанавливали работу и оставались функционирующими во время пандемии, степень воздействия вспышки COVID-19 на Общество и его деятельность трудно определима и будет в значительной степени зависеть от будущих событий, которые являются весьма неопределенными и которые невозможно предсказать с уверенностью. Неопределенности возникают из-за невозможности предсказать конечное географическое распространение болезни и продолжительность вспышки, включая продолжительность ограничений на поездки, закрытие предприятий или сбои в работе, а также карантинные/изоляционные меры, которые в настоящее время введены или дополнительно могут быть приняты во всем мире для борьбы с вирусом. На сегодняшний день это не оказало существенного влияния на производственный процесс Общества, объемы продаж или цепочку поставок. Кроме того, не было выявлено признаков негативного воздействия на подавляющее большинство клиентов Общества, а также случаев снижения платежной дисциплины покупателей или увеличения доли просроченной или невозвратной задолженности. Здоровье и безопасность сотрудников и подрядчиков имеют самый высокий приоритет для руководства Общества при принятии решений, в том числе и во время пандемии COVID-19. Общество внедрило меры по сдерживанию коронавируса на рабочих местах, рекомендованные местными органами здравоохранения и ВОЗ, включая требования по соблюдению норм гигиены, социальное дистанцирование, уборку и дезинфекцию помещений, отслеживание контактов и другие. Меры Общества COVID-19 демонстрируют свою эффективность, и никаких существенных сбоев в работе предприятий Общества не было.

Вместе с тем, несмотря на то, что на сегодняшний день существенного влияния на деятельность Общества вышеуказанные события не оказали, будущие последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер, принимаемых на национальном и глобальном уровне, трудно прогнозировать, и ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ГРУППА «ИЛИМ» (НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА)

ПО ИТОГАМ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ГРУППА «ИЛИМ» (ДАЛЕЕ – АО «ГРУППА «ИЛИМ», ОБЩЕСТВО) ЗА 2020 ГОД

Дата составления Заключения: 31.03.2021 г.

Место составления Заключения: Санкт-Петербург

Состав Ревизионной Комиссии:

Председатель: Зайнутдинов С.С.
Члены Ревизионной комиссии: Коновалова И.А.
Дорофеев В.С.
Трусов А.В.
Юрова И.А.

Ревизионная комиссия, избранная решением годового Общего собрания акционеров от 09.06.2020 г., Протокол №1/2020 от 10.06.2020 г., руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом АО «Группа «Илим» и Положением о Ревизионной комиссии АО «Группа «Илим», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 03.02.2017 г., Протокол №1/2017 от 06.02.2017 г., провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2020 г. по 31.12.2020 г.

1. Основные вопросы проверки

- Проверка правомочности решений, принятых руководством Общества в части соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации и положений Устава Общества.
- Проверка законности, заключенных от имени Общества договоров (совершенных сделок) и расчетов с контрагентами.
- Проверка документов по инвентаризации имущества и финансовых обязательств Общества.
- Проверка правильности подготовки Годового отчета и составления Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации.

2. В ходе проверки были изучены следующие документы

- Годовой отчет за 2020 год.
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2020 год.
- Аудиторское заключение независимого аудитора о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам деятельности за 2020 год.
- Материалы годовой инвентаризации имущества и финансовых обязательств АО «Группа «Илим».
- Отдельные договоры, заключенные от имени Общества.
- Устав АО «Группа «Илим».
- Протоколы заседаний Совета директоров АО «Группа «Илим».
- Положение «Об учётной политике для целей бухгалтерского учета и налогообложения на 2020 год».

3. Результаты проверки

3.1. Проверка правомочности решений, принятых руководством Общества в части соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества

Решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемые Советом директоров Общества, соответствуют действующему законодательству Российской Федерации, Уставу Общества, внутренним документам Общества и решениям Общего собрания акционеров Общества.

3.2. Проверка законности, заключенных от имени Общества договоров (совершенных сделок) и расчетов с контрагентами

По результатам выборочной проверки договоров на соответствие действующему законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним документам Общества, а также на отсутствие договоров (сделок) с превышением полномочий нарушений не установлено.

3.3. Проверка документов по инвентаризации имущества и финансовых обязательств Общества

В целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности была проведена проверка результатов инвентаризации счетов бухгалтерского баланса, а также наличия договоров о материальной ответственности. В ходе проверки нарушений правил проведения инвентаризации и отражения результатов инвентаризации в учете и отчетности не выявлено.

3.4. Проверка правильности подготовки Годового отчета и составления Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации

- Годовой отчет Общества подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

4. Заключение

По итогам проверки финансовой-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год Ревизионная комиссия пришла к заключению, что данные, содержащиеся в Годовом отчете Общества и Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, достоверно отражают результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год.

Годовой отчет Общества и Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества рекомендуются к утверждению Советом директоров.



Контактная информация

Полное наименование
Сокращенное наименование
Местонахождение и адрес
Дата создания
ОГРН
ИНН
Филиалы

Акционерное общество «Группа «Илим»
АО «Группа «Илим»
Российская Федерация, 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, 17
27 сентября 2006 года
5067847380189
7840346335

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске.
Местонахождение: 665718, Российская Федерация, Иркутская область, г. Братск.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в Братском районе Иркутской области.
Местонахождение: 665718, Российская Федерация, Иркутская область, г. Братск, Центральный жилой район, Промзона БЛПК площадка, П 27 15 01 01.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске.
Местонахождение: 666684, Российская Федерация, Иркутская область, г. Усть-Илимск, промплощадка ЛПК.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в Усть-Илимском районе Иркутской области.
Местонахождение: Российская Федерация, 666659, Иркутская область, Усть-Илимский район, поселок Невон, а/я 2.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.
Местонахождение: 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 42.

Наименование: Лесной филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.
Местонахождение: 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 38.

Представительства

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Москве.
Местонахождение: 109544, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Андроньевская, д.17.

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Архангельске.
Местонахождение: Российская Федерация, 163069, Архангельская обл., г. Архангельск, улица Поморская, д.5, помещения №13,15 (офис 323).

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Иркутске.
Местонахождение: Российская Федерация, 664003, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Фурье, 1Г.

Наименование: Пекинское представительство АО «Группа «Илим» в Китае.
Местонахождение: Китайская Народная Республика, г. Пекин (Add.No.2 Chao Yang Men Bei Da Jie, Beijing 100027 China. Swissotel Beijing Hong Kong Macau Center, Office Building).

Сведения о наличии лицензий

Осуществление основного вида деятельности (производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона) не требует получения специальных разрешений.

При этом, Компания имеет целый ряд лицензий, связанных с сопровождением его основного вида деятельности.

Информация об аудиторе

Акционерное общество «БДО Юникон».

Местонахождение: Россия, 117587, Москва, Варшавское шоссе, д.125, строение 1, секция 11.

Основной государственный регистрационный номер: 1037739271701.

Решение о приеме в члены Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»: №430 от 31.01.2020 г.

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 12006020340.

Телефон: +7 (495) 797-56-65.

Факс: +7 (495) 797-56-60.

E-mail: reception@bdo.ru.

Информация о реестродержателе

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Местонахождение: 109052, Москва, ул. Новохоловская, д.23, стр.1, помещение 1.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700003924.

Лицензия Центрального банка Российской Федерации на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года без ограничения срока действия.

Телефон: +7 (495) 974-83-50.

Факс: +7 (495) 678-71-10.

E-mail: office@rostatus.ru; info@rostatus.ru.

Телефон

Факс

Адрес в сети Интернет

(812) 718-60-50

(812) 718-60-06

www.ilimgroup.ru

