



УТВЕРЖДЕН:
Решением Совета директоров
АО «Группа «Илим» (Протокол №17(192) от 20.04.2017)

2016

Годовой отчет Акционерного общества «Группа «Илим»

Достоверность данных, приведенных в годовом отчете Акционерного общества «Группа «Илим», подтверждена Ревизионной комиссией (Заключение Ревизионной комиссии Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам проверки годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Группа «Илим» за 2016 год от 05 апреля 2017 года).

Полное наименование: Акционерное общество «Группа «Илим»

Сокращенное наименование: АО «Группа «Илим»

Местонахождение и почтовый адрес: Российская Федерация, 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 17

Тел. (812) 718-60-50, факс: (812) 718-60-06, сайт: www.ilimgroup.ru



«АО «Группа «Илим» – лидер российского рынка и крупный экспортер, поэтому перед компанией стоят одновременно две равнозначно важные задачи: расширять свое присутствие на быстрорастущем рынке Китая и искать пути дальнейшего развития в высокоприбыльных сегментах на российском рынке».



Уважаемые акционеры!

2016 год для АО «Группа «Илим» стал годом высоких достижений.

Благодаря системной работе взят положительный тренд в области охраны труда. Впервые в истории компании год прошел без единого несчастного случая со смертельным исходом. Почти в два раза сокращено количество случаев категории LIFE с работниками АО «Группа «Илим» и в три раза – с подрядчиками. Жизнь и здоровье сотрудников – наша главная ценность, и мы продолжим работу в области совершенствования безопасности труда.

В 2016 году АО «Группа «Илим» достигло отличных финансовых и операционных результатов. Все производственные площадки сработали эффективно. По итогам года компания произвела 3,25 млн тонн продукции. Это позволило, несмотря на серьезное падение цен на экспортную целлюлозу, достичь рекордной величины EBITDA в размере более 45 млрд рублей. Рост EBITDA, в свою очередь, позволил установить в 2016 году ещё один рекорд: чистая прибыль составила более 26 млрд рублей. По данным показателей АО «Группа «Илим» лидирует в российской целлюлозно-бумажной отрасли с большим отрывом от конкурентов, и мы намерены укреплять наши позиции.

В 2016 году мы укрепили свое присутствие на рынке гофроупаковки, став собственником завода в Московской области, и, благодаря этому, увеличили объемы производства в этом сегменте практически на 30%. Сегодня мы рассматриваем возможности наращивания присутствия в бизнесе готовой упаковки с максимальной реализацией возможных производственных синергий.

Неотъемлемой частью работы для АО «Группа «Илим» является оптимизация всех производственных и операционных процессов. Эффект от НЦУ в 2016 году достиг 4,4% и составил 3,3 млрд рублей, что позволило компенсировать более 70% инфляции. Это еще раз подчеркивает тот факт, что АО «Группа «Илим» предприняло все необходимые шаги для минимизации влияния внешних негативных факторов на его финансово-экономические показатели.

В 2016 году мы приступили к внедрению на всех наших площадках собственной глобальной производственной системы, которая охватывает и систематизирует все сферы деятельности компании – от охраны труда и экологии до обеспечения надежной работы оборудования. Поиск, внедрение и тиражирование лучших мировых практик – основа лидерства и развития компании.

АО «Группа «Илим» в 2016 году продолжило вести работу по внедрению экологически эффективных технологий. Выполнение экологических программ является для нас безоговорочно приоритетной задачей.

Минувший год ознаменовался важной юбилейной датой – 20 лет присутствия товарной продукции АО «Группа «Илим» на рынке Китая. По итогам 2016 года на этот стратегический для компании рынок было поставлено 1,47 млн тонн продукции (1,35 млн тонн в 2015 году). Стабильный рост потребления продукции АО «Группа «Илим» в Китае связан с увеличением мощностей по производству санитарно-гигиенических видов бумаг и продуктов, вискозного волокна и упаковочных бумаг. Согласно прогнозу, к 2020 году объем наших экспортных поставок в Китай превысит 1,9 млн тонн продукции.

АО «Группа «Илим» – лидер российского рынка и крупный экспортер. Поэтому перед компанией стоят одновременно две равнозначно важные задачи: расширять свое присутствие на быстрорастущем рынке Китая и искать пути развития в высокомаржинальных сегментах на российском рынке.

В 2016 году мы приступили к реализации инвестиционных проектов, утвержденных в Бизнес-плане на 2016-2020 гг. и Стратегии компании до 2030 года. Развитие и модернизация производства позволят увеличить ежегодный объем выпуска продукции более чем на 500 тыс. тонн. В то же время усилия менеджмента в 2017 году будут направлены на поиск новых возможностей и направлений бизнеса.

Уважаемые акционеры, я благодарю вас за оказанное доверие. Уверена, выбранный курс позволит выполнить все поставленные задачи.



С уважением,
Соснина Ксения Николаевна,
Генеральный директор АО «Группа «Илим»

Оглавление

1. Общие сведения об АО «Группа «Илим»	5
1.1 Общая информация	5
1.2 Приоритетные направления деятельности	5
1.3 Сведения о наличии лицензий	6
1.4 Информация об аудиторе	6
1.5 Информация о реестродержателе	6
1.6 Филиалы	6
1.7 Представительства	7
2. Обзор основных событий, произошедших в 2016 году с участием АО «Группа «Илим»	8
3. Стратегия и перспективы	12
3.1 Общие ценности	12
3.2 Приоритеты развития на 2017 год	14
3.3 Перспективы развития	15
4. Результаты основной деятельности за 2016 год	18
4.1 Положение АО «Группа «Илим» в отрасли	18
4.2 Отчет Совета директоров о результатах развития АО «Группа «Илим» по приоритетным направлениям деятельности	20
4.3 Информация об использовании энергетических ресурсов	22
5. Корпоративное управление	23
5.1. Ценные бумаги и акционерный капитал	23
5.2. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2016 году	23
5.3. Структура корпоративного управления	25
5.4. Общее собрание акционеров	25
5.5. Совет директоров	27
5.6. Генеральный директор	37
5.7. Ревизионная комиссия	38
5.8. Сведения о сделках с особым порядком заключения (за отчетный период)	38
5.9. Сведения о соблюдении АО «Группа «Илим» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	39
6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью АО «Группа «Илим»	41
7. Корпоративная социальная ответственность	45
7.1 Кадровая и социальная политика	45
7.2 Охрана труда, пожарная и экологическая безопасность	46
8. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Группа «Илим» за 2016 год	55
9. Заключение Ревизионной комиссии АО «Группа «Илим» по результатам проверки годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Группа «Илим» за 2016 год	91

Общие сведения об АО «Группа «Илим»

01

1.1. Общая информация

Полное наименование:

Акционерное общество «Группа «Илим»¹.

Местонахождение и почтовый адрес:

Российская Федерация, 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, 17.

Акционерное общество «Группа «Илим» (далее — Общество, АО «Группа «Илим») создано на основании Решения о создании (Решение №1 от 25 августа 2006 года единственного учредителя Открытого акционерного общества «Группа «Илим» — Ilim Holding SA) и зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС №15 по Санкт-Петербургу 27 сентября 2006 года.

Основной государственный регистрационный номер: 5067847380189.

Индивидуальный номер налогоплательщика: 7840346335.

05 февраля 2007 года единственным акционером АО «Группа «Илим» было принято решение о реорганизации Открытого акционерного общества «Группа «Илим» в форме присоединения Открытого акционерного общества «Производственное объединение «Усть-Илимский лесопромышленный комплекс» (ОГРН 1023802003004, ИНН 3817018917), Открытого акционерного общества «Целлюлозно-картонный комбинат» (ОГРН 1023800838302, ИНН 3803101393), Открытого акционерного общества «Котласский целлюлозно-бумажный комбинат» (ОГРН 1022901141218, ИНН 2905000650), Открытого акционерного общества «Лесопромышленная холдинговая компания «Братский лесопромышленный комплекс» (ОГРН 1023800838291, ИНН 3803101234) к Открытому акционерному обществу «Группа «Илим».

02 июля 2007 года был завершен процесс реорганизации АО «Группа «Илим» в форме присоединения к нему вышеперечисленных обществ.

1.2. Приоритетные направления деятельности Общества

АО «Группа «Илим» специализируется на производстве товарной целлюлозы, бумаги и картона (ОКВЭД 17.1. – производство целлюлозы, древесной массы и картона).

Основную продукцию, выпускаемую АО «Группа «Илим», можно разделить на следующие группы:

Товарная целлюлоза:

- Целлюлоза сульфатная беленая из лиственных пород древесины.
- Целлюлоза сульфатная беленая из хвойных пород древесины.
- Целлюлоза сульфатная небеленая из хвойных пород древесины.
- Целлюлоза сульфатная небеленая из опилок и отходов сортирования.

Бумага:

- Бумага мелованная.
- Бумага мешочная.
- Бумага – основа для обоев.
- Бумага листовая для офисной техники.
- Бумага для печати офсетная.
- Бумага для контрольно-кассовой ленты.
- Бумага упаковочная.

¹ С 15 февраля 2017 года Открытое акционерное общество «Группа «Илим» переименовано в части организационно-правовой формы в Акционерное общество «Группа «Илим».

Тарный картон:

- Бумага для гофрирования из первичного целлюлозного волокна.
- Картон для плоских слоев гофрированного картона.
- Картон «Белый лайнер».

1.3. Сведения о наличии лицензий

Осуществление основного вида деятельности (производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона) не требует получения специальных разрешений. Однако Общество имеет целый ряд лицензий, связанных с сопровождением его основного вида деятельности.

1.4. Информация об аудиторе

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 09 июня 2016 года (Протокол №3/2016 от 09.06.16 г.) утвержден аудитор Общества – Акционерное общество «БДО Юникон».

Местонахождение: Россия, 117587, Москва, Варшавское шоссе, д.125, строение 1, секция 11.

Основной государственный регистрационный номер: 1037739271701.

Решение о приеме в члены Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов»: №277 от 03.11.2016 г.

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 11603059593.

Телефон: +7 (495) 797-56-65.

Факс: +7 (495) 797-56-60.

E-mail: reception@bdo.ru.

1.5. Информация о реестродержателе

В течение 2016 года ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляло Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Местонахождение: Россия, 109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700003924.

Лицензия Центрального банка Российской Федерации на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года без ограничения срока действия.

Телефон: +7 (495) 974-83-50.

Факс: +7 (495) 678-71-10.

E-mail: office@rostatus.ru; info@rostatus.ru.

1.6. Филиалы АО «Группа «Илим»

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске.

Местонахождение: 665718, Российская Федерация, Иркутская область, г. Братск.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в Братском районе Иркутской области.

Местонахождение: 665718, Российская Федерация, Иркутская область, г. Братск, Центральный жилой район, Промзона БЛПК площадка, П 27 01 32 01, строение №32.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске.

Местонахождение: 666684, Российская Федерация, Иркутская область, г. Усть-Илимск, промплощадка ЛПК.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в Усть-Илимском районе Иркутской области.

Местонахождение: Российская Федерация, 666659, Иркутская область, Усть-Илимский район, поселок Невон, а/я 2.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.

Местонахождение: 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 42.

Наименование: Лесной филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.

Местонахождение: 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 38.

1.7. Представительства АО «Группа «Илим»

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Москве.

Местонахождение: 109544, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Андроньевская, д. 17.

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Архангельске.

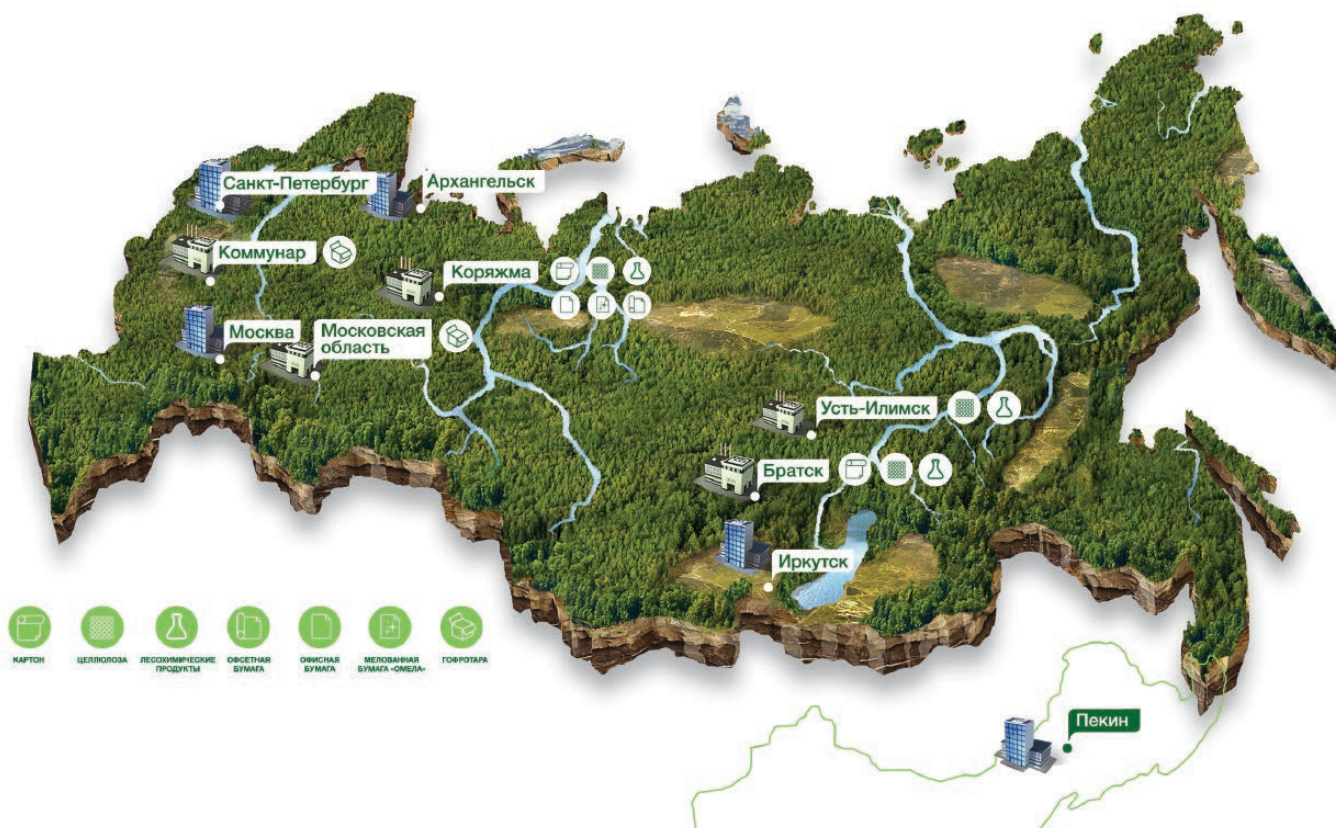
Местонахождение: Российская Федерация, 163069, Архангельская обл., г. Архангельск, улица Поморская, д.5, помещения №13,15 (офис 323).

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Иркутске.

Местонахождение: Российская Федерация, 664003, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Фурье, 1Г.

Наименование: Пекинское представительство АО «Группа «Илим» в Китае.

Местонахождение: Китайская Народная Республика, г. Пекин (Add.No.2 Chao Yang Men Bei Da Jie, Beijing 100027 China. Swissotel Beijing Hong Kong Macau Center, Office Building).



Обзор основных событий, произошедших в 2016 году с участием АО «Группа «Илим»

02

Январь

- АО «Группа «Илим» и мэр города Братска Сергей Серебренников подписали соглашение о социально-экономическом партнерстве на ближайшие пять лет. В рамках заключенного соглашения в 2016 году было выделено 100 млн рублей на развитие города Братска, а также запланирована поддержка ряда социально значимых городских проектов.



- В рамках программы «Береги жизнь» в филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске прошел первый форум по охране труда «Безопасность подрядчиков». В нем приняли участие более 150 руководителей и специалистов почти 50 подрядных организаций, работающих на объектах филиалов АО «Группа «Илим» в г. Братске и Братском районе Иркутской области.

Февраль

- В филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске начат запуск в эксплуатацию нового отдела разложения сульфатного мыла (ОРСМ). Этот проект стоимостью 18 млн рублей входит в масштабную экологическую программу Общества, которая нацелена на снижение негативного воздействия на окружающую среду. В частности, после реализации проекта объем сточных вод значительно уменьшится, а их качество улучшится в разы. Новый ОРСМ отличается от действующего использованием передовой автоматизированной технологии «Альфа-Лаваль».
- В Обществе стартовал проект «Добровольцы-спасатели», направленный на повышение культуры безопасности сотрудников. В рамках

проекта его участники проходят обучение безопасному поведению при чрезвычайных происшествиях и действиям, необходимым для того, чтобы не допустить влияния аварийной ситуации на людей и оборудование.



Март

- На всех производственных площадках АО «Группа «Илим» прошли стартовые сессии программы «Менеджмент для мастеров», целью которой является повышение эффективности производственных руководителей. С участниками сессий встретились первые лица площадок: директора филиалов и региональных кадровых центров. В обучении по программе принимают участие около 300 младших производственных руководителей компании.

Апрель

- АО «Группа «Илим» отметило 20-летие присутствия продукции АО «Группа «Илим» в Китае. За этот период на стратегический для Общества рынок было поставлено в общей сложности 15 млн тонн целлюлозно-бумажной продукции.



- В филиалах АО «Группа «Илим», расположенных в Иркутской области, был дан официальный старт развертыванию Производственной системы «Илима» (GMS, Global Manufacturing System). Производственная система «Илима» (GMS) – это современная производственная философия. Она обеспечивает единство высоких стандартов безопасности и качества, позволяет разрабатывать и применять лучшие процессы, методы и технологии. Стартовой площадкой для развертывания системы в компании стал филиал Общества в г. Коряжме, в котором установочное совещание о запуске GMS прошло еще в феврале.
- Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске посетил Заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Евтухов Виктор Леонидович. Одна из главных целей поездки – знакомство с крупнейшими предприятиями отрасли. В ходе визита делегация посетила производство, а также провела совещание по вопросам развития лесопромышленного комплекса Приангарья.
- Представители Общества приняли участие в мероприятиях II Всероссийской недели охраны труда, прошедшей в Сочи по инициативе Министерства труда России, генеральными темами которой стали: профилактика профессиональных заболеваний, переход к концепции нулевого травматизма, отказ от компенсационного механизма в сторону внедрения системы превентивных мер.

Май

- В состав активов АО «Группа «Илим» был приобретен завод (приобретена доля в уставном капитале ООО «ГОФРА-ДМИТРОВ»), осуществляющий производство гофроупаковки в Московской области, что позволит увеличить объемы выпускаемой аффилированными лицами Общества гофропродукции вдвое: совокупный объем производства составит 290 млн кв.м. в год.
- Заместитель генерального директора Общества по стратегическому развитию и управлению продукцией Юрченко Павел Иванович выступил на конференции «Развивающиеся рынки 2016 – Россия: рост или спад», организованной банком Credit Suisse в г. Москве. Основными темами конференции стали экономическая ситуация в России и Китае, а также развитие и укрепление деловых отношений между этими странами.

Июнь

- Генеральным директором АО «Группа «Илим» назначена Соснина Ксения Николаевна. Она сменила на данном посту Франца Йозефа Маркса, занимавшего эту должность последние три года. Кандидатура Ксении Николаевны была утверждена Советом директоров Общества 31 мая 2016 года.
- В филиале АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске состоялось выездное заседание Совета директоров. В рамках визита Председатель Совета директоров Общества Смушкин Захар Давидович, член Совета директоров Томми Джозеф и Генеральный директор Соснина Ксения Николаевна встретились с сотрудниками филиалов АО «Группа «Илим», расположенных в Иркутской области. На встречах руководители Общества рассказали о перспективах развития производственных площадок, реализации Бизнес-плана на 2016-2020 годы и ответили на вопросы сотрудников. В ходе поездки члены Совета директоров и руководство Общества посетили производственные площадки филиалов Общества в г. Братске и г. Усть-Илимске, где уже начались работы по реализации инвестпроектов Бизнес-плана на 2016-2020 годы. Ожидаемый эффект – увеличение объемов выпуска товарной продукции Общества на 500 тыс. тонн в год. Около 370 тыс. тонн из них приходится на долю филиалов Общества в г. Братске и г. Усть-Илимске.
- АО «Группа «Илим» приняло участие в 21-й Международной выставке упаковочной индустрии RosUpack, которая прошла в г. Москве. Это крупнейшее в России, СНГ и странах Восточной Европы мероприятие индустрии упаковки, которое собрало представителей более 500 компаний из 29 стран мира. На выставке АО «Группа «Илим» представляло упаковочные материалы, выпускаемые филиалами в г. Коряжме и г. Братске, а также заводами по производству гофроупаковки, расположенными в Ленинградской и Московской областях (принадлежащими аффилированному лицу Общества – АО «Илим Гофра»).



- Филиалы АО «Группа «Илим» в г. Братске и г. Усть-Илимске посетили представители китайских предприятий — покупателей целлюлозы. В составе делегации — руководители крупных заводов по производству сангигиенической продукции, бумажных прокладок для стали, бумаги и другой продукции.

Июль

- Филиал АО «Группа «Илим» в Усть-Илимском районе Иркутской области стал одним из первых участников пилотного проекта Министерства природных ресурсов Российской Федерации по внедрению модели интенсивного лесопользования, предполагающей использование лесных ресурсов без их истощения и сохранение их биологических функций. Проектом предусмотрено изменение существующих нормативов лесозаготовки, восстановления лесов и ухода за ними, разработкой которых занимается ФБУ «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт лесного хозяйства».
- Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме с рабочей поездкой посетили Заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Евтухов Виктор Леонидович, Заместитель губернатора Архангельской области Гришков Алексей Петрович и Председатель Совета директоров АО «Группа «Илим» Смушкин Захар Давидович. Евтухов Алексей Леонидович, до этого посетивший филиал Общества в г. Братске, отметил, что оба комбината являются лидерами отрасли. По его словам, несмотря на огромные лесные запасы, они в России малодоступны, так как предприятиям невыгодно их использование из-за слабо развитой инфраструктуры. Также сказывается очень низкая добавленная стоимость на единицу заготовленной древесины по сравнению с европейскими странами. Для решения этих проблем Правительство Российской Федерации совместно с бизнесом разрабатывает долгосрочную стратегию развития лесопромышленной отрасли.
- АО «Группа «Илим» объявило о стратегическом сотрудничестве с китайским издательским домом Anhui Publishing Group. Общество подписало стратегическое соглашение с Anhui Publishing Group — ведущим издательским домом в китайской провинции Аньхой. Согласно подписанному соглашению, стороны договорились о более тесном сотрудничестве в части продвижения продукции Общества на китайском рынке. Компании планируют совместно довести объем реализуемой на китайский

рынок целлюлозно-бумажной продукции АО «Группа «Илим» до 100 тыс. тонн в год.



Август

- В рамках реализации инвестпроекта по укреплению технопарка специализированной противопожарной техникой филиалом АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске приобретено новое противопожарное оборудование.

Сентябрь

- Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске установил производственные рекорды: общий объем выработанной продукции в августе составил 100 430 тонн (самый большой месячный объем выработки за всю пятидесятилетнюю историю работы производства), средняя суточная выработка хвойной целлюлозы по филиалу составила 1 999 тонн, а средняя суточная выработка всей продукции по филиалу в целом — 3 240 тонн.
- В АО «Группа «Илим» завершилась программа летних стажировок для студентов лучших вузов страны. С каждым годом количество участников программы становится все больше. По итогам программы стажировок в 2016 году трое ее участников стали сотрудниками АО «Группа «Илим». Несколько стажеров попали в кадровый резерв Общества. В 2016 году в центральном офисе АО «Группа «Илим» прошли стажировку 26 человек в 14 подразделениях Общества. Еще 8 человек проходили стажировку в филиалах Общества в г. Братске, г. Коряжме и г. Усть-Илимске.



Октябрь

- Подписано четырёхстороннее соглашение о сотрудничестве между АО «Группа «Илим» и Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, Правительством Архангельской области о взаимодействии в рамках выполнения мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия, включённых в «План основных мероприятий по проведению Года экологии в 2017 г. в Российской Федерации», утверждённый распоряжением Правительства РФ от 02.06.2016 г. №1082-р.
- Генеральный директор АО «Группа «Илим» Со-снина Ксения Николаевна возглавила рейтинг самых успешных женщин-руководителей российского бизнеса по версии журнала РБК. В рейтинг входят женщины-руководители государственных предприятий, основательницы собственного бизнеса и успешные наемные менеджеры. Основу рейтинга в 2016 году составили компании из списка РБК 500: женщины возглавляют 27 из них.

Ноябрь

- В ноябре на всех производственных площадках АО «Группа «Илим» проведены форумы по безопасности для руководителей среднего звена по программе поведенческих аудитов безопасности, в которых приняли участие более 330 руководителей, специалистов и служащих.
- 18 ноября в филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске была выпущена миллионная тонна товарной продукции с начала 2016 года. Такой высокий показатель был достигнут только за счет полной самоотдачи всех производств, цехов и служб на всех этапах работы — от заготовки лесосырья до упаковки готовой продукции и отправки ее на склад.
- АО «Группа «Илим» приняло участие в обсуждении перспектив развития лесопромышленного комплекса России до 2030 года в рамках 21-ой международной конференции Института Адама Смита «Целлюлозно-бумажная промышленность России и СНГ». Отраслевым экспертом от АО «Группа «Илим» выступил Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию и управлению продукцией Юрченко Павел Иванович. В мероприятии приняли участие Заместитель министра промышленности и торговли РФ Евтухов Виктор Леонидович, руководители крупнейших рос-

сийских и международных целлюлозно-бумажных компаний.



Декабрь

- В декабре в США прошла ежегодная встреча руководителей International Paper, на которой по традиции были награждены лучшие предприятия. Филиалы АО «Группа «Илим» получили три награды. Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске показал отличный результат и стал лучшим в двух номинациях: «Снижение затрат – Лучший результат за 3 года в области снижения себестоимости» и «Надежность – Снижение внеплановых простоев критического оборудования». Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме победил в номинации «GMS – Лучший прогресс в развертывании системы». За достижения в области промышленной безопасности АО «Группа «Илим» получило награду Председателя Совета директоров – Генерального директора International Paper Марка Саттона.
- Ассоциация менеджеров России и Национальный совет по корпоративному волонтерству подвели итоги конкурса лучших российских проектов корпоративного волонтерства «Чемпионы добрых дел», результаты которого были объявлены на V Московском международном форуме «Корпоративное волонтерство: бизнес и общество». Проект АО «Группа «Илим» «Добровольцы-спасатели» получил награду в номинации «Навыковое волонтерство».
- Государственный Эрмитаж выразил благодарность АО «Группа «Илим» за поддержку программ музея: Генеральный директор Государственного Эрмитажа Пиотровский Михаил Борисович вручил Обществу почетный диплом за регулярную поддержку программ музея. В 2016 году благодаря помощи АО «Группа «Илим» реализован проект развития лаборатории научной реставрации графики. Для лаборатории музея было приобретено профессиональное реставрационное оборудование, а также проведена реставрация уникального альбома эскизов Карла Фаберже.

Стратегия и перспективы

03

3.1. Общие ценности

Миссия и видение

В 2016 году Общество обновило свои миссию и видение. Решение было обусловлено потребностями времени, рынка и амбициозными планами Общества.

Понятия миссии и видения лежат в основе стратегического планирования и в то же время повседневной деятельности каждого сотрудника Общества. Реализовав масштабные инвестиционные проекты, пришло время двигаться дальше, ставить перед собой новые амбициозные цели и достигать их. Это и отразилось в обновленных миссии и видении.

Видение

Какой компания видит себя в будущем? К чему она стремится?

Мы — лидеры российской целлюлозно-бумажной промышленности. На основе международного партнерства мы внедряем лучшие мировые практики и обеспечиваем глобальную конкурентоспособность российской лесной отрасли.

АО «Группа «Илим» — лидер по эффективности, объемам производства и выручке.

Сотрудничество с International Paper позволяет использовать передовой опыт компании с мировым именем.

Как лидер лесной отрасли России, АО «Группа «Илим» поддерживает конкурентоспособность отрасли на мировом рынке.

Высококачественная продукция компании ценится во всем мире.

Миссия

Это основная общая цель компании. Для чего компания существует и что она делает?

От дерева к бумаге — используя возобновляемые природные ресурсы, мы создаем ценности и улучшаем жизнь людей в России и во всем мире.

Благодаря успешному развитию на протяжении многих лет АО «Группа «Илим» стало компанией мирового масштаба. Миссия отражает то, что нас интересует теперь глобальный уровень.

Принцип АО «Группа «Илим» — ответственное лесопользование.

Ежедневно в компании осуществляется сложный многоуровневый производственный процесс, чтобы клиент получил высококачественную продукцию.

АО «Группа «Илим» — прибыльная, успешная компания, инвестирующая в совершенствование производства и бизнес-процессов.

Создавая продукцию, используемую людьми каждый день, компания вносит вклад в обеспечение достойного качества их жизни.

Ценности

Ценности – объединяющее начало корпоративной культуры и основа для принципов деятельности и принятия решений.

Ценности АО «Группа «Илим» – это инструмент, способствующий достижению целей на всех уровнях: от стратегического планирования до повседневной работы.



Достижение целей

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ**

**ДОЛГОСРОЧНАЯ
И СРЕДНЕСРОЧНАЯ
СТРАТЕГИЯ**

**КРАТКОСРОЧНАЯ
СТРАТЕГИЯ**

Миссия

**Стратегия
2030**

**Приоритеты
2016**

Видение

**Бизнес-план
2020**

**Бюджет
2016**

Ценности

инструмент, который способствует достижению целей на всех уровнях

3.2. Приоритеты развития на 2017 год

Ежегодно АО «Группа «Илим» определяет приоритеты развития – ключевые результаты, которых необходимо достичь за год.

На 2017 год установлены следующие приоритеты развития по 4 направлениям:



3.3. Перспективы развития

АО «Группа «Илим» – глобальная компания, которая стремится стать лидером во всех ключевых сегментах рынка целлюлозно-бумажной промышленности, оставаясь одной из самых прибыльных в отрасли. Для достижения поставленных целей создан конкретный план действий, отраженный в Стратегии компании до 2030 года и Бизнес-плане на 2016-2020 годы, в рамках которых Общество планирует инвестировать более 2 млрд долларов в развитие и модернизацию своих производственных площадок в г. Братске, г. Коряжме и г. Усть-Илимске. В планах Общества в ближайшие пять лет – увеличить объемы выпуска продукции более чем на 500 тыс. тонн в год по сравнению с текущим уровнем.

Бизнес-план включает комплекс проектов, направленных на модернизацию, повышение эффективности и качества продукции, снижение воздействия на окружающую среду и увеличение объемов производства. Развитие комбинатов будет сопровождаться увеличением объемов собственной лесозаготовки и расширением сотрудничества с поставщиками леса.

Дальнейшие перспективы развития Общества:

- **Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске:** Увеличение объемов производства более чем на 100 тыс. тонн. В инвестиционную программу входит строительство нового древесно-подготовительного цеха, модернизация выпарных станций, замена оборудования узла промывки небелёной целлюлозы, реконструкция узла механической очистки стоков, расшивка узких мест и переход на кислородную делигнификацию.
- **Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске:** Увеличение объемов производства более чем на 300 тыс. тонн. В инвестиционную программу входят модернизация производственных линий, снижение экологической нагрузки по сбросам и выбросам за счет: реализации проекта по сбору и утилизации дурнопахнущих газов, модернизации системы очистки выбросов известерегенерационной печи (установки электрофильтров), реконструкции содорегенерационного котла (СРК-11), строительства нового древесно-подготовительного цеха, строительства новой выпарной станции со стриппинг-колонной, модернизации выпарных станций.
- **Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме:** Увеличение объемов производства на 100 тыс. тонн. В инвестиционную программу входят проекты повышения качества продукции с высокой добавленной стоимостью, а также проекты, направленные на снижение экологической нагрузки на окружающую среду за счет реконструкции содорегенерационного котла (СРК-1) энерготехнологической теплоэлектростанции с установкой нового электрофильтра и модернизации пяти вторичных отстойников станции биологической очистки промышленных стоков.

Деятельность АО «Группа «Илим» в настоящее время сфокусирована на развитии следующих направлений:

- повышение экологической и промышленной безопасности на всех производственных площадках Общества – в г. Братске, г. Коряжме и г. Усть-Илимске;
- достижение максимальных запланированных показателей по реализованным инвестиционным проектам во всех филиалах Общества;
- снижение затрат и повышение эффективности работы оборудования;
- повышение эффективности операционной деятельности и бизнес-процессов;
- разработка и реализация планов по дальнейшему наращиванию производства за счет ликвидации узких мест на всех производственных площадках Общества;
- сохранение обеспеченности сырьем и снижение его себестоимости за счет инвестиций в передовые технологии лесобеспечения, увеличение объемов собственной лесозаготовки и расширение сотрудничества с поставщиками леса, а также развитие логистической инфраструктуры производственных площадок Общества.

Стратегия роста

ЦЕЛИ:

- ▶ *снижение воздействия на окружающую среду*
- ▶ *прирост мощностей*

**Увеличение
объемов производства**

Развитие
интенсивного
лесопользования

Переход
на бесхлорную
отбелку
целлюлозы

Модернизация
линии
производства
лиственной
целлюлозы

Строительство
новой выпарной
станции

Модернизация
содорегенерационного
котла № 11

Строительство
нового древесно-
подготовительного цеха

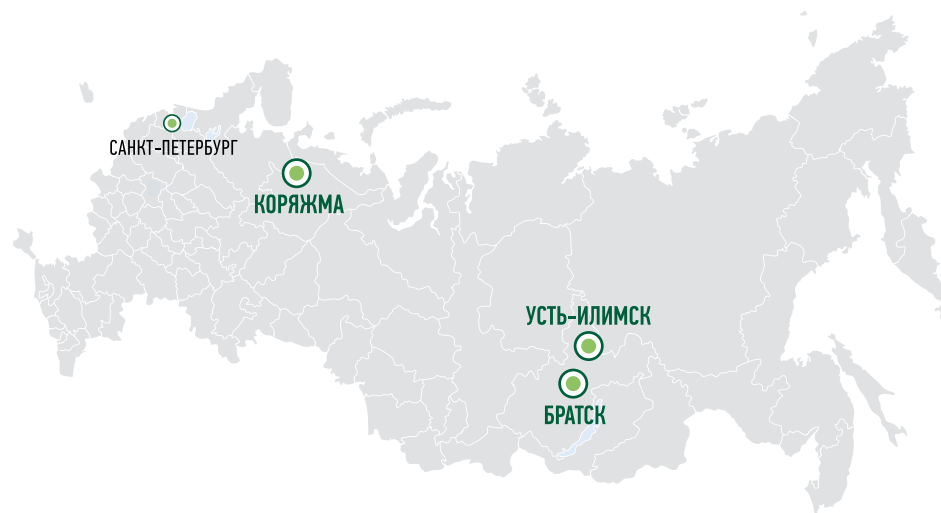
Модернизация
картонного
потока

ОБЩИЕ ЦЕЛИ:

- ▶ *рост эффективности производства*
- ▶ *снижение затрат*
- ▶ *повышение безопасности труда*

Развитие
интенсивного
лесопользования

Модернизация
цеха каустизации
и регенерации извести



Развитие
интенсивного
лесопользования



Строительство
нового древесно-
подготовительного цеха

ЦЕЛИ:

- ▶ *снижение
воздействия
на окружающую
среду*
- ▶ *прирост
мощностей*



Модернизация
очистных
сооружений



Установка системы
кислородно-щелочной
отбелики



Строительство
новых корьевых котлов
и турбин



Модернизация
содорегенерационного
котла

ЦЕЛИ:

- ▶ *повышение качества*
- ▶ *повышение надежности*
- ▶ *оптимизация продуктового
портфеля*



Увеличение
производительности
бумагоделательной
машины № 7



Производство
растяжимой мешочной
бумаги на бумагоделательной
машине № 2

Результаты основной деятельности за 2016 год

04

4.1. Положение АО «Группа «Илим» в отрасли

АО «Группа «Илим» является предприятием целлюлозно-бумажной промышленности.

Все производственные активы АО «Группа «Илим» и его аффилированных лиц структурированы по продуктово-географическому принципу.

В европейской части России расположены филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме и Лесной филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме (Архангельская область), региональное сервисное предприятие, расположенное в Архангельской области, а также заводы по производству гофротары, расположенные в Ленинградской и Московской областях.

В Сибири находятся филиалы АО «Группа «Илим» в г. Братске и Братском районе Иркутской области, филиалы АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске и Усть-Илимском районе Иркутской области.

По установленным мощностям и объемам производства АО «Группа «Илим» занимает лидирующие позиции в целлюлозно-бумажной промышленности в Российской Федерации.

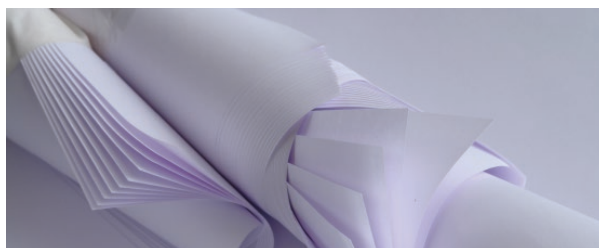
Общий годовой объем производства целлюлозно-бумажной продукции АО «Группа «Илим» и его аффилированных лиц за 2016 год превысил 3,2 млн тонн.

Объемы производства по основным продуктовым группам, выпускаемым АО «Группа «Илим» и его аффилированными лицами (в частности заводами по производству гофроупаковки):

- **Товарная целлюлоза.** Выпуск по итогам 2016 года составил 2 044 тыс. тонн.



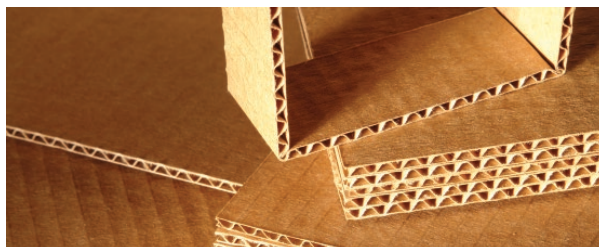
- **Бумага.** Выпуск по итогам 2016 года составил 481 тыс. тонн.



- **Тарный картон.** Выпуск по итогам 2016 года составил 653 тыс. тонн.

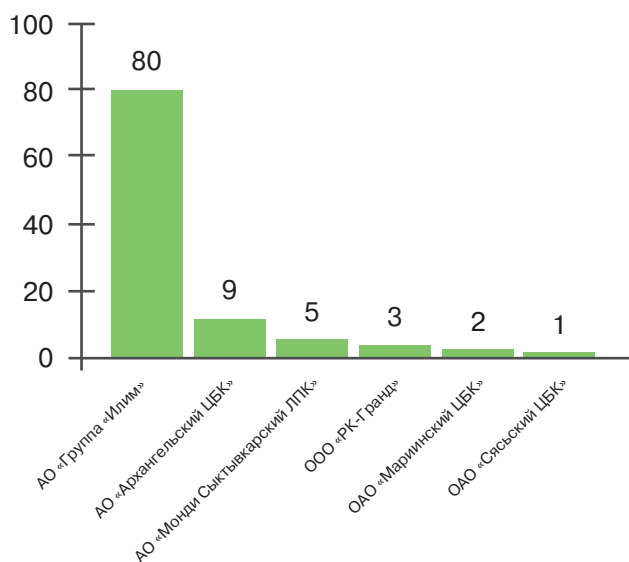


- **Гофроупаковка** (производство осуществляется на двух заводах по производству гофроупаковки). Выпуск по итогам 2016 года составил 174 млн м².

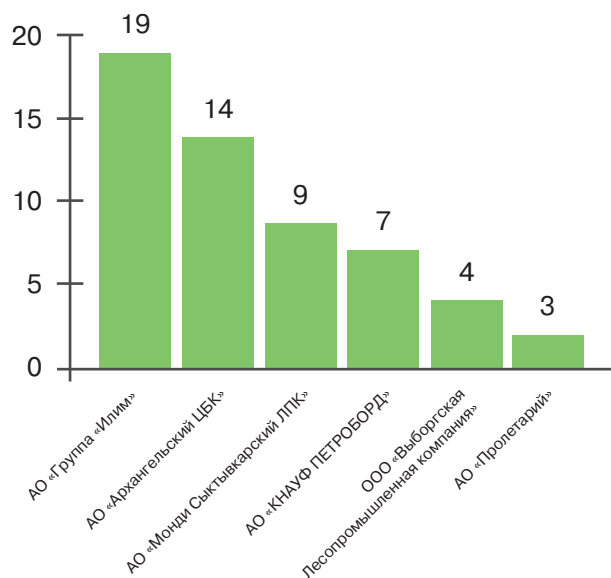


Производство в 2016 году целлюлозно-бумажной продукции крупнейшими производителями (%) ²

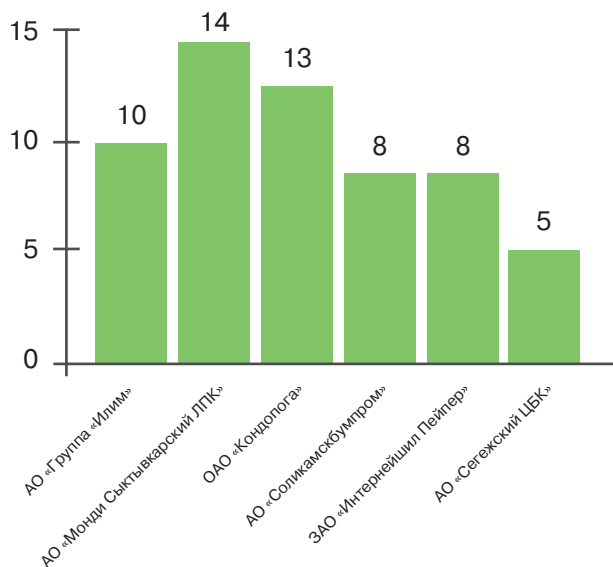
Товарная целлюлоза (%)



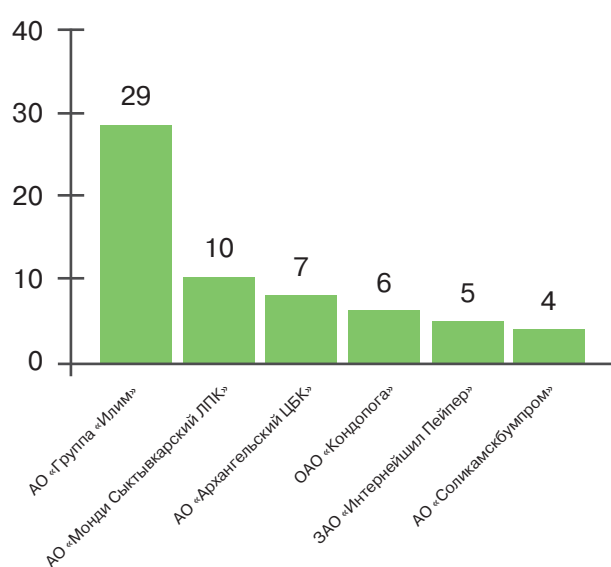
Картон всех видов (%)



Бумага всех видов (%)



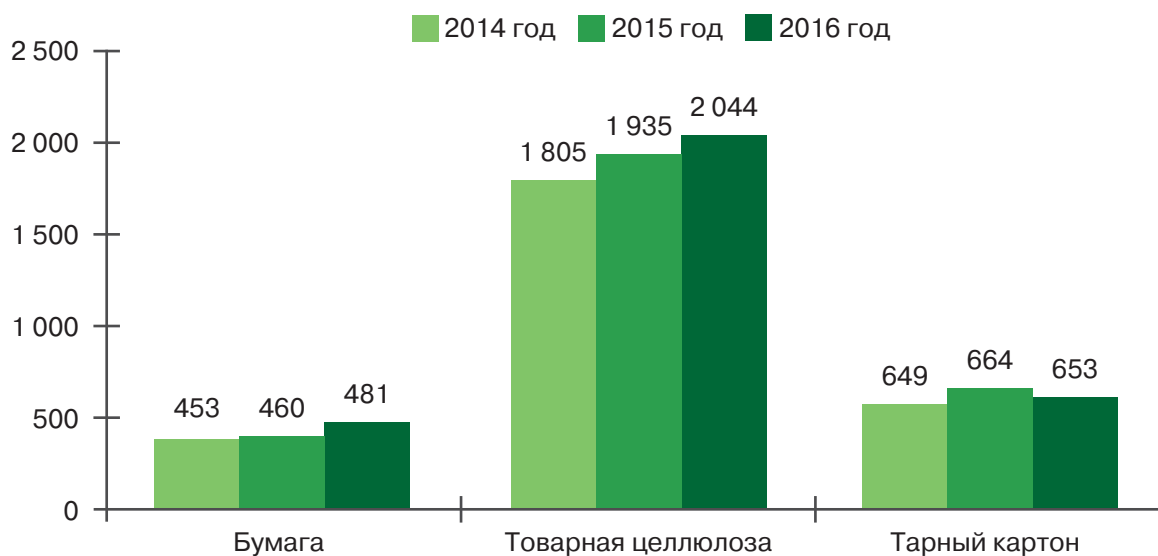
Товарная продукция, всего (%)



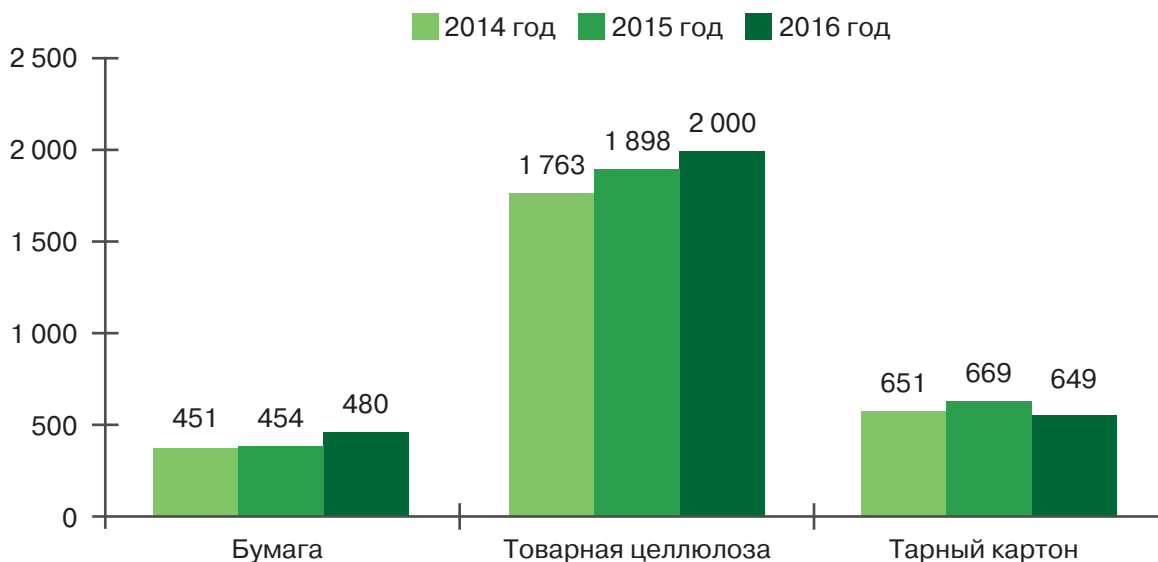
² По данным ООО «Редакция журнала ЦБК» (№36 (653) декабрь 2016 года).

4.2. Отчет Совета директоров о результатах развития АО «Группа «Илим» по приоритетным направлениям деятельности ³

Динамика показателей производственной деятельности (тыс.тонн)

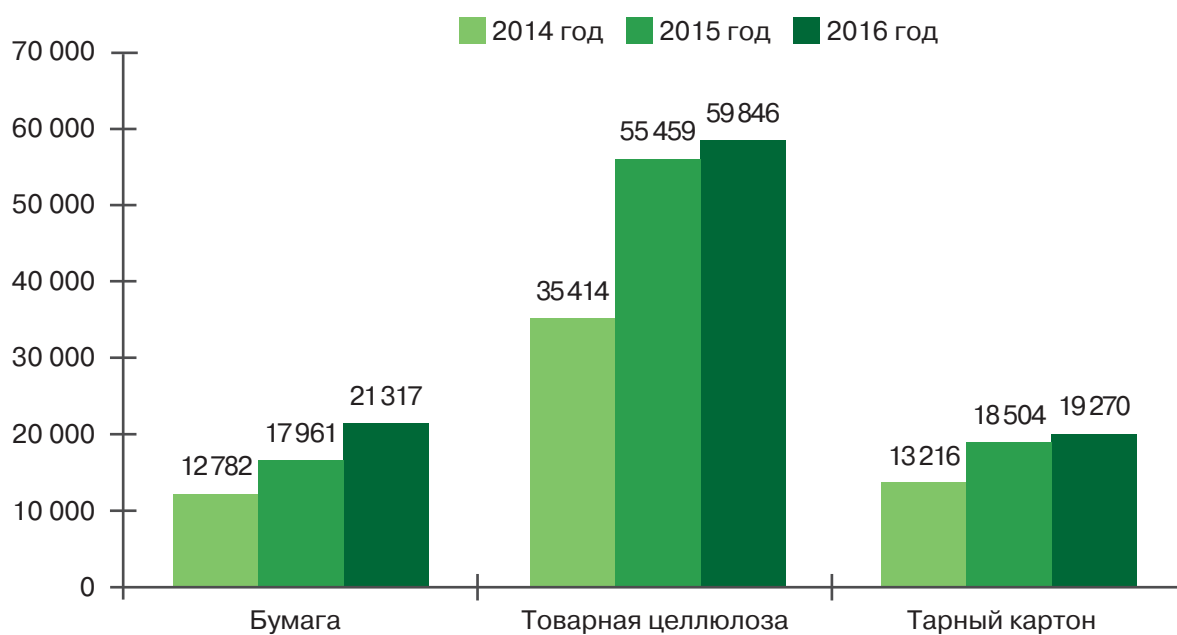


Показатели объемов продаж основных видов продукции (тыс.тонн)

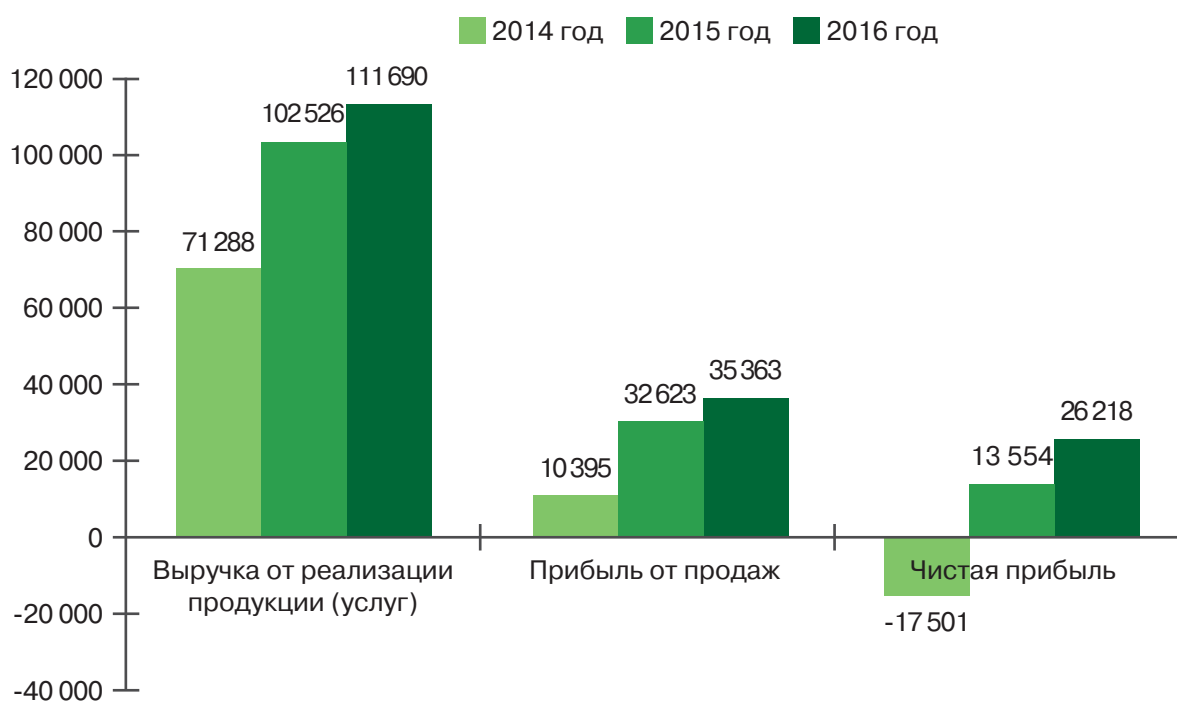


³ По данным российских стандартов бухгалтерского учета.

Показатели объемов выручки от продаж основных видов продукции (млн руб.)



Динамика результатов финансово-хозяйственной деятельности (млн руб.)



4.3 Информация об использовании энергетических ресурсов

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Произведено		Закуплено	
		Всего (в натуральном выражении)	В т.ч. использовано на собственные нужды (в натуральном выражении)	В натуральном выражении	В денежном выражении (млн руб.)
Электрическая энергия	млн кВт.ч	2 262	2 167	1 728	3 545
Тепловая энергия	тыс. Гкал	15 273	14 687	1 620	1 347
Бензин автомобильный	тонн	0	0	2 115	87
Топливо дизельное	тонн	0	0	84 700	2 770
Мазут	тонн	0	0	86 189	770
Газ	тыс.м ³	0	0	857 055	3 172
Уголь	тонн	0	0	4 931	9

Иные виды энергетических ресурсов в течение 2016 года АО «Группа «Илим» не использовало.

Корпоративное управление

05

5.1. Ценные бумаги и акционерный капитал

Размер уставного капитала Общества на 31 декабря 2016 года составляет 6 123 092 946 рублей.

Информация о ценных бумагах

Общее количество ценных бумаг	6 123 092 946 обыкновенных именных акций
Номинальная стоимость ценных бумаг	1 (один) рубль
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	1-01-03913-D
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	10 ноября 2006 года
Дата государственной регистрации дополнительных выпусков ценных бумаг	22 марта 2007 года

5.2. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов в 2016 году

Период, за который выплачивались дивиденды	Основание
9 месяцев 2015 года	Решение внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 27 декабря 2015 года (Протокол №5/2015 от 28.12.15 г.): «Выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Открытого акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 9 месяцев 2015 года в денежной форме в размере 67 (Шестьдесят семь) копеек на одну обыкновенную именную акцию Открытого акционерного общества «Группа «Илим». Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 07 января 2016 года».
2015 год	Решение годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 09 июня 2016 года (Протокол №3/2016 от 09.06.16 г.): «Выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Открытого акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 2015 года в денежной форме в размере 23 (Двадцать три) копейки на одну обыкновенную именную акцию Открытого акционерного общества «Группа «Илим» (не включающие промежуточные дивиденды, выплаченные по результатам 9 месяцев 2015 года в размере 67 копеек на одну обыкновенную именную акцию). Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 20 июня 2016 года.».

Также в 2016 году на внеочередном Общем собрании акционеров АО «Группа «Илим» 02 декабря 2016 года (Протокол №5/2016 от 05.12.16 г.) было принято решение:

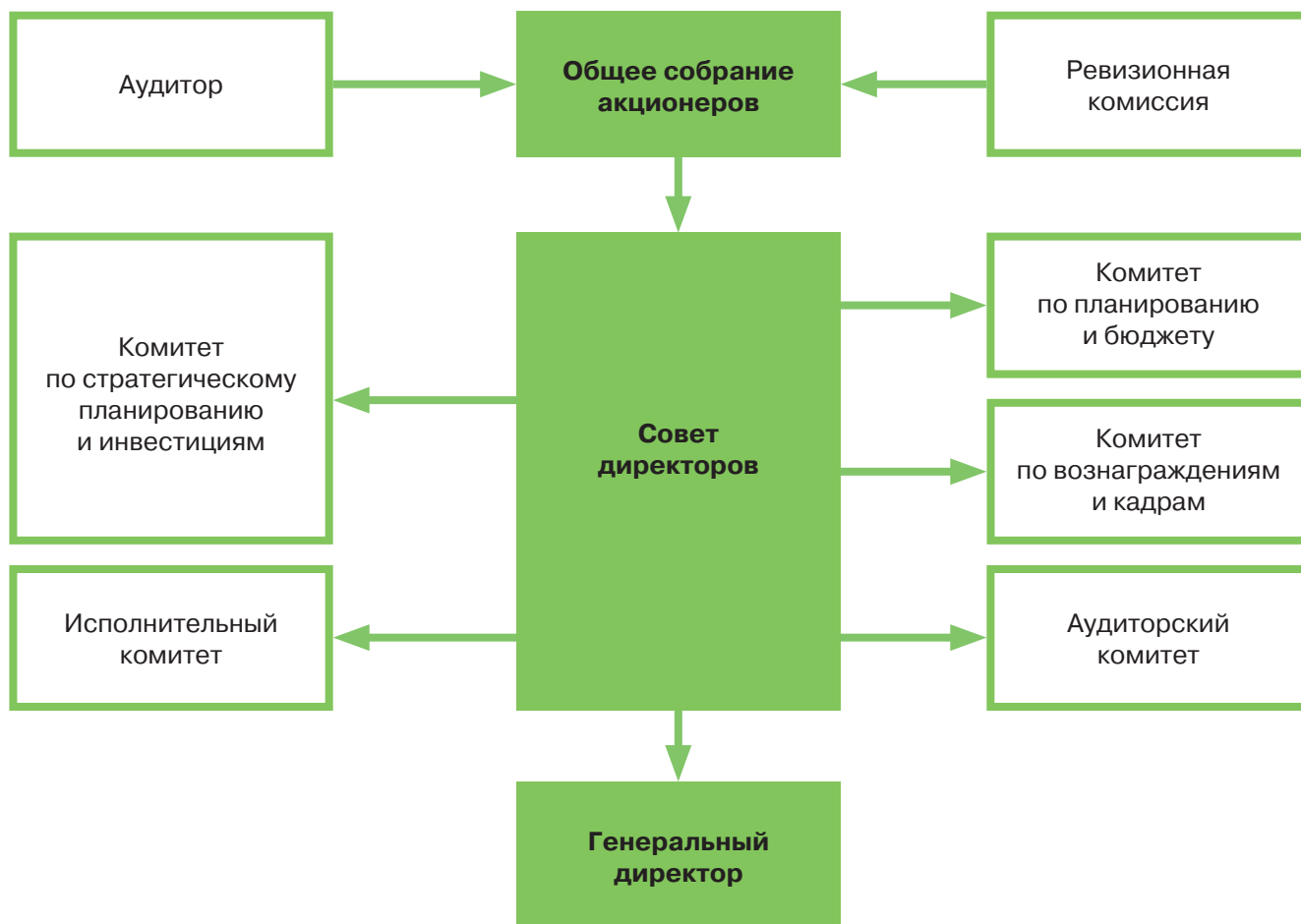
«Выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Открытого акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 9 месяцев 2016 года в денежной форме в размере 3 (три) рубля 20 копеек на одну обыкновенную именную акцию Открытого акционерного общества «Группа «Илим».

Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 13 декабря 2016 года».

Дивидендная история

Дата принятия Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Период, за который выплачиваются дивиденды	Размер дивиденда на одну акцию	Общий размер дивидендов (млн руб.)
28.06.2008 г.	23.05.2008 г.	2007 год	35 коп.	2 143
03.12.2010 г.	28.10.2010 г.	9 месяцев 2010 года	45 коп.	2 755
28.06.2011 г.	23.05.2011 г.	2010 год	43 коп.	2 633
19.06.2012 г.	14.05.2012 г.	2011 год	72 коп.	4 409
27.12.2015 г.	07.01.2016 г.	9 месяцев 2015 года	67 коп.	4 102
09.06.2016 г.	20.06.2016 г.	2015 год	23 коп. (не включая промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2015 года)	1 408
02.12.2016 г.	13.12.2016 г.	9 месяцев 2016 года	3 руб. 20 коп.	19 594

5.3. Структура корпоративного управления



- орган управления Общества
- не является органом управления Общества

5.4. Общее собрание акционеров

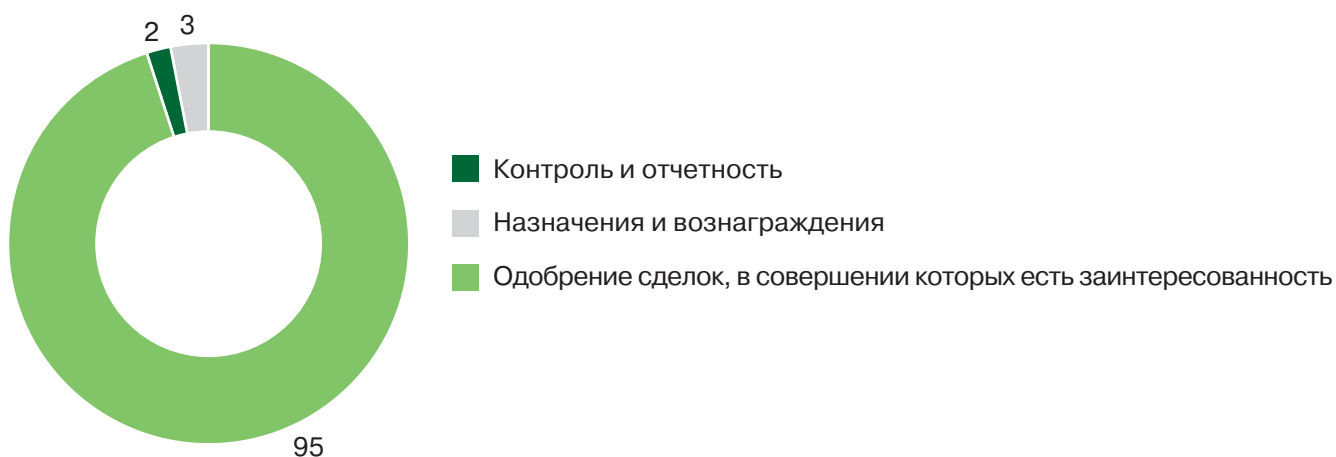
Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Уставом АО «Группа «Илим» и Положением об Общем собрании акционеров АО «Группа «Илим».

В 2016 году состоялось 6 Общих собраний акционеров Общества (включая годовое Общее собрание акционеров), 2 из которых состоялись в очной форме, 4 – в форме заочного голосования.

В 2016 году Общим собранием акционеров в общей сложности было рассмотрено 175 вопросов.

Категории вопросов, рассмотренных Общим собранием акционеров в 2016 году (%)



Ключевые вопросы, рассмотренные Общим собранием акционеров в 2016 году

Контроль и отчетность

- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности за 2015 год.
- распределение прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков по результатам 2015 года.
- выплата (объявление) дивидендов по результатам 9 месяцев 2016 года.

Назначения и вознаграждения

- избрание на годовом Общем собрании акционеров членов Совета директоров;
- избрание членов Ревизионной комиссии;
- утверждении аудитора для проверки финансово-хозяйственной деятельности на 2016 год.
- прекращение полномочий членов Совета директоров, избранных на годовом Общем собрании акционеров, и избрание нового состава Совета директоров;
- определение размера и выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

5.5. Совет директоров

Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества.

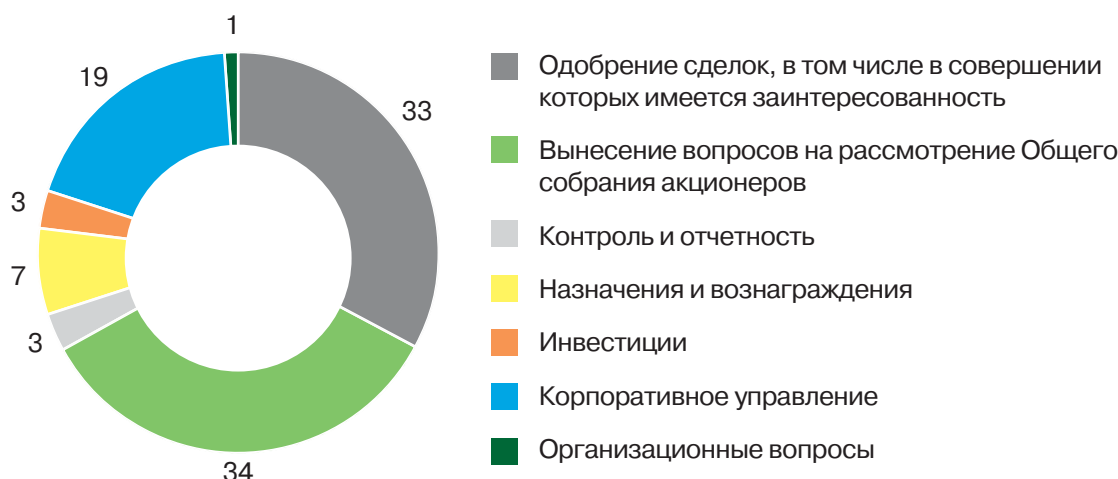
В компетенцию Совета директоров входит решение вопросов деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Генерального директора. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности Совета директоров регулируются Положением о Совете директоров АО «Группа «Илим» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Целями деятельности Совета директоров являются обеспечение достижения максимальной стоимости бизнеса, увеличение активов Общества, защита прав и законных интересов акционеров Общества, осуществление эффективного контроля за Генеральным директором Общества, обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе.

В 2016 году Советом директоров было проведено 22 заседания, 7 из которых состоялись в очной форме, 15 – в форме заочного голосования.

В 2016 году Советом директоров в общей сложности было рассмотрено 507 вопросов.

Категории вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 году



В соответствии с Уставом Общества Совет директоров состоит из 8 членов Совета директоров.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров АО «Группа «Илим», который избирается членами Совета директоров Общества из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа всех членов Совета директоров на срок, соответствующий сроку полномочий Совета директоров.

Основные функции Председателя Совета директоров:

- организует работу Совета директоров, созывает заседания и председательствует на них, обеспечивает на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров;
- осуществляет контроль за обеспечением членов Совета директоров материалами, необходимыми для всестороннего рассмотрения вопросов повестки дня заседаний Совета директоров и принятия решений по вопросам повестки дня заседаний;
- контролирует исполнение решений, принятых Советом директоров или Общим собранием акционеров.

Изменения в составе Совета директоров, произошедшие в течение 2016 года

В период с 01 января 2016 года до 09 июня 2016 года (Протокол №2/2015 годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 10.06.15 г.) и с 09 июня 2016 года до 31 октября 2016 года (Протокол №3/2016 годового Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 09.06.16 г.) Совет директоров АО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

- Смушкин Захар Давидович.
- Зингаревич Борис Геннадьевич.
- Зингаревич Михаил Геннадьевич.
- Ерухимович Леонид Аркадьевич.
- Карлтон Кейто Или.
- Томми Стивен Джозеф.
- Жан-Мишель Риберас.
- Соснина Ксения Николаевна.

В период с 31 октября 2016 года по 31 декабря 2016 года (Протокол №5/2016 внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 31.10.16 г.) Совет директоров АО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

- Смушкин Захар Давидович.
- Зингаревич Борис Геннадьевич.
- Зингаревич Михаил Геннадьевич.
- Ерухимович Леонид Аркадьевич.
- Карлтон Кейто Или (Carleton Cato Ealy).
- Жан-Мишель Риберас (Jean-Michel Ribieras).
- Томми Стивен Джозеф (Tommy Steven Joseph).
- Джон Ван Симс (John Van Sims).



Смушкин Захар Давидович Председатель Совета директоров

Окончил Ленинградский государственный технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности. По окончании аспирантуры работал в профильном научно-исследовательском институте.

В 1992 году с группой единомышленников основал лесопромышленную компанию Илим Палп Энтерпрайз, реорганизованную в 1996 году в ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз». Будучи генеральным директором, создал крупнейшую в России вертикально-интегрированную лесопромышленную корпорацию.

В 2001 году был избран Председателем Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз».

Член бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей, член попечительского совета Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров и президиума Конфедерации лесопромышленников Севера-Запада.

В 2003 году удостоен звания почетного доктора Санкт-Петербургской лесотехнической академии.

С 2006 года Председатель Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Зингаревич Михаил Геннадьевич

В 1981 году окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности по специальности «машины и аппараты ЦБП». С 1981 по 1991 год работал на различных предприятиях отрасли, в том числе на Сегежском ЦБК, Измайльском ЦКЗ.

В 1991 году возглавил отдел продаж компании ТОО «Техноферм», где создал систему поставок на экспорт целлюлозно-бумажной продукции.

В 1992 году с группой единомышленников основал лесопромышленную компанию Илим Палп Энтерпрайз, реорганизованную в 1996 году в ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», где в качестве директора по маркетингу и логистике компании организовал систему отгрузок, логистики и продаж в Восточной, Западной Европе и в Китае.

С 2001 года — член Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», курировал продажи компании, маркетинговую стратегию и развитие новых бизнесов.

В 2007 году удостоен звания почетного профессора Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров.

С 2006 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Зингаревич Борис Геннадьевич

В 1981 году окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

Карьеру в целлюлозно-бумажной отрасли начал в 1981 году механиком на Кондопожском целлюлозно-бумажном комбинате. В 1985 году перешел на Ленинградскую картонную фабрику (сейчас Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский картонно-полиграфический комбинат») в качестве мастера картоноделательного цеха, а уже в 1989 году занимал должность начальника производства. В том же году избран Председателем профсоюзного комитета фабрики.

В 1991 году принял участие в основании компании ТОО «Техноферм» и возглавил ее в качестве генерального директора. Компания специализировалась в области продажи товаров на основе бумаги и картона.

В 1992 году с группой единомышленников основал лесопромышленную компанию Илим Палп Энтерпрайз, реорганизованную в 1996 году в ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз». Участвовал в создании крупнейшей в России вертикально-интегрированной лесопромышленной корпорации.

Занимал должность Председателя Совета директоров Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский картонно-полиграфический комбинат» и участвовал в развитии крупнейшего в России производства упаковочного картона из вторичного сырья.

До 2000 года работал в должности заместителя генерального директора ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз» и занимался вопросами оперативного управления. В декабре 2000 года вошел в состав Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз» и сосредоточился на разработке стратегии компании и внедрении принципов корпоративного управления.

В 2002–2003 годах руководил процессом реструктуризации компании, построением продуктовых бизнес-единиц и формированием общей стратегии бизнеса.

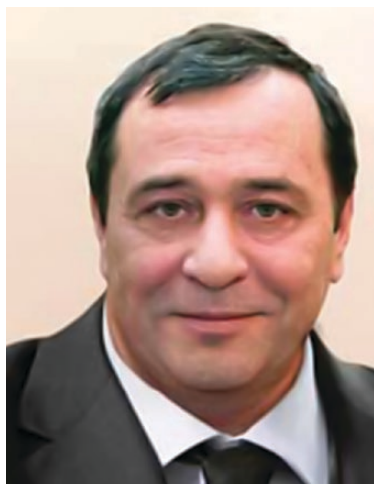
В 2003 году возглавил проект «Корпоративный Университет» компании ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз», инициировав масштабную программу подготовки кадрового резерва, развития корпоративной культуры и внутренних коммуникаций.

В 2007 году удостоен звания почетного профессора Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров.

С 2006 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Ерухимович Леонид Аркадьевич

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

С 1987 по 1990 год работал в производственном объединении «Ленгаз», в объединении «Пластполимер» начальником смены.

С 1990 по 1993 год работал в Израиле в компании Hedera Paper Mills.

С 1993 года занимался развитием трейдинга и повышением эффективности экспортных операций лесопромышленной компании Илим Палп Энтерпрайз. Также руководил процессом продвижения товарной продукции компании.

С сентября 1993 года по февраль 2004 года – директор представительства АО «Intertsez S. A.» (Швейцария) в Санкт-Петербурге.

В период с февраля 2004 года по июнь 2008 года был директором представительства Interpulp Trading Ltd. (Ирландия) в Санкт-Петербурге. Руководил направлением по развитию отношений с ключевыми поставщиками сырья и партнерами.

С апреля 1996 года по июль 2007 года являлся членом Совета директоров ЗАО «Илим Палп Энтерпрайз».

С 2006 года — член Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Карлтон Кейто Или (Carleton Cato Ealy)

Кейто Или является выпускником Йельского университета, имеет степень бакалавра по экономике. Он также получил степень магистра менеджмента Высшей школы менеджмента Sloan Массачусетского технологического института.

Кейто Или начал свою профессиональную карьеру в MRR Consultants в 1979 году, где он проработал два года. После получения в 1983 году пост-дипломного образования он перешел в PaineWebber Inc. на должность партнера по вопросам государственных и муниципальных финансов.

В 1984 году он был переведен на должность партнера по вопросам ипотечного финансирования, а в 1986 году назначен вице-президентом, курирующим вопросы слияний и поглощений. С 1989 года был директором компании Charterhouse Inc.

В апреле 1992 года Кейто Или пришел в International Paper на должность директора по корпоративному развитию. В июне 1996 года он был назначен вице-президентом, а в июне 2003 года — старшим вице-президентом компании. Кейто Или отвечает за программы International Paper по приобретениям и продаже компаний как в США, так и за их пределами.

С сентября 2007 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Жан-Мишель Риберас (Jean-Michel Ribieras)

Жан-Мишель Риберас окончил школу ESDE (Ecole Supérieure des Dirigeants d'Entreprise) (Париж, Франция), где получил степень бакалавра бизнес-администрирования. Он также получил степень MBA в области маркетинга в Университете Хартфорда (штат Коннектикут) и прошел обучение по углубленной программе в области управления в бизнес-школе INSEAD (Фонтенбло, Франция).

В 1993 году Жан-Мишель начал работу в International Paper в отделе управления продажами на комбинате по производству мелованной бумаги во Франции. До назначения вице-президентом European Papers в 2002 году занимал ряд руководящих позиций на европейских предприятиях.

В 2004 году Жан-Мишель был назначен вице-президентом по производству целлюлозы International Paper, а в 2005 году в зону его ответственности также вошел бизнес по производству бумаг для последующей переработки. В 2009 году Жан-Мишель был назначен президентом подразделения International Paper Латинская Америка, а в июне 2013 года — старшим вице-президентом и президентом подразделения International Paper EMEA (Европа, Ближний Восток, Африка и Россия). С июля 2016 года Жан-Мишель Риберас занимает должность старшего вице-президента International Paper по целлюлозному волокну (все регионы).

С июня 2013 года Жан-Мишель Риберас является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Томми Стивен Джозеф (Tommy Steven Joseph)

Томми Стивен Джозеф окончил Университет штата Миссисипи, получив степень бакалавра химико-технологических наук, и прошел обучение по программе MBA для руководителей в Университете штата Луизиана.

Он начал свою карьеру в 1982 году в качестве инженера-технолога комбината в г. Натчез, штат Миссисипи. Затем Томми Джозеф работал на комбинате в городе Ривердейл, после чего был назначен на должность руководителя по техническому обслуживанию производства подразделения печатных и офисных бумаг. В 1996 году возглавил комбинат в г. Камден, штат Арканзас, а через два года был назначен директором в г. Мэнсфилд, штат Луизиана.

В 2001 году Томми Джозеф занял пост директора по производству тарного картона и крафтлайнера и руководителя подразделения бумаг специального назначения и крафт-бумаг.

В 2004 году Томми Джозеф вошел в состав руководства International Paper и был назначен вице-президентом International Paper по производству бумаг специального назначения, а позже он занял должность вице-президента по технологии.

В настоящее время Томми Джозеф занимает должность Старшего вице-президента International Paper по производству, технологии, охране труда, промышленной безопасности и глобальной цепи поставок и в рамках своих обязанностей отвечает за реализацию международных инициатив International Paper в сфере производства, а также производство, технологию, охрану труда, промышленную безопасность и глобальную цепь поставок для обеспечения международных операций International Paper.

Также Томми Джозеф является членом Совета директоров Национального совета по улучшению воздушного и водного бассейнов (NCASI).

С января 2011 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



Джон Ван Симс (John Van Sims)

Джон Ван Симс окончил Военно-морскую академию США, получив степень бакалавра по специальности «машиностроение», а также получил диплом магистра бизнес-администрирования Мичиганского университета.

После семи лет службы в Военно-морских силах США, в 1994 году Джон Ван Симс начал карьеру в целлюлозно-бумажной промышленности – в компании International Paper. В 2008 году Джон Ван Симс был назначен на должность вице-президента по стратегическому планированию компании International Paper. Впоследствии он занимал пост вице-президента по финансам и стратегическому развитию в подразделении International Paper по производству промышленной упаковки в Северной Америке, а затем был назначен руководителем американского подразделения по производству бумаги для фотопечати и далее возглавил подразделение North American Papers. С января по июль 2016 года Джон Ван Симс занимал должность вице-президента и генерального директора подразделения European Papers. В настоящее время Джон Ван Симс занимает должности президента International Paper региона EMEA (Европа, Ближний Восток и Африка) и старшего вице-президента и руководителя компании International Paper.

Также Джон Ван Симс входит в Совет директоров Конфедерации Европейской Бумажной промышленности (CEPI).

С октября 2016 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.

Сведения о вознаграждении членов Совета директоров

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Размер таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением Общего собрания акционеров.

В 2016 году решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 08 декабря 2015 года (Протокол №4/2015 от 09 декабря 2015 года) членам Совета директоров были установлены следующие выплаты:

«Членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Группа «Илим» установить в период исполнения ими своих обязанностей в 2016 году размер вознаграждения в сумме, составляющей рублевый эквивалент 300 000 долларов США для члена Совета директоров, 345 000 долларов США для Председателя Совета директоров по курсу ЦБ РФ на день выплаты. Выплату вознаграждения членам Совета директоров в 2016 г. осуществлять ежеквартально в течение 10 рабочих дней после окончания соответствующего квартала.

Членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Группа «Илим» установить размер компенсации расходов, связанных с исполнением ими в 2016 году функций членов Совета директоров АО «Группа «Илим», в общей сумме, не превышающей 86 000 000 рублей.

Выплата компенсаций осуществляется в рублях РФ или в долларах США в соответствии с заявлениями членов Совета директоров в течение 45 календарных дней с даты окончания очередного квартала при условии предъявления в Общество (АО «Группа «Илим») подтверждающих произведенные расходы документов. При этом расходы, понесенные членами Совета директоров, в валюте, отличной от выбранной валюты выплаты компенсаций, пересчитываются в выбранную валюту по курсу (кросс-курсу) ЦБ РФ на дату окончания соответствующего квартала».

Иных видов выплат членам Совета директоров Общества не предусмотрено.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2016 году

Наименование выплат	Сумма, млн руб.
Вознаграждение	150
Компенсации расходов	42
Итого:	192

Комитеты Совета директоров

С учетом рекомендаций, приведенных в Кодексе корпоративного управления (рекомендован Письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463), для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, в Обществе в соответствии с п.9.42 Устава созданы и действуют Комитеты Совета директоров:

- Комитет по стратегическому планированию и инвестициям;
- Комитет по вознаграждениям и кадрам;
- Аудиторский комитет;
- Комитет по планированию и бюджету;
- Исполнительный комитет.

5.6. Генеральный директор

В соответствии с Уставом АО «Группа «Илим», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором.

Генеральный директор подотчетен в своей деятельности Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, в том числе обычной хозяйственной деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В период с 01 января 2016 года по 15 июня 2016 года (включительно) Генеральным директором АО «Группа «Илим» являлся Франц Йозеф Маркс, назначенный решением Совета директоров АО «Группа «Илим» от 25 июня 2013 года (Протокол №21(121) от 25.06.13 г.).

С 16 июня 2016 года Генеральным директором АО «Группа «Илим» является Соснина Ксения Николаевна, назначенная решением Совета директоров АО «Группа «Илим» от 31 мая 2016 года (Протокол №22(175) от 31.05.16 г.).



Соснина Ксения Николаевна Генеральный директор АО «Группа «Илим»

Соснина Ксения Николаевна получила высшее образование по экономике и финансам в Национальном исследовательском ядерном университете «МИФИ» (Обнинск) и прошла стажировку в области управления бизнесом в университете Южной Каролины в США.

Имеет более чем 15-летний опыт работы в упаковочной промышленности. Занимала различные управляющие посты, включая должности генерального директора, а также ряд других позиций в финансовом и операционном управлении в международных компаниях.

В 2013 году Ксения Николаевна Соснина присоединилась к компании International Paper в России на позиции Президента. В этой роли Ксения Николаевна Соснина отвечала за всю операционную деятельность компании, включая производство, продажи, развитие бизнеса. Ксения Николаевна Соснина входит в команду бизнес-лидеров региона EMEA (Европа, Ближний Восток и Африка).

С июня 2015 года по 31 октября 2016 года входила в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2016 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершала.

5.7. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В период с 01 января 2016 года по 09 июня 2016 года на основании решения годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» (Протокол №2/2015 от 10.06.15 г.) действовал следующий состав Ревизионной комиссии:

- Зайнутдинов Сирожиддин Сайфутдинович
- Дорофеев Виталий Сергеевич
- Комиссарова Ольга Владимировна
- Уемлянин Борис Викторович
- Юрова Ирина Анатольевна

В период с 09 июня 2016 года по 31 декабря 2016 года на основании решения годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» (Протокол №3/2016 от 09.06.16 г.) действовал следующий состав Ревизионной комиссии:

Фамилия, имя, отчество	Сведения о должностях, занимаемых членами Ревизионной комиссии в АО «Группа «Илим» в период исполнения ими своих функций
Зайнутдинов Сирожиддин Сайфутдинович	Заместитель Генерального директора по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим»
Дорофеев Виталий Сергеевич	Директор по налоговому планированию Управления по финансам АО «Группа «Илим»
Коновалова Ирина Александровна	Директор по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим»
Уемлянин Борис Викторович	Директор по защите активов Центрального офиса – заместитель Руководителя Управления по защите активов АО «Группа «Илим»
Юрова Ирина Анатольевна	Директор по правовой поддержке Центрального офиса Управления по правовым вопросам АО «Группа «Илим»

5.8. Сведения о сделках с особым порядком заключения (за отчетный период)

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2016 году не совершались.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2016 году АО «Группа «Илим» одобрило и заключило большое количество сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, так как в ходе производственной деятельности АО «Группа «Илим» возникает необходимость заключения различных договоров с дочерними и аффилированными обществами, в том числе договоров купли-продажи, предоставления услуг и т.д.

Перечень совершенных АО «Группа «Илим» в 2016 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в Приложении №1 к настоящему годовому отчету.

5.9. Сведения о соблюдении АО «Группа «Илим» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

АО «Группа «Илим» стремится соответствовать принципам и рекомендациям, которые предусмотрены в Кодексе корпоративного управления (рекомендован Письмом Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463):

1. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав.

В Обществе обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом, а также равенство условий для них и равное отношение к ним со стороны Общества. В целях реализации данного принципа в Обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общих собраний акционеров Общества. Действующий порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересные их вопросы.

Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций наличием независимого регистратора. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.

2. Совет директоров Общества.

В Обществе сформирован Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, который осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа, а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом, который способен выносить объективные и независимые суждения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров, а члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно, на основе достаточной информированности и с должной степенью заботливости и осмотрительности. В целях реализации данного принципа внутренними документами Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме.

3. Корпоративный секретарь Общества.

Функции корпоративного секретаря в Обществе осуществляет Секретарь Совета директоров. Секретаря Совета директоров назначает Председатель Совета директоров. Секретарь Совета директоров не должен являться членом Совета директоров.

Секретарь Совета директоров проводит анализ результатов исполнения решений Совета директоров, представляет Председателю Совета директоров и членам Совета директоров информацию о таких результатах.

Также для обеспечения деятельности Совета директоров в Обществе создано специальное подразделение – Аппарат Совета директоров. Аппарат Совета директоров возглавляет Руководитель Аппарата Совета директоров.

Руководитель Аппарата Совета директоров:

- организует работу Аппарата Совета директоров по подготовке заседаний Совета директоров;
- разрабатывает под руководством Председателя Совета директоров план работы Совета директоров и уточняет его с учетом принятых Советом директоров решений;
- организует мониторинг хода исполнения решений Совета директоров;
- анализирует практику работы Совета директоров и вырабатывает рекомендации по совершенствованию работы Совета директоров с учетом отечественной и зарубежной практики;
- организует работу Аппарата Совета директоров по обеспечению деятельности Комитетов Совета директоров;
- организует информационное взаимодействие между Советом директоров и должностными лицами Общества.

4. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. При определении размера вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных ключевых работников учитываются результаты работы Общества и личный вклад в достижение этого результата. Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов Совета директоров, кроме фиксированного годового вознаграждения. Все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, единоличному исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам Общества, регламентированы надлежащим образом с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации.

5. Система управления рисками и внутреннего контроля.

В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита. Для реализации данной функции в Обществе создано отдельное структурное подразделение – Управление по внутреннему аудиту.

6. Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества.

В соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров и заинтересованных лиц. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о себе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества. При этом предоставление информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами доступности и необременительности. В целях обеспечения разумного баланса между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность, в Обществе утвержден внутренний документ, определяющий порядок предоставления информации акционерам.

7. Существенные корпоративные действия.

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных лиц. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает возможность влиять на их совершение и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий. Во внутренних документах Общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров Общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

Основные факторы риска, связанные с деятельностью АО «Группа «Илим»

06

Общество, в лице менеджмента, осуществляет постоянный мониторинг и оценку факторов риска, связанных с деятельностью Общества, и не рассматривает на данный момент указанные ниже риски как значительные для деятельности Общества.

Отраслевые риски

Риски, связанные со сбытом продукции.

АО «Группа «Илим» — лидер российской целлюлозно-бумажной промышленности по объемам производства продукции. Продукция Общества реализуется на рынках Европы, России, а также в странах СНГ и Юго-Восточной Азии (в Китае, Японии и Корее). Являясь крупным экспортером целлюлозы и тарного картона, Общество несет риски, связанные со снижением спроса на свою продукцию, что может произойти в результате структурных изменений спроса или экономического спада на рынках, на которых реализуется продукция Общества.

Также, в случае изменения курсов валют или изменения соотношения спроса и предложения на внутреннем или экспортном рынках, существует риск снижения цен на продукцию Общества. В частности, в 2016 году наблюдалось снижение цен на товарную целлюлозу. Данное снижение связано с рядом факторов:

- ожидаемый ввод новых мощностей конкурентами Общества;
- снижение прогнозных темпов роста экономики Китая;
- девальвация валют странами-производителями целлюлозы (позволяет снижать цены при сохранении прибыльности).

Руководство Общества на регулярной основе проводит обзор аналитических материалов, подготовленных внутренними и внешними аналитиками, в отношении ожидаемой динамики развития рынков продукции, реализуемой Обществом. Исходя из данных обзоров, менеджмент Общества полагает, что в долгосрочной перспективе спрос на целевых рынках сбыта будет демонстрировать тенденцию к росту, однако в краткосрочной перспективе возможно некоторое снижение цен.

Риски, связанные с зависимостью от доступности лесосырьевой базы.

Общество зависит от доступности лесных участков, на которых оно может вести лесозаготовительные работы, и их породного состава. Лесосырьевая база Общества арендована на долгосрочной основе.

В целях минимизации риска дефицита лесосырьевой базы Общество проводит превентивные мероприятия, которые, в частности, включают:

- рост эффективности лесозаготовки;
- модернизацию древесно-подготовительных цехов на производственных площадках;
- приобретение нового лесфонда;
- работу с государственными органами для получения в аренду дополнительных лесных участков для реализации приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.

Риски, связанные с соблюдением законодательства в сфере охраны окружающей среды.

Общество производит периодическую оценку своих обязательств в области охраны окружающей среды. В условиях текущей практики применения действующего законодательства Общество не имеет значительных обязательств по возмещению вреда окружающей среде.

Тем не менее на данный момент наблюдается тенденция ужесточения законодательства Российской Федерации в сфере охраны окружающей среды. Общество в процессе деятельности производит сбросы и выбросы вредных веществ с учетом действующих допустимых норм.

Общество предпринимает меры, в том числе осуществляя крупные инвестиционные проекты с применением наилучших технологий, для сокращения вредного воздействия на окружающую среду и минимизации рисков. В частности, программа развития Общества предусматривает экологические проекты, направленные на снижение сбросов специфических загрязнений в водоёмы и выбросов дурно-пахнущих газов в атмосферу.

Помимо этого, в рамках проведения в Российской Федерации «Года экологии» (в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 05.01.2016 г. №7 «О проведении в Российской Федерации Года экологии»):

- В АО «Группа «Илим» запланированы к реализации мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия, включённые в «План основных мероприятий по проведению в 2017 году в Российской Федерации Года экологии», утверждённый Распоряжением Правительства РФ от 02.06.2016 г. N 1082-р. Инвестиции АО «Группа «Илим» на реализацию мероприятий составят порядка 2 млрд руб.;
- Подписано четырёхстороннее Соглашение между Министерством природных ресурсов Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, Правительством Иркутской области и АО «Группа «Илим» о взаимодействии в рамках выполнения мероприятий по проведению в 2017 г. в Российской Федерации Года экологии.

Страновые риски

Введение санкций в отношении Российской Федерации со стороны США и стран ЕС не оказало существенного влияния на деятельность Общества. Тем не менее макроэкономическая обстановка негативно влияет на восприятие Российской Федерации среди иностранных инвесторов и приводит к увеличению стоимости финансирования для российских заемщиков, привлекающих долговое финансирование из-за рубежа.

С учетом планируемых капитальных вложений в проекты развития производства филиалов АО «Группа «Илим» в г. Братске, г. Усть-Илимске и г. Коряжме, данное обстоятельство может негативно сказаться на показателях эффективности проектов. Однако влияние этого фактора является умеренным и не приведет к отказу от инвестиционной программы. Общество имеет достаточный опыт и надежную деловую репутацию, которые позволяют заключать кредитные сделки по мере необходимости, в приемлемые сроки и на выгодных условиях.

Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Общество подвергается различным финансовым рискам, общее управление которыми призвано минимизировать потенциальное негативное влияние финансовых рисков на деятельность Общества.

Общество не использует производные финансовые инструменты для хеджирования своих рисков на регулярной основе. В Обществе приняты политики в отношении управления кредитным риском и хеджирования валютного риска.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, связанному в основном с дебиторской задолженностью по расчетам с покупателями. Большинство потребителей продукции Общества ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, поэтому на степень кредитного риска Общества могут повлиять негативные изменения в данной отрасли. Фактором развития этого риска также является ограничение возможностей покупателей на внутреннем рынке привлекать заемные средства для ведения хозяйственной деятельности, в том числе для своевременной оплаты за продукцию.

Для минимизации последствий кредитного риска Общество применяет кредитную политику для управления возникающими рисками в области продаж. Благодаря продуманной кредитной политике удалось сдержать величину задолженности покупателей на оптимальном уровне и не допустить ее роста.

Валютный риск

Имея большую долю экспорта в страны Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Общество проводит операции с участием различных видов валют, преимущественно долларов США и евро. Также часть расходов, активов и обязательств Общества номинированы в иностранной валюте. Валютный риск для Общества связан с колебаниями курса рубля относительно курсов этих иностранных валют.

Общество проводит постоянный мониторинг изменения валютных курсов для нахождения баланса между входящими и исходящими потоками, а также активами и обязательствами, номинированными в иностранной валюте, для минимизации последствий валютного риска.

Наметившееся в конце 2016 года укрепление рубля по отношению к доллару США оказывает негативное влияние на финансовый результат Общества, поскольку большая часть выручки Общества формируется за счет экспортных (валютных) продаж.

Для снижения зависимости Общества от обменного курса руководство Общества рассматривает инициативы, направленные на увеличение доли продаж на внутреннем рынке.

Правовые риски

Общество строит свою деятельность в четком соответствии с налоговым, таможенным и валютным законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на его изменения, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах толкования и применения норм законодательства.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Система налогообложения Российской Федерации находится в процессе становления и характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательностью правоприменения.

Многие вопросы, связанные с практическим применением законов, остаются неясными и усложняют осуществление Обществом финансово-хозяйственной деятельности.

Остается риск того, что по вопросам, допускающим возможность различной интерпретации, налоговые органы Российской Федерации могут занять позицию, отличную от позиции Общества. Подобная неоднозначность может привести к тому, что Общество будет вынуждено заплатить дополнительные налоги, штрафы и пени.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Общество является активным участником внешнеэкономических отношений. Часть активов и обязательств Общества выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Общество осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет правомерные рекомендации агентов валютного контроля.

Риски, связанные с изменением порядка таможенного оформления и уплаты таможенных пошлин

Общество является активным участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержено рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешне-торговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых Общество заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления экспортных и импортных операций.

Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства

Общество имеет в Российской Федерации значительную долю на рынке целлюлозно-бумажной продукции, в связи с чем возникают риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства.

Общество осуществляет постоянный мониторинг не только изменений действующего законодательства, но и разрабатываемых законопроектов, оценивает характер таких изменений и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать правовые риски, связанные с изменением требований антимонопольного регулирования.

Операционные риски**Риски, связанные с изношенностью основных средств**

Общество подвержено рискам в связи с наличием изношенных основных средств, включающих оборудование, здания и технические сооружения. Фактором риска являются условия агрессивной среды эксплуатации основных средств.

Общество принимает превентивные меры по снижению рисков, связанных с изношенностью основных средств, которые включают проведение программы по модернизации и замене оборудования. Общество реализует крупномасштабные инвестиционные проекты, предполагающие использование современных передовых технологий. Помимо этого, в Обществе действует политика в области страхования имущества и перерывов в производстве.

Риски, связанные с безопасностью производства

Общество подвержено рискам в связи с использованием в производственной деятельности опасного оборудования. Возможные аварии несут риски существенных потерь и временного приостановления деятельности. В Обществе разработаны меры по снижению рисков возникновения аварий и пожаров. В рамках инвестиционных проектов внедряются автоматизированные системы безопасности, проводятся независимые аудиты по оценке рисков возникновения материальных убытков и сокращения производственной деятельности вследствие материальных убытков. В повышенном объеме внедрены технологические аудиты безопасности объектов. Общество оценивает данный риск как управляемый.

Корпоративная социальная ответственность

07

7.1. Кадровая и социальная политика

Основные направления

АО «Группа «Илим» является признанным лидером отрасли. В Обществе работают талантливые и высокомотивированные профессионалы. Персонал такого высокого уровня является основой для осуществления Обществом успешной деятельности.

Руководство АО «Группа «Илим» определило и утвердило политики и принципы, нацеленные на рост благосостояния всех сотрудников Общества. Осведомленность сотрудников о целях и задачах Общества позволяет сотрудникам не только извлекать выгоду из трудовых отношений с Обществом, но и более эффективно выполнять свои должностные обязанности.

Основной целью кадровой политики Общества является создание условий для высокопроизводительного труда и развития персонала.

АО «Группа «Илим» воспринимает сотрудников как человеческий капитал, который является ключевым компонентом стоимости Общества и для развития которого необходимы инвестиции.

Политикой АО «Группа «Илим» является управление и развитие человеческого капитала в форме, которая обеспечивает для всех сотрудников возможность реализовать свой потенциал с учетом их интересов, способностей, опыта и желания работать и, следовательно, способствует профессиональному росту сотрудников и экономическому развитию Общества.

АО «Группа «Илим» утверждает и применяет принципы корпоративной культуры, направленные на увеличение стоимости Общества и реализацию его стратегических целей. Это культура инициативности и ответственности, ориентированности на достижение результатов и высокие этические нормы, профессионализм и сотрудничество.

Общество поддерживает современные методы организации производства, организационную структуру и безопасность, оптимизацию рабочего оборудования и процессов, а также соблюдение высоких отраслевых стандартов.

Сотрудники Общества выбираются и назначаются на должности в соответствии со своей квалификацией. Выбор сотрудников осуществляется на основе результатов работы, образования, опыта и знания современных технологий и деловых практик, а также на основе личных качеств. Выбор должен максимально совпадать с личными намерениями сотрудников и ранее принятыми ими индивидуальными карьерными планами и планами развития. Таким образом, критерии выбора призваны обеспечить привлечение и сохранение квалифицированных сотрудников, ориентированных на результат.

В Обществе вводится система управления результативностью, направленная на достижение стратегических целей Общества и профессиональный рост сотрудников Общества. Система развития и обучения персонала направлена на создание кадрового резерва Общества, повышение лидерского потенциала работников. Она объединяет различные методы и формы развития и планирования карьеры.

АО «Группа «Илим» осуществляет деятельность в соответствии с действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации и ее субъектов (далее – действующее законодательство).

Общество приветствует участие сотрудников в жизни Общества, в социально ориентированных и в гражданских мероприятиях.

АО «Группа «Илим» соблюдает действующее законодательство в части создания общественных организаций и признает законное право работников на свободу объединений (в том числе в профсоюзы) и на заключение коллективных трудовых договоров.

АО «Группа «Илим» признает, что здоровье и безопасность сотрудников являются необходимыми условиями для реализации целей Общества.

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Общество обеспечивает уровень вознаграждения сотрудников, аналогичный уровню вознаграждения ведущих компаний России. Размер вознаграждения основан на должностных обязанностях и результатах работы сотрудника. Вознаграждение включает фиксированный оклад и может включать переменный компонент заработной платы.

Фиксированный оклад представляет собой вознаграждение за выполнение должностных обязанностей и зависит от области ответственности. Договоренность между сотрудником и Обществом относительно размера фиксированного оклада оформляется в трудовом договоре. В порядке, установленном действующим законодательством, размер заработной платы сотрудника может быть изменен в результате оценки результатов работы, квалификационных требований, перевода на другую должность или в связи с требованиями действующего законодательства.

Переменная часть заработной платы формируется на основе достижения определенных плановых результатов и связанных показателей, обеспечивающих рост стоимости и увеличение эффективности Общества. Общество применяет все существующие формы поощрения, а также средства материальной и нематериальной мотивации сотрудников.

В Обществе существуют отдельные программы компенсации для различных уровней управления.

Социальный пакет сотрудников определяется действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иным действующим законодательством.

Дополнительно Общество предлагает программы добровольного медицинского страхования и паритетного пенсионного обеспечения.

7.2. Охрана труда, пожарная и экологическая безопасность

Мероприятия, предпринимаемые в области организации пожарной безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям в 2016 году

В результате проводимой Обществом целенаправленной работы по обеспечению безопасности производственных процессов и повышению уровня защищенности персонала промышленных объектов АО «Группа «Илим» от пожаров и чрезвычайных ситуаций в 2016 году продолжалось снижение внеплановых финансовых потерь и простоев производственного оборудования от чрезвычайных происшествий. В 2016 году ущерб от производственных загораний удалось снизить более чем на 40% по сравнению с 2015 годом.

В 2016 году основные усилия Общества по обеспечению пожарной безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям были направлены на улучшение систем противопожарной защиты производственных объектов промышленных и лесных филиалов, а также на качественную подготовку персонала к действиям при чрезвычайных ситуациях.



На улучшение противопожарной защиты объектов Общества в 2016 году были направлены инвестиции в сумме 7,4 млн долларов. Это дало возможность реализовать 66 инвестиционных проектов по пожарной безопасности, в том числе по монтажу высокоэффективных систем противопожарной защиты, выполненных по международным стандартам FM Global.

Во всех филиалах Общества продолжена реконструкция наружных и внутренних противопожарных водопроводов, реконструируются насосные станции и узлы управления системами пожаротушения.

В 2016 году Обществом организована работа по повышению устойчивости производственных процессов в чрезвычайных ситуациях и сохранения непрерывности бизнес-процессов в условиях кризиса. Разработаны и утверждены процедуры по планированию действий и оперативному реагированию управленческого персонала на кризисные ситуации. Проведены корпоративные тренировки и учения по предотвращению развития кризиса в результате производственных аварий для руководителей филиалов и центрального офиса Общества.

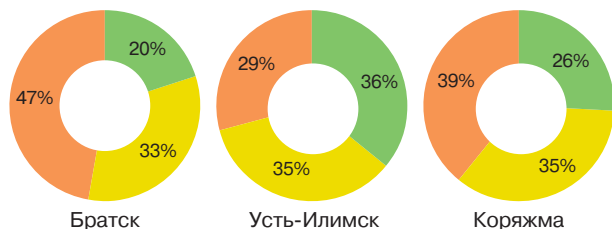


В результате практических тренировок руководителей Обществом пересмотрены стандартные процедуры действий при чрезвычайных ситуациях в рамках минимизации финансовых, организационных, информационных и репутационных потерь Общества при несчастных случаях и чрезвычайных происшествиях.

Организована работа по повышению надежности и совершенствованию технического обслуживания автоматических систем противопожарной и аварийной защиты. Пересматриваются процедуры по контролю и тестированию работоспособности установок пожаротушения и пожарного водоснабжения.

Результаты проделанной работы в 2016 год Рекомендации по снижению рисков

- Рекомендации базируются на требованиях FM Global / NFPA
- По итогам выездов в филиалы в 2015 году – 329 рекомендаций
- По итогам повторных выездов в 2016 году – 50 дополнительных рекомендаций



Текущий статус по рекомендациям 2016 года

■ Выполнено ■ В процессе ■ Нет прогресса

В 2016 году в результате сотрудничества с ЗАО «Марш страховые брокеры» Обществу удалось устранить и снизить влияние 25% выявленных пожарных рисков, критичных для сохранения производственных активов Общества. При этом достигнуто соглашение о снижении тарифов на страховую защиту производственных активов на будущие периоды страхования.

С целью вовлечения производственного персонала в процесс практического обучения и умения действовать при несчастных случаях, производственных авариях и загораниях, а также в целях возрождения традиций добровольных пожарных и аварийно-спасательных формирований производственного персонала, снижения числа несчастных случаев и исключения возможности развития пожаров и производственных аварий в 2016 году в АО «Группа «Илим» стартовал волонтерский проект – «Добровольцы-спасатели». За 2016 год в ряды добровольных спасателей вступили и прошли подготовку 360 активных работников Общества, несущих знания и производственную культуру безопасности.

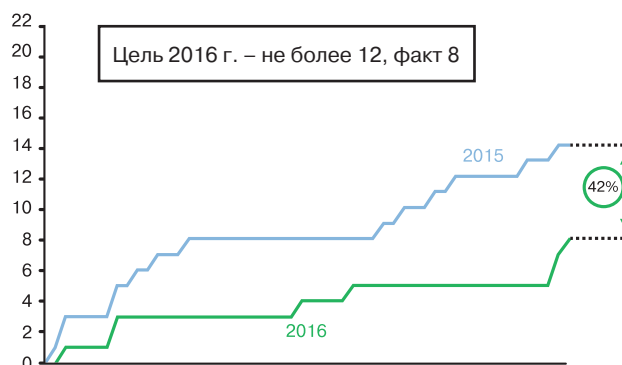
Проект «Добровольцы-спасатели» вошел в число призеров Всероссийского конкурса проектов в области корпоративного волонтерства «Чемпионы добрых дел» в номинации «Навыковое волонтерство», результаты которого были объявлены на V Московском международном форуме «Корпоративное волонтерство: бизнес и общество».



Мероприятия, реализованные в области охраны труда в 2016 году

В 2016 году удалось достичь снижения количества несчастных случаев категории LIFE (смертельные случаи и несчастные случаи, изменившие жизнь) на 42% от показателей 2015 года с работниками АО «Группа «Илим» и на 66% – с работниками подрядных организаций.

Несчастные случаи категории LIFE с работниками

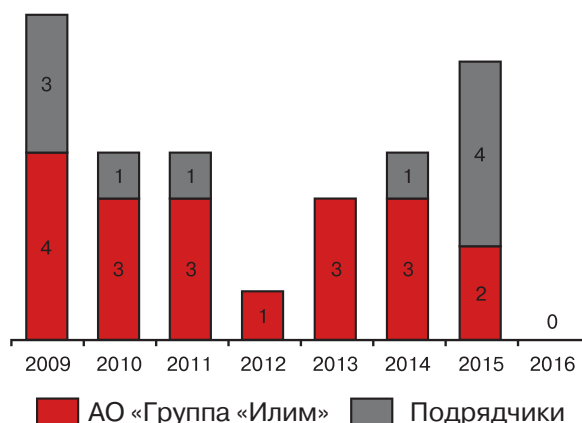


Несчастные случаи категории LIFE с подрядчиками



В 2016 году не произошло ни одного смертельного случая с работниками АО «Группа «Илим» и работниками подрядных организаций.

НС со смертельным исходом



В 2016 году реализован ряд мероприятий по повышению культуры безопасности в АО «Группа «Илим»:

Приоритизация инициатив по внедрению изменений «сверху-вниз»

1. Реализация программы «Береги Жизнь»
2. Внедрение «нулевой энергии»
3. Программа оценки рисков
4. Аудиты по ОТ
5. Внедрение ИТ проекта
6. Новая спецодежда
7. Пересмотр стандартов по безопасности подрядчиков

Новые инициативы с 2016 года: изменение культуры безопасности «снизу-вверх»

1. Внедрение программы «ПАБ» на уровне рабочих — в 2016
2. Семинары для руководства среднего звена
3. Семинары для подрядчиков
4. Семинар по ОТ в ЦО
5. Внедрение мотивационной программы по ОТ
6. Обучение безопасному началу работ
7. Видео для тренингов

В 2016 году была продолжена программа поведенческих аудитов безопасности. С 2016 года в этот процесс включены рабочие. Было обучено около 6 тыс. рабочих. Благодаря этой программе, было выявлено и скорректировано более 73 тыс. опасных ситуаций.

В 2016 году в АО «Группа «Илим» была продолжена программа по выявлению и реагированию на все происшествия, согласно которой в Обществе расследуются все происшествия, включая предпосылки к несчастным случаям и микротравмы. Всего в 2016 году было выявлено 49 микротравм и 667 предпосылок к несчастным случаям.

Пирамида происшествий за 2016 г. (включая подрядчиков)



Все происшествия были расследованы, и выполнены мероприятия по предотвращению повторения/возникновения более серьезных травм.

Также в 2016 году в филиалах АО «Группа «Илим» были реализованы следующие мероприятия в области охраны труда:

- мероприятия по внедрению элементов программы «Береги Жизнь» (моторизованное оборудование, защита от падений, безопасность водителей и пешеходов, ограждение машин и механизмов, опасные вещества и среды);
- обучение работников по направлениям охраны труда и промышленной безопасности в рамках Политик и Стандартов АО «Группа «Илим» и действующего законодательства Российской Федерации;
- проведение аудитов в области охраны труда и промышленной безопасности, по результатам которых составлены планы корректирующих мероприятий для устранения выявленных недостатков;
- проведение расследований произошедших инцидентов по промышленной безопасности по RCFA (Root Cause Failure Analysis – система расследования происшествий).

Экологическая безопасность в 2016 году

АО «Группа «Илим», являясь крупнейшей в России лесопромышленной компанией, осуществляющей ведение лесного хозяйства, заготовку, транспортировку, полный цикл глубокой переработки древесины и реализации целлюлозно-бумажной продукции, осознает свою ответственность за обеспечение безопасности производственных процессов, условий труда, защиту здоровья персонала и населения, проживающего в районах производственной деятельности филиалов Общества.

Как экологически ответственная компания АО «Группа «Илим» планомерно работает над снижением нагрузки на окружающую среду. Общество поддерживает общенациональную программу по сохранению благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений, реализации права каждого человека на благоприятную окружающую среду, продекларированную Президентом Российской Федерации В.В. Путиным.

В 2016 году значительные средства были направлены на выполнение природоохранных мероприятий, нацеленных на снижение негативного воздействия производственной деятельности на состояние окружающей среды, для предотвращения аварийных ситуаций, своевременно и в полном объеме перечислялись обязательные экологические платежи в бюджеты всех уровней.

Затраты на природоохранные мероприятия по итогам 2016 года

Область затрат	Сумма, млн руб.
Текущие затраты на охрану окружающей среды (содержание зданий, строений, сооружений и оборудования природоохранного назначения, затраты на ведение процессов очистки выбросов/сбросов загрязняющих веществ).	2 994
Затраты на поддержание и капитальный ремонт основных фондов в целях обеспечения безаварийной работы оборудования и ведения производственного процесса, а также предотвращения негативных последствий в области охраны окружающей среды.	215
Дополнительные затраты на природоохранные мероприятия, обеспечивающие снижение негативного воздействия на окружающую среду.	2 517

Главные цели АО «Группа «Илим» в направлении экологической безопасности:

- сохранение жизни и здоровья сотрудников Общества;
- сохранение окружающей природной среды;
- обеспечение безопасности производственных процессов и объектов, находящихся в собственности Общества.

АО «Группа «Илим» строит свою бизнес-стратегию на применении современных технологий, рациональном использовании природных ресурсов, снижении экологических, промышленных и пожарных рисков на всех этапах производства своей продукции.

АО «Группа «Илим» непрерывно совершенствует созданную в ней систему управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью, ориентируясь на выполнение требований международных стандартов ISO 9001, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 и требований действующего законодательства Российской Федерации, применимых к деятельности АО «Группа «Илим».

Основные направления деятельности АО «Группа «Илим» в области экологической безопасности:

1. Ведение экологически ответственного бизнеса:

Инструменты достижения

Соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации.

Внедрение наилучших доступных технологий при реконструкции производства:

При выборе направления модернизации производства руководство компании ориентируется только на внедрение наилучших доступных технологий (НДТ). Наилучшие доступные технологии – это эффективные технологии, учитывающие экономическую и техническую целесообразность и обеспечивающие высокий уровень охраны окружающей среды.

Энергосбережение и энергоэффективность.

Ответственное лесопользование и устойчивое лесоправление:

- выполнение в полном объеме обязательств по воспроизводству лесов, предусмотренных в договорах аренды и проектах освоения лесов;
- обеспечение неистощительности и непрерывности лесопользования;
- переход на интенсивную модель ведения лесного хозяйства;
- внедрение современной техники и оборудования при воспроизводстве лесов;
- внедрение современных технологий при воспроизводстве лесов, в т. ч. переход на использование посадочного материала с закрытой корневой системой;
- использование ГИС-технологий (геоинформационные системы).

АО «Группа «Илим» имеет действующий сертификат добровольной лесной сертификации (FSC), который подтверждает, что компания ведет свою деятельность в соответствии с международными экономическими, экологическими и социальными стандартами.

Открытость перед общественностью:

- АО «Группа «Илим» придерживается правила открытого доступа к информации об экологической деятельности.
- филиалы АО «Группа «Илим» ежегодно предоставляют информацию о воздействии производственной деятельности на состояние окружающей природной среды и проводимых природоохранных мероприятий всем заинтересованным сторонам, участвуют в подготовке ежегодных экологических сборников «Состояние и охрана окружающей среды на территории Архангельской области» и «Состояние и охрана окружающей среды на территории Иркутской области».

2. Обеспечение соблюдения экологических требований работниками Общества.**Основные мероприятия, реализованные в течение 2016 года в области охраны окружающей среды производственными филиалами АО «Группа «Илим»****Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме**

Область охраны	Мероприятия
Атмосферный воздух	• начало реконструкции содорегенерационного котла (СРК-1) энерготехнологической станции для установки нового электрофилтра в целях снижения выбросов в атмосферный воздух (достижение показателей на уровне наилучших доступных технологий); • снижение выбросов серосодержащих газов в атмосферный воздух; • работы по режимно-наладочным испытаниям основного пылегазоочистного оборудования.
Водные объекты	• реконструкция оборудования станции биологической очистки промышленных стоков: модернизация вторичных отстойников, монтаж системы нейтрализации сточных вод в усреднителе; • исключение сброса неочищенных промывных вод фильтроотстойных сооружений водоподготовительного цеха в р. Копытовка через выпуск №2: завершение реализации схемы переканализации сточных вод на станцию биологической очистки промышленных стоков (строительство приемного резервуара, монтаж насосного оборудования и трубопровода откачки стоков); • наращивание восточной дамбы 2 секции золошлакоотвала до проектных отметок; • работы по строительству рыбозащитных сооружений на насосных станциях первого подъема речной воды в р. Вычегда; • регулярные наблюдения за водными объектами р. Вычегда и р. Копытовка, их морфометрическими характеристиками, за состоянием водоохранных зон данных водных объектов в районе осуществления Обществом водопользования.

Область охраны	Мероприятия
Обращение отходов	• работы по рекультивации бывшего щелоконакопителя с использованием малоопасных и практически неопасных твердых отходов; • мероприятия по обеспечению безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений накопителей жидких промышленных отходов филиала; • работы по созданию инфраструктуры (дороги, весовая) по проекту перевода накопителя жидких промышленных отходов (илоосадконакопителя) в полигон твердых отходов; • проведение ежегодной профессиональной подготовки ответственных лиц на право работы с опасными отходами.
Иные мероприятия природоохранного значения	• подтверждена компетентность и расширена область аккредитации санитарно-промышленной лаборатории филиала.

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске

Область охраны	Мероприятия
Атмосферный воздух	• повышение эффективности газоочистного оборудования, замена электродов и шкафов управления содорегенерационного котла (СРК-11); • снижение выбросов серосодержащих веществ в атмосферный воздух; • чистка пруда-аэратора участка доочистки от донных отложений.
Водные объекты	• ремонт оборудования на станции биологической очистки; • ремонт и замена аэрационных систем в аэротенках станций биологической очистки; • сбор розливов щелоков и грязных конденсатов в выпарном цехе; • мониторинг водных объектов, загрязненных вод.
Обращение отходов	• проведение работ по обезвреживанию и использованию токсичных отходов 1, 3 класса опасности; • проведение работ по безаварийному содержанию оборудования шламонакопителей и рекультивации отходами производства; • модернизация корьевого котла №16.
Иные мероприятия природоохранного значения	• получение бессрочного аттестата аккредитации санитарно-промышленной лаборатории.

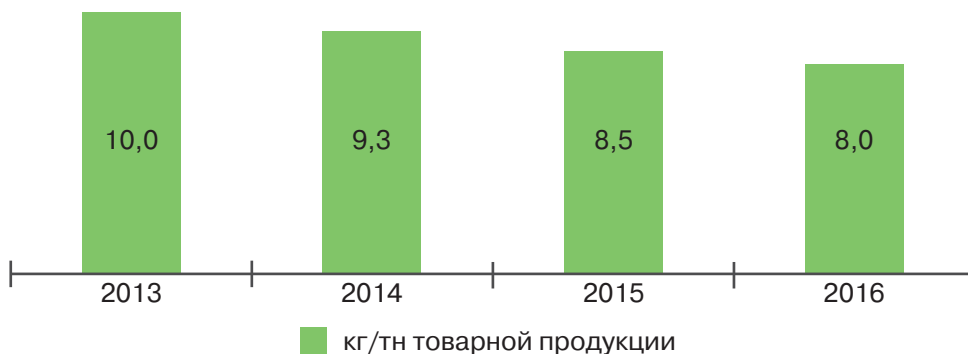
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске

Область охраны	Мероприятия
Атмосферный воздух	• работы по режимно-наладочным испытаниям нового электрофилтра содорегенерационного котла (СРК-1); • работы по замене электрофилтра содорегенерационного котла (СРК-2); • текущий и капитальный ремонт газоочистного оборудования.
Водные объекты	• реализация проекта по исключению выпуска сточных вод через выпуск №3 в ручей Катывов; • работы по замене теплообменников охлаждения кислых стоков; • проектные работы по замене трубчатой системы аэрации; • проектные работы по реконструкции узла механической очистки промышленных и хозяйственных стоков с применением решеток тонкой очистки; • начало работ по проведению замены промывного фильтра 1 и 2 потоков варочно-промывного цеха на промывной пресс;

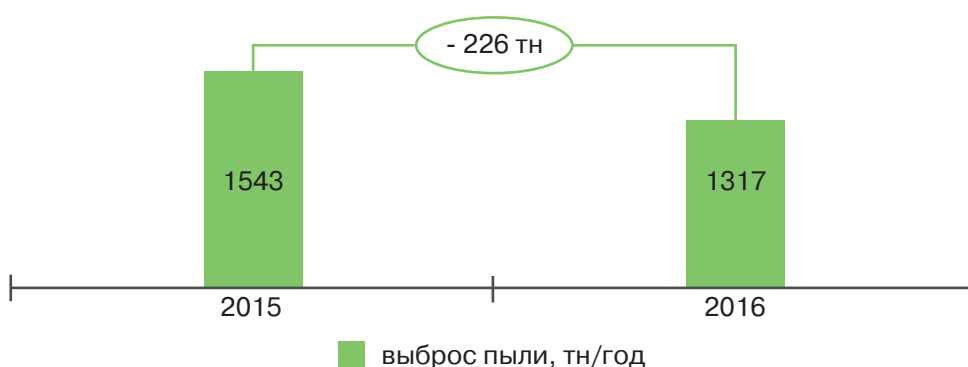
Область охраны	Мероприятия
Водные объекты	• проведение научно-исследовательской работы «Оценка воздействия сточных вод на водные биоресурсы (выпуск №1)»; • текущий и капитальный ремонт оборудования и коммуникаций очистных сооружений; • регулярные наблюдения за водными объектами р. Ангара, Усть-Илимским водохранилищем, за состоянием водоохранных зон.
Обращение отходов	• реализация проекта «Расширение 3-й очереди полигона ТПО карьера №83». • разработка проекта «Ликвидация илошламонакопителя»; • строительство новой оборудованной площадки под накопление золошлаковых отходов; • проведение ежегодной профессиональной подготовки ответственных лиц на право работ с опасными отходами (30 работников); • проведение ежегодных работ по оценке влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод в 14 скважинах, почвы, воздуха; • организация сбора и передачи отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям.
Иные мероприятия природоохранного значения	• получен бессрочный аттестат аккредитации санитарно-промышленной лаборатории.

Результаты мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду

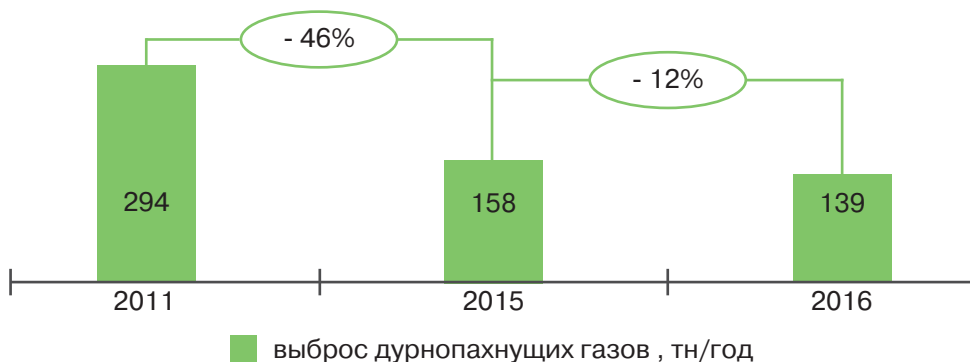
Динамика изменения удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух АО «Группа «Илим» (по всем филиалам)



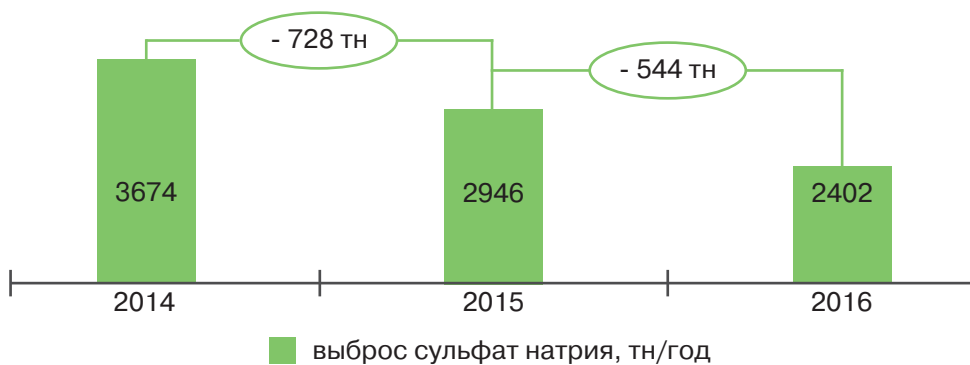
Динамика снижения выбросов в атмосферный воздух пыли (филиала АО «Группа «Илим» в г. Братске)



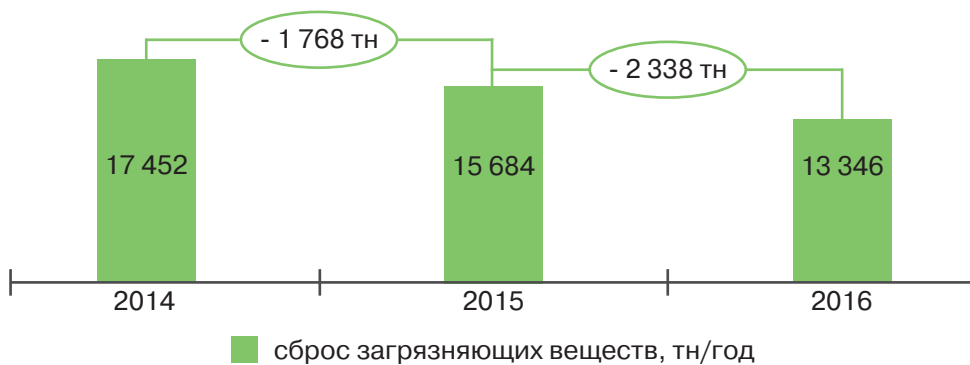
**Динамика изменения выбросов в атмосферный воздух дурнопахнущих газов
(филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске)**



**Динамика изменения выбросов в атмосферный воздух по показателю сульфат натрия
(филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске)**



**Динамика изменения сбросов загрязняющих веществ в водные объекты
(филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме)**



Генеральный директор
АО «Группа «Илим»

Соснина К.Н.

**Годовая бухгалтерская
(финансовая) отчетность
АО «Группа «Илим» за 2016 год**

08

Аудиторское заключение

о бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества «Группа «Илим» по итогам деятельности за 2016 год

Аудиторское заключение

Акционерам акционерного общества «Группа «Илим»

Аудируемое лицо

Акционерное общество «Группа «Илим» (АО «Группа «Илим»)

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по г. Санкт-Петербургу, свидетельство от 27.09.2006 серия 78 № 005794554, ОГРН 5067847380189.

Место нахождения: 191025, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 17.

Аудитор

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)

Зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.

АО «БДО Юникон» является членом профессионального аудиторского объединения саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603059593.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать партнер Рудаков Сергей Николаевич на основании доверенности от 01.01.2016 № 8-01/2016-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Группа «Илим» за 2016 год в следующем составе:

- бухгалтерский баланс на 31.12.2016;
- отчет о финансовых результатах за 2016 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
 - отчет об изменениях капитала за 2016 год;
 - отчет о движении денежных средств за 2016 год;
 - пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство АО «Группа «Илим» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Группа «Илим» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

АО «БДО Юникон»
Партнер

С.Н. Рудаков

30 марта 2017 года
Всего сброшюровано 43 листов.



Бухгалтерский баланс
на **31 декабря 20 16 г.**

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги, картона
Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество/частная
Единица измерения: **млн руб.**
Местонахождение (адрес) 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата 17

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2016
96789280		
7840346335		
17.1		
12267	23	
385		

Пояснения	Наименование показателя	Коды	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.	На 31 декабря 20 14 г.
	1	2	3	4	5
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	8	9	10
	Результаты исследований и разработок	1120	130	151	171
3.1	Основные средства	1150	72 657	69 060	68 130
3.2	Доходные вложения в материальные ценности	1160	830	588	3 308
4	Финансовые вложения	1170	12 942	16 360	12 114
	Отложенные налоговые активы	1180	-	417	4 076
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	2 619	1 833	1 663
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1191	2 019	877	232
3.4	Незавершенное капитальное строительство	1192	9 018	4 893	1 999
	Итого по разделу I	1100	100 223	94 188	91 703
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5	Запасы	1210	11 538	10 129	8 618
	в т.ч.				
	сырье, материалы	1211	5 033	4 904	3 811
	затраты в НЗП	1213	5 708	4 291	4 028
	ГП и товары для перепродажи	1214	728	815	645
	товары отгруженные	1215	69	119	134
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	836	788	523
7	Дебиторская задолженность	1230	14 377	17 718	6 575
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	21	26	4
	в т.ч. покупатели и заказчики	1232	1	1	4
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1233	14 356	17 692	6 571
	в т.ч. покупатели и заказчики	1234	9 914	13 410	5 261
4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	12 346	183	729
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 674	7 771	5 679
	в т.ч. денежные эквиваленты	1251	1 967	5 390	3 985
6	Прочие оборотные активы	1260	238	139	229
	Итого по разделу II	1200	44 009	36 728	22 353
	БАЛАНС	1600	144 232	130 916	114 056

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Коды	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.	На 31 декабря 20 14 г.
	1	2	3	4	5
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 123	6 123	6 123
	Переоценка внеоборотных активов	1340	15 352	15 402	15 456
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	8 526	8 526	8 526
	Резервный капитал	1360	306	306	306
	в т.ч.				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	306	306	306
8	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	7 037	1 771	(7 741)
	Итого по разделу III	1300	37 344	32 128	22 670
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
9	Заемные средства	1410	79 811	50 224	41 294
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 321	-	-
11	Оценочные обязательства	1430	291	228	-
	Итого по разделу IV	1400	84 423	50 452	41 294
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
9	Заемные средства	1510	9 459	33 680	38 477
10	Кредиторская задолженность	1520	9 951	12 143	10 197
	в т.ч.				
	поставщики и подрядчики	1521	6 598	6 700	6 755
	задолженность перед персоналом организации по оплате труда	1522	362	336	687
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	226	215	225
	задолженность по налогам и сборам	1524	860	336	374
10	прочие кредиторы	1525	1 297	453	2 148
	Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1526	608	4 102	7
	Доходы будущих периодов	1530	177	193	209
11	Оценочные обязательства	1540	2 878	2 320	1 209
	Итого по разделу V	1500	22 465	48 336	50 092
	БАЛАНС	1700	144 232	130 916	114 056

**Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 16 г.**

Форма №2 по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2016
96789280		
7840346335		
17.1		
12267	23	
385		

Организация **Акционерное общество «Группа «Илим»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности **Производство целлюлозы, бумаги, картона**

Организационно-правовая форма **Непубличное акционерное общество/частная**

Единица измерения: **млн руб.**

Местонахождение (адрес) **191025, Санкт-Петербург, ул. Марата 17**

Пояс- нения	Показатель		За январь-декабрь 20 16 г.	За январь-декабрь 20 15 г.
	Наименование	Код		
	1	2	3	4
12	Выручка	2110	111 690	102 526
13	Себестоимость продаж	2120	(63 754)	(58 278)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	47 936	44 248
13	Коммерческие расходы	2210	(4 259)	(3 570)
13	Управленческие расходы	2220	(8 314)	(8 055)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	35 363	32 623
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	1 074
	Проценты к получению	2320	1 237	701
	Проценты к уплате	2330	(5 225)	(3 253)
14	Прочие доходы	2340	6 230	1 736
15	Прочие расходы	2350	(4 082)	(15 667)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	33 523	17 214
17	Текущий налог на прибыль	2410	(2 521)	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	554	217
17	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(882)	(368)
17	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(3 855)	(3 292)
	Прочее	2460	47	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	26 218	13 554
	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	50	54
	Совокупный финансовый результат периода	2500	26 268	13 500
	Справочно: Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00000429	0,00000220

**Отчет об изменениях капитала
за 20 16 г.**

Организация **Акционерное общество «Группа «Илим»**
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности **Производство целлюлозы, бумаги, картона**
 Организационно-правовая форма **Непубличное акционерное общество/частная**
 Единица измерения: **млн руб.**

Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ	Коды		
	0710003		
	31	12	2016
	96789280		
	7840346335		
	17.1		
	12267	23	
	385		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 14 г. ¹	3100	6 123	()	23 982	306	(7 741)	22 670
За 2015 г.²							
Увеличение капитала - всего:	3210	0	0	0	0	13 608	13 608
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	13 554	13 554
переоценка имущества	3212	x	x		x	54	54
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x		x
реорганизация юридического лица	3216						

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	()		(54)	()	(4 096)	(4 150)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	()	(0)
переоценка имущества	3222	x	x	(54)	x	()	(54)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	()	x	()	()
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	()			x		()
уменьшение количества акций	3225	()			x		()
реорганизация юридического лица	3226						()
дивиденды	3227	x	x	x	x	(4 096)	(4 096)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x				x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 15 г. ²	3200	6 123	()	23 982	306	1 771	32 128
За 2016 г.³							
Увеличение капитала - всего:	3310					26 268	26 268
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	26 218	26 218
переоценка имущества	3312	x	x		x	50	50
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3314				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	3315				x		x
реорганизация юридического лица	3316						

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала – всего:	3320	()		(50)	()	(21 002)	(21 052)
в том числе: убыток	3321	x	x	x	x	()	()
переоценка имущества	3322	x	x	(50)	x	()	(50)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	()	x	()	()
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	()			x		()
уменьшение количества акций	3325	()			x		()
реорганизация юридического лица	3326						()
дивиденды	3327	x	x	x	x	(21 002)	(21 002)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x				x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20_16_г. ³	3300	6 123	()	23 878	306	7 037	37 344

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Форма 0710023 с. 3

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20_14_г. ¹	Изменения капитала за 20_15_г. ²		На 31 декабря 20_15_г. ²
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего до корректировок	3400				
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500				
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок	3401				
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501				
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям) до корректировок	3402				
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20_16_г. ³	На 31 декабря 20_15_г. ²	На 31 декабря 20_14_г. ¹
Чистые активы	3600	37 521	32 321	22 879

**Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20_16_ г.**

Организация **Акционерное общество «Группа «Илим»**
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности **Производство целлюлозы, бумаги, картона**
 Организационно-правовая форма **Непубличное акционерное общество/частная**
 Единица измерения: **млн руб.**

Коды		
0710004		
31	12	2016
по ОКПО 96789280		
ИНН 7840346335		
по ОКВЭД 17.1		
12267		23
по ОКОПФ/ОКФС		
по ОКЕИ 385		

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20_16_ г.	За январь-декабрь 20_15_ г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	115 674	92 780
В том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	113 487	91 460
в т.ч. дочерние и зависимые Общества	4111.1	2 775	6 374
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	442	999
в т.ч. дочерние и зависимые Общества	4112.1	178	215
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	5
прочие поступления	4119	1745	316
Платежи – всего	4120	(81 470)	(71 326)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(53 612)	(50 555)
в т.ч. дочерние и зависимые Общества	4121.1	(7 058)	(9 659)
в связи с оплатой труда работников	4122	(14 842)	(12 686)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 219)	(3 227)
налога на прибыль организаций	4124	(2 060)	-
прочие платежи	4129	(5 737)	(4 858)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	34 204	21 454

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20_16_ г.	За январь-декабрь 20_15_ г.
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	1 481	889
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	146	277
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	3
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2	1
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 195	557
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4214.1	1 039	-
прочие поступления	4219	138	51
Платежи – всего	4220	(30 137)	(10 013)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(15 390)	(8 534)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(12 028)	-
в т.ч. основные, дочерние и зависимые Общества	4223.1	(12 028)	-
прочие платежи	4229	(2 719)	(1 479)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(28 656)	(9 124)

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 16 г.	За январь-декабрь 20 15 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	55 912	40 752
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	55 912	39 282
прочие поступления	4319	-	1470

Форма 0710004 с. 3

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 16 г.	За январь-декабрь 20 15 г.
Платежи – всего	4320	(57 649)	(46 610)
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(23 225)	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(33 886)	(45 837)
прочие платежи	4329	(538)	(773)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 737)	(5 858)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	3 811	6 472
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	7 771	5 679
в т.ч. денежные эквиваленты	4451	5 390	3 985
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	4 674	7 771
в т.ч. денежные эквиваленты	4501	1 968	5 390
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(6 908)	(4 380)

Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год АО «Группа «Илим»

г. Санкт-Петербург
2017 год

Оглавление

1. Общие сведения об Обществе	67
2. Порядок формирования отчетности и учетная политика	67
2.1 Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества	68
2.2 Основные средства и нематериальные активы	68
2.3 Финансовые вложения	69
2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)	69
2.5 Кредиты и займы полученные	70
2.6 Операции в иностранной валюте	70
2.7 Оценочные резервы	71
2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность	71
2.9 Доходы от обычных видов деятельности	72
2.10 Учет затрат	72
2.11 Прочие доходы и расходы	73
2.12 Порядок учета отдельных операций	73
2.13 Раскрытие информации о денежных средствах	73
2.14 Отличия учетной политики на 2016 год от учетной политики 2015 года	74
3. Внеоборотные активы	75
3.1 Основные средства	75
3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)	77
3.3 Прочие внеоборотные активы	77
3.4 Незавершенные капитальные вложения	78
4. Финансовые вложения	78
5. Материально-производственные запасы	79
6. Прочие оборотные активы	79
7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности	80
8. Капитал	80
9. Кредиты	80
10. Кредиторская задолженность	81
11. Оценочные обязательства	82
12. Выручка	82
13. Полная себестоимость	82
14. Прочие доходы	83
15. Прочие расходы	84
16. Информация по сегментам	84
17. Отложенный налог	85
18. Условные факты хозяйственной деятельности	85
18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату	85
18.2 Обеспечения, учтенные Обществом	85
18.3 Условные обязательства	86
Налоговые правоотношения	86
Лесное законодательство	86
Учет обязательств по выбытию активов	86
19. Информация об операциях со связанными сторонами	86
19.1 Связанные стороны	86
19.2 Информация об операциях со связанными сторонами	87
20. События после отчетной даты	88
21. Финансовые риски	89
21.1 Кредитный риск	89
21.2 Риск ликвидности	90
21.3 Валютный риск	90
21.4 Риск изменения процентной ставки	90
21.5 Управление капиталом	90

1. Общие сведения об Обществе

Общество образовано в 2006 году. На основании договора о присоединении от 07 февраля 2007 года Общество 02 июля 2007 года прошло реорганизацию в форме присоединения к нему четырех крупных промышленных предприятий (далее – Правопредшественники):

- ОАО «Котласский ЦБК», г. Коряжма (КЦБК)
- ОАО ПО «Усть-Илимский ЛПК», г. Усть-Илимск (УИЛПК)
- ОАО «Целлюлозно-картонный комбинат», г. Братск (ЦКК)
- ОАО «Братсккомплексхолдинг», г. Братск (БКХ)

Основным акционером Общества является компания Ilim Holding SA (Швейцария), владеющая 92,84% акций Общества.

Основным видом деятельности Общества является производство и реализация целлюлозно-бумажной продукции.

Юридический и фактический адрес Общества: г. Санкт-Петербург, ул. Марата, дом 17.

Общество имеет филиалы и региональные обособленные подразделения в городах Коряжма, Братск, Усть-Илимск и представительства в городах Москва, Архангельск, Иркутск, Пекин (КНР).

Общество принимает участие в 7 дочерних организациях, расположенных в Санкт-Петербурге, Московской, Архангельской и Иркутской областях РФ.

Среднесписочная численность персонала Общества в 2016 году составила 15 577 сотрудников (в 2015 году – 15 779 сотрудников).

Реестродержателем Общества на отчетную дату является ЗАО «Регистраторское общество «Статус». Аудитором Общества является АО «БДО Юникон».

2. Порядок формирования отчетности и учетная политика

Отчетность Общества за 2016 год сформирована в соответствии с требованиями действующего законодательства по бухгалтерскому учету Российской Федерации. Допущенные отклонения от действующих нормативных требований раскрыты далее в настоящем разделе.

С целью формирования в бухгалтерском учете наиболее полной и достоверной информации о деятельности Общества, его имущественном положении и финансовых результатах в состав расходов по обычным видам деятельности включаются все расходы организации, в том числе расходы, которые носят социальный характер:

- проведение мероприятий спорта, отдыха, развлечений, культурно-просветительского характера и иных аналогичных мероприятий;
- выплаты материальной помощи;
- оплата проезда к месту отдыха и обратно работника и членов семьи;
- подарки и поощрения к юбилейным датам;
- выплаты при выходе на пенсию и т.д.;
- иные аналогичные расходы.

Указанные расходы отражены в составе показателей строк 2120 «Себестоимость проданных товаров, работ, услуг» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

МПЗ, приобретенные для инвестиционных проектов, принимаются к учету на отдельный счет и отражаются в бухгалтерской отчетности в разделе «Внеоборотные активы».

Авансы выданные, связанные с инвестиционной деятельностью, отражаются в разделе I «Внеоборотные активы» формы Бухгалтерский баланс. НДС в составе таких авансов показан в разделе II «Оборотные активы» Бухгалтерского баланса.

Если не указаны иные единицы измерения, все числовые показатели отчетности Общества, представленные в табличном формате, в том числе в пояснениях к бухгалтерской отчетности, приведены в миллионах российских рублей.

2.1 Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества

Филиалы Общества выделены на отдельный баланс и имеют расчётные (рублевые, валютные) счета в банках. Представительства Общества не имеют отдельного баланса, имеют текущие счета в банках, через которые осуществляется финансирование их деятельности.

Функции ведения бухгалтерского, налогового учёта и контроля возложены на бухгалтерию Общества, возглавляемую главным бухгалтером Общества. Бухгалтерские подразделения функционируют в Центральном офисе Общества в Санкт-Петербурге и в филиалах Общества.

Бухгалтерский и налоговый учёт осуществляется с применением программы SAP ERP, расчеты с персоналом производятся в программе SAP HR.

2.2 Основные средства и нематериальные активы

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется ежемесячно по нормам, рассчитанным исходя из их первоначальной стоимости и срока их полезного использования линейным способом. Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, который впоследствии будет принят к бухгалтерскому учету в качестве нематериального актива или основного средства и подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Срок подготовки объекта к использованию и уровень существенности расходов устанавливаются учетной политикой Общества в стандарте по учёту «Нематериальные активы».

В первоначальную стоимость инвестиционных активов включаются проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, начисленные до принятия объекта к бухгалтерскому учёту в качестве инвентарного объекта.

Срок полезного использования объекта основных средств определяется в соответствии с техническими условиями (технической документацией объекта), с учетом ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью, ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Объекты недвижимости и транспортные средства отражаются в составе основных средств вне зависимости от стоимости.

Затраты на проведение всех видов ремонтов включаются в себестоимость того отчётного периода, в котором они были произведены. Резерв предстоящих расходов на ремонт основных средств не создается.

Объекты недвижимости, приобретенные или законченные строительством, право собственности на которые подлежит государственной регистрации, переводятся в состав основных средств по мере их фактической готовности к эксплуатации независимо от факта подачи документов на государственную регистрацию. Начисление амортизации по таким объектам начинается в бухгалтерском учете с первого числа месяца, следующего за месяцем перевода их в состав основных средств вне зависимости от даты государственной регистрации.

Активы, сроком полезного использования более 12 месяцев, но имеющие первоначальную стоимость не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

При отсутствии в договоре аренды стоимости арендованного имущества постановка на забалансовый учет осуществляется по стоимости, определенной на основании экспертной оценки стоимости объекта аренды руководителем подразделения – инициатора договора аренды.

Учетная стоимость земельных участков, арендованных и находящихся в бессрочном пользовании, сформирована на основании выписок из государственного кадастра недвижимости. При отсутствии данных о кадастровой стоимости арендованные земельные участки отражаются в учете по рыночной стоимости.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Временные лесные дороги (мосты) сроком полезного использования более 12 месяцев признаются основными средствами и отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Основные средства». Расходы на строительство временных лесных дорог (мостов) сроком полезного использования более 12 месяцев отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Незавершенное капитальное строительство».

2.3 Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учёту по первоначальной стоимости.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений:

- при приобретении за плату – признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов;
- при получении в счёт вклада в уставный (складочный) капитал – признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками).

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по средней первоначальной стоимости по каждому виду вложений отдельно в разрезе эмитентов.

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

При выбытии долговых финансовых вложений их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учёта финансовых вложений¹.

2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)

Оценка МПЗ при их отпуске в производство и ином выбытии производится:

- материалов и товаров по себестоимости первых по времени поступления материально-производственных запасов (метод ФИФО);
- полуфабрикатов собственного производства, готовой продукции и древесного сырья по средней себестоимости;
- готовой продукции, полуфабрикатов собственного производства по фактической производственной (неполной) себестоимости;
- ГСМ по средней себестоимости;
- малоценных активов, спецодежды по стоимости единицы.

Отклонения в стоимости полуфабрикатов (материалов) распределяются по направлениям выбытия полуфабрикатов (материалов) собственного производства пропорционально фактическим объёмам расхода полуфабрикатов (материалов) по каждому наименованию.

К специальной оснастке и специальной одежде относятся специальные инструменты, специальные приспособления, специальное оборудование и специальная одежда.

¹ п. 26 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

Спецодежда сроком носки более 12 месяцев и стоимостью более 40 тыс. рублей за единицу учитывается в составе материалов и равномерно (линейным способом) списывается (в эксплуатацию) в составе затрат на производство в течение срока носки начиная с месяца, следующего за месяцем передачи работникам организации (в эксплуатацию).

В иных случаях спецодежда учитывается в составе материалов и списывается в составе затрат на производство в месяце передачи указанных объектов работникам организации (в эксплуатацию).

Оценка специальной одежды при ее списании производится по стоимости единицы запасов.

2.5 Кредиты и займы полученные

Общество осуществляет полный или частичный перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора займа и (или) кредита до полного или частичного возврата суммы долга остается 365 дней².

Причитающийся к уплате заимодавцу доход, в том числе по выданным долговым ценным бумагам, учитывается в составе прочих расходов в тех отчётных периодах, к которым относятся данные начисления в соответствии с условиями договора³.

Включение дополнительных затрат, связанных с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств, в состав прочих расходов производится в том отчётном периоде, в котором были понесены указанные затраты.

Затраты по займам и кредитам, использованным на финансирование объектов, не являющихся инвестиционными активами или не амортизируемых в установленном порядке, признаются текущими (прочими) расходами того периода, к которому они относятся.

2.6 Операции в иностранной валюте

Данные по динамике курсов валют за отчетный период, расчеты в которых ведет Общество, представлены в следующей таблице:

Валюта	31.12.15г.	30.06.16г.	31.12.16г.
Руб./10 Юаней КНР	112,2980	96,6947	87,2824
Руб./Евро	76,6972	71,2102	63,8111
Руб./Доллар США	72,8827	64,2575	60,6569

Стоимость вложений во внеоборотные материальные активы (основные средства) и МПЗ, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и отчетности подлежит пересчету в рубли. Для целей бухгалтерского учета указанный пересчет в рубли производится по курсу, действующему на дату совершения операции.

Датой совершения операции в иностранной валюте признается день возникновения у организации права в соответствии с законодательством РФ или договором принять к бухгалтерскому учету активы, которые являются результатом этой операции.

Пересчет стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ. В случае, если для пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

² п.6 ПБУ 15/01 «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н.

³ п.20 Положения по бухгалтерскому учёту «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01, утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № т60н

Вложения во внеоборотные материальные активы и МПЗ, которые оплачены организацией в предварительном порядке либо в счет оплаты которых организация перечислила аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Дебиторская и кредиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на дату совершения операции (принятие к учёту дебиторской (кредиторской) задолженности, ее погашение).

Дебиторская и кредиторская задолженность (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на конец отчётного месяца.

Пересчет средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты, задатков после принятия их к бухгалтерскому учету в связи с изменением курса не производится.

Курсовая разница по операциям, принимаемым в целях налогообложения, начисляется по счёту учёта дебиторской (кредиторской) задолженности, подлежащей пересчёту на конец отчётного месяца либо на дату ее выбытия, включается в состав прочих доходов и расходов.

2.7 Оценочные резервы

Общество создает оценочные резервы:

- По сомнительным долгам, если дебиторская задолженность контрагентов не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями⁴. Резерв формируется с учетом оценки платежеспособности дебитора. Инвентаризация сумм задолженности для целей формирования резерва проводится ежемесячно, на последнее число отчётного месяца. Данный резерв создается для целей бухгалтерского и налогового учета;
- Под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в случае наличия факта их существенного обесценения⁵. Резерв начисляется в бухгалтерском учете;
- По МПЗ, на которые в течение отчётного года рыночная цена снизилась или они морально устарели либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчётного года по текущей рыночной стоимости с учётом физического состояния запасов. Снижение стоимости МПЗ отражается в бухгалтерском учёте в виде начисления резерва⁶. Резервирование осуществляется один раз в квартал. По готовой продукции, древесному сырью и химикатам – один раз в год (на 31 декабря);
- Под снижение стоимости вложений во внеоборотные активы и оборудование к установке. В случае, если учтенные на счете «Оборудование к установке» и на счете «Вложения во внеоборотные активы и оборудование к установке» объекты признаны не соответствующими критерию актива в отчетном периоде, но не могут быть ликвидированы в этом отчетном периоде, то для целей формирования достоверной отчетности создается резерв под снижение стоимости в размере 100% от первоначальной стоимости таких объектов. Резерв создается в бухгалтерском учете.

2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность для целей бухгалтерского учёта классифицируется в зависимости от срока ее погашения. Дебиторская и кредиторская задолженность считается долгосрочной, если срок ее погашения составляет более 12 месяцев после отчётной даты. Дебиторская и кредиторская задолженность считается краткосрочной, если срок ее погашения составляет 12 месяцев и менее после отчётной даты.

⁴ п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утв. Приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 № 34н

⁵ п. 38 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом МФ РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

⁶ п. 25 ПБУ 5/01 «Учёт материально-производственных запасов», утв. Приказом МФ РФ от 9 июня 2001 г. № 44н

Долгосрочная задолженность реклассифицируется в краткосрочную, если до даты ее погашения остается 365 дней и менее на отчетную дату⁷.

Краткосрочная задолженность, срок погашения которой наступил по состоянию на отчетную дату, переводится в просроченную задолженность на соответствующую отчетную дату.

2.9 Доходы от обычных видов деятельности

Доходами от обычных видов деятельности Общества является:

- выручка от продажи продукции и товаров;
- поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг;
- доходы от сдачи имущества в аренду, субаренду, лизинг.

Выручка от продажи продукции и товаров (при выполнении всех обязательных условий) признается на дату перехода права собственности.

2.10 Учет затрат

Общехозяйственные расходы, расходы на продажу (коммерческие расходы) признаются в управленческих и коммерческих расходах реализованной продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчетном периоде в составе расходов по обычным видам деятельности.

Исключение составляют расходы в части железнодорожного тарифа на перевозку готовой продукции по договорам ответственного хранения на складах хранителя с целью ее последующей реализации. По указанным договорам суммы железнодорожного тарифа учитываются в составе расходов, произведенных организацией в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам, и подлежат списанию в составе коммерческих расходов в периоде реализации готовой продукции, к которой они относятся, пропорционально объему реализованной готовой продукции.

Оценка незавершенного производства (НЗП) производится по фактической средней производственной себестоимости с учётом остатка на начало отчетного периода. Фактическая себестоимость формируется с учётом общепроизводственных расходов, распределенных на объекты НЗП.

Возвратные отходы оцениваются по планово-расчётной стоимости исходя из следующих принципов:

- по цене реализации (в случае последующей перепродажи);
- по пониженной цене исходного материального ресурса (по цене возможного использования), если отходы используются для основного или вспомогательного производства.

Стоимость возвратных отходов исключается из стоимости сырья, материалов и полуфабрикатов, израсходованных на производство продукции. Оценка и учёт попутных полуфабрикатов осуществляется аналогично оценке и учёту возвратных отходов.

Расходы, связанные с внутренним перемещением МПЗ между филиалами и перемещением МПЗ между филиалами и ЦО Общества, признаются в составе расходов в периоде использования соответствующих активов. Все прочие затраты на внутреннее перемещение активов учитываются в составе общепроизводственных в периоде их осуществления.

Фактическая себестоимость оказанных в текущем периоде услуг списывается на расходы по обычным видам деятельности в полном объеме, без распределения на остатки незавершенного производства. При этом, если срок оказания услуги определен как период, превышающий отчетный период (месяц), фактическая себестоимость в полном объеме списывается на расходы по обычным видам деятельности в периоде подтверждения заказчиком факта оказания услуги (подписания сторонами акта приема-передачи). До момента подтверждения заказчиком факта оказания услуги сумма осуществленных Обществом расходов, формирующая фактическую себестоимость услуги, отражается как остаток НЗП на конец месяца.

⁷ п.6 ПБУ 15/01 «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н

2.11 Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы отражаются в отчетности развернуто, за исключением следующих видов:

- переоценка активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте (курсовые разницы);
- купля-продажа иностранной валюты;
- начисление и восстановление резервов:
 - по сомнительным долгам;
 - по обесценению финансовых вложений;
 - под снижение стоимости материальных ценностей;
 - под снижение стоимости внеоборотных активов (по счетам 07 и 08).

Отдельные виды прочих расходов отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности с раскрытием в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

2.12 Порядок учета отдельных операций

Бюджетные средства отражаются в бухгалтерском учете по мере начисления, как возникновение целевого финансирования и задолженности по этим средствам.

При составлении бухгалтерского баланса Общество отражает развернуто

- право налогоплательщика на получение налогового вычета, в случае соблюдения требований гл. 21 НК РФ, и обязанность налогоплательщика восстанавливать ранее принятый к учёту НДС в периоде сбора документов.

Затраты, произведенные Обществом в отчётном периоде, но относящиеся к следующим отчётным периодам, соответствующие критериям актива, отражаются в бухгалтерском балансе:

- по строке «Прочие оборотные активы», в части затрат, срок признания которых не превышает 12 месяцев;
- по строке «Прочие внеоборотные активы» в части затрат, срок признания которых превышает 12 месяцев.

В составе расходов, произведенных Обществом в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам, учитываются в т.ч.:

- лицензирование по видам деятельности, сертификация;
- разрешения на использование нормативов предельно допустимых выбросов (и аналогичные платежи);
- программные продукты;
- расходы на строительство временных лесовозных дорог (мостов).

2.13 Раскрытие информации о денежных средствах

В соответствии с Учетной политикой к денежным эквивалентам организация относит высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а именно: депозиты до востребования любого срока. К депозитам до востребования относятся в том числе депозиты с условием о возможности досрочного расторжения в любой момент без штрафных санкций.

Денежные потоки организации подразделяются на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций. Денежные потоки организации, которые не могут быть однозначно классифицированы на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций, классифицируются как денежные потоки от текущих операций. Платежи по налогу на прибыль в полной сумме классифицируются как денежные потоки от текущих операций⁸.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ на дату осуществления или поступления платежа. Средний курс не применяется.

⁸ Учитывая требования рациональности, несущественность потока по инвестиционной деятельности и трудоемкость выделения оплаченного налога на прибыль в рамках инвестиционной деятельности, весь поток по налогу на прибыль отражается в составе текущей деятельности (п.6.5.2. «Концепция бухгалтерского учета в рыночной экономике России» (одобрена Методологическим советом по бухгалтерскому учету при Минфине РФ, Президентским советом ИПБ РФ 29.12.1997).

В отчете о движении денежных средств свернуто отражаются денежные потоки по косвенным налогам, перевыставляемым расходам, денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги). Сворачиваемые денежные потоки отражаются в составе текущей деятельности, за исключением денежных потоков по НДС, которые указываются в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

Наиболее крупные суммы движения денежных средств из «Отчета о движении денежных средств» по строкам 4119 «Прочие поступления» и 4129 «Прочие платежи» представлены в таблицах:

Наименование показателя	2015 год	2016 год
Сальдо финансового потока по НДС	-	1 218
Возвраты по налогам и сборам	39	55
Поступления/возврат авансов, связанных с текущей деятельностью	196	215
Расчеты по претензиям и штрафам	44	182
Прочее	37	75
Итого, по строке 4119 Отчета о движении денежных средств «Прочие поступления»	316	1 745

Наименование показателя	2015 год	2016 год
Сальдо финансового потока по НДС	432	-
Налоги и социальные отчисления	2 395	3 972
Премии покупателям	111	144
Расчеты с подотчетными лицами	136	95
Авансы выданные, связанные с текущей деятельностью	414	619
Расчеты по имущественному страхованию	736	752
Прочее	634	155
Итого, по строке 4129 Отчета о движении денежных средств «Прочие платежи»	4 858	5 737

2.14 Отличия учетной политики на 2016 год от учетной политики 2015 года

С 01.01.2016 года в Учетную политику внесены изменения:

- В связи с изменениями налогового законодательства РФ отражены особенности налогообложения прибыли и порядка исчисления и уплаты НДФЛ с 01.01.2016г.
- В связи с установлением законодательством РФ нового сбора определен порядок учета платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн.
- В связи с изменениями законодательства об охране окружающей среды внесены изменения в порядок учета платы за загрязнение окружающей среды.
- В связи с организацией обособленного учета рабочего времени сотрудников (в т.ч. центрального офиса) в рамках текущей и инвестиционной деятельности Общества конкретизированы особенности капитализации расходов на оплату труда, связанных с осуществлением инвестиционной деятельности, в порядке, установленном локальным актом.
- В связи с осуществлением Обществом соответствующих хозяйственных операций установлен порядок учета расходов на демонтаж объектов, возникающих при осуществлении инвестиционной и текущей деятельности Общества.
- В связи с осуществлением Обществом соответствующих хозяйственных операций:
 - определен порядок учета отказа от права собственности на земельные участки;
 - определен порядок учета получения дополнительного оборудования в связи с исполнением поставщиком гарантийных обязательств по договору поставки без замены ранее поставленного товара или его части.
- В связи с принятием Обществом локального нормативного акта, устанавливающего в том числе порядок документального оформления служебных командировок, предусмотрено, что первичные документы принимаются к учету, в том числе по формам, установленным локальными нормативными актами.

Изменения учетной политики на год, следующий за отчетным (на 2017 год)⁹.

1. В связи с принятыми решениями Конституционного суда РФ и Верховного суда РФ:
 - предусмотрена обязанность Общества включить вознаграждения членам Совета директоров в базу для расчета страховых взносов при выполнении определенных законодательством РФ условий;
 - установлено право единовременного списания Обществом в состав расходов, учитываемых для целей налогообложения прибыли, 10% или 30% (в зависимости от амортизационной группы) первоначальной стоимости капитальных вложений в арендованные объекты основных средств (в т.ч. лесных дорог);
 - определен порядок освобождения от налогообложения НДФЛ и исключения из базы для расчета страховых взносов компенсаций расходов работников (включая вновь принятых) на их переезд и проживание в жилом фонде (за исключением элитного жилья с элементами роскоши).
2. В связи с отсутствием установленного порядка учета в нормативных документах по российским стандартам бухгалтерского учета предусмотрено отражение в соответствии с требованиями МСФО операций по списанию за счет собственного капитала разницы между выкупной и номинальной стоимостью аннулируемых акций, выкупленных у акционеров.
3. Для целей рациональности ведения учета изменен порядок учета по договорам капитального строительства с условиями перехода рисков по завершении всего объема работ.

3. Внеоборотные активы

Полученные при реорганизации основные средства отнесены в отдельную амортизационную группу, в которой срок полезного использования каждого объекта основных средств устанавливался равным оставшемуся сроку полезного использования основного средства у правопреемников. В результате информация о принятых сроках полезного использования многих объектов основных средств зависит исключительно от срока полезного использования объекта у правопреемников.

Для вновь приобретаемых основных средств срок полезного использования устанавливается в соответствии с классификацией основных средств по амортизационным группам согласно Постановлению Правительства РФ от 01.01.2002 г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», с учетом мнения технических специалистов.

3.1 Основные средства

В следующих таблицах приведена информация по восстановительной стоимости, амортизации и остаточной стоимости основных средств Общества:

Наименование показателя	31.12.14	Поступило за период	Выбыло за период	31.12.15	Поступило за период	Выбыло за период	31.12.16
Здания	8 358	719	(41)	9 036	638	(61)	9 613
Сооружения и передаточные устройства	8 176	2 008	(12)	10 172	2 054	(12)	12 214
Машины и оборудование	123 673	6 263	(1 236)	128 700	8 839	(2 321)	135 218
Транспортные средства	3 241	875	(81)	4 035	1 464	(398)	5 101
Производственный и хоз. инвентарь	99	17	(1)	115	85	(3)	197
Другие виды основных средств	46	5	-	51	44	(1)	94
Земельные участки и объекты природопользования	299	13	(3)	309	3	(1)	311
Итого по первоначальной стоимости	143 892	9 902	(1 375)	152 419	13 127	(2 797)	162 749
Амортизация	(75 761)	(7 901)	303	(83 359)	(8 721)	1 988	(90 092)
Итого стр. 1150 Баланса	68 130	2 001	(1 071)	69 060	4 406	(809)	72 657

Приведенный в таблице прирост первоначальной стоимости основных средств в сумме 9 902 млн руб. и 13 127 млн руб. за 2015 и 2016 гг. связаны в том числе с модернизацией и реконструкцией в общей сумме 1 175 млн руб. и 2 730 млн руб. за 2015 и 2016 гг. соответственно.

⁹ п. 25 ПБУ 1/2008

Структура амортизации нарастающим итогом по группам основных средств приведена в следующей таблице:

Структура амортизации	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Амортизация зданий, сооружений	2 410	3 494	4 772
Амортизация машин, оборудования, транспортных средств	73 246	79 746	85 178
Амортизация прочих основных средств	105	119	142
Амортизация всего	75 761	83 359	90 092

Переоценка основных средств на отчетную дату не проводилась, так как существенного изменения стоимости основных средств не установлено.

По состоянию на отчетную дату на консервации находится основных средств на сумму 3 264 млн руб. (31.12.2015 – 2 325 млн руб., 31.12.2014 – 969 млн руб.).

Земельные участки отражаются в отчетности по цене приобретения с учетом дополнительных затрат. Стоимость земельных участков на отчетную дату составляет 311 млн руб. (31.12.2015 - 309 млн руб., 31.12.2014 - 299 млн руб.).

Информация о составе и стоимости арендованных основных средств приведена в следующей таблице:

Наименование показателя	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Здания	688	747	731
Сооружения	175	175	2
Машины и оборудование	7	96	95
Транспортные средства	133	82	140
Земельные участки	26 365	26 700	25 884
Итого	27 369	27 801	26 852

Принятые сроки полезного использования основных средств Общества приведены в нижеследующей таблице:

Наименование	Срок полезного использования, лет
Здания	от 5 до 30 лет и более
Сооружения и передаточные устройства	от 3 до 27 лет
Машины и оборудование	от 2 до 20 лет
Транспортные средства	от 3 до 23 лет
Инвентарь	от 1 до 13 лет
Другие виды основных средств	от 1 до 15 лет

На отчетную дату у организации есть объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации:

Инвентарный номер	Название ОС
38601010000704	Здания насосной станции
36201010001787	Здание отдела каустизации 27х27м.
36201010001826	Здание пристройки к насосной станции химикатов

3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)

Сведения о первоначальной стоимости, амортизации и остаточной стоимости доходных вложений в материальные ценности приведены в следующих таблицах:

Наименование показателя	31.12.14	Поступило за период	Выбыло за период	31.12.15	Поступило за период	Выбыло за период	31.12.16
Здания	705	-	(587)	118	495	(545)	68
Сооружения	737	7	(528)	215	84	(36)	263
Машины и оборудование	3 431	-	(1 980)	1 451	1 368	(625)	2 194
Транспортные средства	121	-	(42)	79	131	(116)	94
Прочие	9	-	(3)	6	43	(40)	9
Амортизация	(1 695)	(107)	522	(1 280)	(797)	279	(1 798)
Итого стр. 1160 Баланса	3 308	(100)	(2 620)	588	1 324	(1 083)	830

Структура амортизации по группам ДВМЦ приведена в следующей таблице:

Структура амортизации ДВМЦ	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Здания, сооружения	163	89	131
Машины, оборудование, транспортные средства	1 531	1 190	1 663
Прочие	1	1	4
Всего	1 695	1 280	1 798

3.3 Прочие внеоборотные активы

Состав и оценка прочих внеоборотных активов приведена в следующей таблице:

Прочие внеоборотные активы	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Программные продукты длительного пользования	784	948	990
НИОКР	4	4	4
Лицензирование по видам деятельности, сертификация	3	3	3
Разрешения на использование нормативов предельно допустимых выбросов	18	16	20
Расходы на строительство временных лесовозных дорог	44	-	1
Расходы, связанные с получением кредитов	536	401	975
Резерв на рекультивацию	-	40	134
Расходы, связанные с финансовыми вложениями	-	42	-
Проекты освоения лесов	114	210	288
Прочие неисключительные права	150	161	166
Прочие	10	8	38
Итого, стр. 1190 Баланса	1 663	1 833	2 619

Расходы на НИОКР, по которым получены положительные результаты, используемые для производственных и (или) управленческих нужд, подлежащие правовой охране, но не оформленные в соответствии с законодательством РФ, а также не подлежащие правовой охране в соответствии с законодательством РФ, признаются равномерно в составе расходов по обычным видам деятельности исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, в течение которого организация может получать экономические выгоды (доход), с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

3.4 Незавершенные капитальные вложения

Состав незавершенного капитального строительства Общества приведен в следующей таблице:

Наименование показателя	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Приобретение оборудования к установке	280	823	965
Строительно-монтажные работы	1 062	3 010	6 013
Проектные и консалтинговые работы	579	579	1 127
Инвестиционные материалы	112	504	891
Прочие	25	26	64
Резерв под обесценение	(60)	(49)	(41)
Итого, стр. 1192 Баланса	1 999	4 893	9 018

4. Финансовые вложения

Все финансовые вложения Общества относятся к категории финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. Состав и оценка финансовых вложений представлены в двух таблицах данного раздела.

Сведения о долгосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

Долгосрочные финансовые вложения	Вклады в уставный капитал, акции	Займы, выданные основному акционеру	Займы, выданные прочим связанным сторонам	Переуступка права требования долга	Акции	Итого, стр. 1170 Баланса
Отчетная дата 31.12.2014 г.	831	11 283	-	-	-	12 114
Поступило	3	-	-	910	-	913
Курсовые разницы	-	3 334	-	-	-	3 334
Отчетная дата 31.12.2015 г.	834	14 617	-	910	-	16 360
Поступило	809	7 711	4 318	70	230	12 908
Реклассификация в краткосрочные	-	(6 249)	-	-	-	(6 249)
Выбыло	-	-	-	457	-	457
Курсовые разницы	-	(9 103)	(294)	-	-	(9 397)
Резерв под обесценение	-	-	-	(453)	-	(453)
Отчетная дата 31.12.2016 г.	1 643	6 976	4024	70	230	12 942

Сведения о краткосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

Краткосрочные финансовые вложения	Вклады в уставный капитал, акции	Займы, выданные основному акционеру	Задолженность по договорам цессии	Итого, стр. 1240 Баланса
Отчетная дата 31.12.2014 г.	729	-	-	729
Выбыло	(547)	-	-	(547)
Отчетная дата 31.12.2015 г.	183	-	-	183
Поступило	-	6 249	1	6 250
Курсовая разница	-	5 913	-	5 913
Отчетная дата 31.12.2016 г.	183	12 162	1	12 346

Проценты к получению по займам, предоставленным связанным сторонам:

- Ilim Holding SA в 2016 году начислено в сумме 891 млн руб., в 2015 г. – 529 млн руб.
- ООО «Финтранс ГЛ» в 2016 году начислено в сумме 178 млн руб., в 2015 г. нет.
- ООО «ГОФРА – ДМИТРОВ» в 2016 году начислено в сумме 12 млн руб., в 2015 г. нет.

5. Материально-производственные запасы

В следующей таблице приведены данные о составе и оценке МПЗ:

Запасы	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Сырье	547	740	641
Вспомогательные материалы и запчасти	3 645	4 504	4 720
Готовая продукция и товары для перепродажи	778	934	797
Незавершенное производство	4 028	4 291	5 708
Резерв под обесценение МПЗ	(380)	(340)	(328)
Итого, стр. 1210 Баланса	8 618	10 129	11 538

6. Прочие оборотные активы

Данные о составе прочих оборотных активов представлены в следующей таблице:

Виды активов	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Программные продукты (краткосрочные)	18	30	27
Временные лесовозные дороги	94	75	105
Расходы, связанные с получением кредита	-	-	24
Недостачи и потери	100	27	67
Прочие	17	7	16
Итого, стр. 1260 Баланса	229	139	238

7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности

Информация о составе и динамике дебиторской задолженности отражена в следующей таблице:

Дебиторская задолженность	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Дебиторская задолженность по основной деятельности	5 725	13 971	10 538
Авансы по основной деятельности	231	2 557	2 797
Задолженность бюджета	667	1 430	1 163
Вычеты по НДС до подтверждения экспорта	80	46	48
Прочие	357	341	569
Резерв по сомнительным долгам	(485)	(627)	(738)
Итого, стр. 1230 Баланса	6 575	17 718	14 377
Справочно:			
Дебиторская задолженность в рублях	5 421	9 675	10 130
Дебиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент)	1 154	8 043	4 247

8. Капитал

Уставный капитал на отчетную дату составляет 6 123 092 946 руб., разделен на 6 123 092 946 обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, выпущенных в бездокументарной форме.

Величина базовой прибыли, используемая при расчете прибыли на одну акцию, за 2016 год составила 26 268 млн руб., за 2015 г. – 13 500 млн руб.

Базовая прибыль на одну акцию за 2016 год составила 4,29 руб., за 2015 год – 2,20 руб.

Сведения о формировании нераспределенной прибыли Общества на отчетную дату приведены в следующей таблице:

Наименование показателя	2015	2016
Нераспределенная прибыль по состоянию на начало года	(7 741)	1 771
Переоценка внеоборотных активов	54	50
Направлено на выплату дивидендов	(4 096)	(21 002)
Чистая прибыль по деятельности за год	13 554	26 218
Итого, стр. 1370 Баланса	1 771	7 037

Общество на отчетную дату не имеет конвертируемых ценных бумаг и не имеет договоров о размещении акций по цене ниже их рыночной стоимости. В связи с этим разводненная прибыль на одну акцию не рассчитывается.

9. Кредиты

Классификация задолженности как краткосрочной осуществлена консервативно, с учетом выборки по кредитам в будущих периодах, которые менеджмент ожидает исходя из принципов разумности и осмотрительности. Такие выборки будущих периодов, если случаются, могут увеличивать сумму погашений текущего года.

Сведения о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах приведены в двух таблицах данного раздела.

Данные о задолженности по краткосрочным кредитам и займам представлены в следующей таблице:

	2015 год		2016 год	
	Сумма в млн USD на 31.12.15	В млн руб. на 31.12.15	Сумма в млн USD на 31.12.16	Сумма в млн руб. на 31.12.16
Итого, стр. 1510 Баланса	462	33 680	119	9 459

Данные о задолженности по долгосрочным кредитам и займам предоставлены в следующей таблице:

	2015 год		2016 год	
	Сумма в млн USD на 31.12.15	Сумма в млн руб. на 31.12.15	Сумма в млн USD на 31.12.16	Сумма в млн руб. на 31.12.16
Итого, стр. 1410 Баланса	393	50 224	841	79 811

Все долгосрочные кредиты подлежат погашению в пределах трех лет.

10. Кредиторская задолженность

Информация о составе кредиторской задолженности приведена в следующих таблицах:

Вид задолженности	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Кредиторская задолженность по основной деятельности	6 755	6 700	6 598
Итого, стр. 1450 + стр. 1521 Баланса	6 755	6 700	6 598

Справочно:			
Кредиторская задолженность в рублях	5 941	4 809	4 929
Кредиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент)	814	1 891	1 669

Прочая задолженность	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Задолженность по авансам полученным	1 940	154	1 044
НДС, предъявленный к вычету с авансов выданных	133	210	168
Расчеты по признанным претензиям	35	49	40
Расчеты по исполнительным листам	15	18	22
Прочая задолженность	26	22	23
Итого, стр. 1525 Баланса	2 148	453	1 297

11. Оценочные обязательства

Расшифровка оценочных обязательств приведена в следующей таблице:

Вид оценочного обязательства	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Оценочные обязательства на оплату отпусков	665	823	1 053
Оценочные обязательства на выплату годовой премии	522	1 322	1 469
Оценочные обязательства на оплату аудиторских услуг	20	20	17
Оценочные обязательства по судебным спорам с налоговыми органами	-	144	240
Оценочные обязательства по прочим судебным спорам	-	-	66
Оценочные обязательства на рекультивацию земель краткосрочные	-	-	32
Оценочные обязательства на рекультивацию земель долгосрочные	-	228	290
Оценочные обязательства прочие	2	11	2
Итого, стр. 1540 + 1430 Баланса	1 209	2 548	3 169

12. Выручка

Сведения о выручке Общества за отчетный год по сегментам рынка приведены в следующей таблице:

Сегмент рынка	2015 год	2016 год
Продажи продукции ЦБП на экспорт	66 993	69 118
Продажи продукции ЦБП в РФ	33 749	40 693
Перепродажа товаров	1 068	944
Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	716	936
Итого, стр. 2110 Отчета о финансовых результатах	102 526	111 690

13. Полная себестоимость

Сведения о структуре полной себестоимости продукции Общества представлены в следующей таблице:

Элемент затрат	Итого затрат		Себестоимость (стр. 2120 ОоФР)		Коммерческие расходы (стр. 2210 ОоФР)		Управленческие расходы (стр. 2220 ОоФР)	
	2015 год	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год	2016 год
Материальные затраты	44 733	49 327	40 155	44 052	3 251	3 850	1 327	1 425
Затраты на оплату труда	9 907	10 964	7 198	8 158	172	200	2 537	2 606
Отчисления на социальные нужды	2 901	3 283	2 247	2 534	47	54	607	695
Амортизация	7 937	8 372	7 776	8 129	6	21	155	222
Прочие	4 425	4 381	902	881	94	134	3 429	3 366
в том числе:								
– налоги	297	267	-	-	-	-	297	267
– страхование	738	737	-	-	-	-	738	737
– услуги консультантов	852	209	-	-	-	-	852	209
Итого, затрат	69 903	76 327	58 278	63 754	3 570	4 259	8 055	8 314

Сведения о структуре себестоимости по сегментам выручки Общества представлены в следующей таблице:

	2015 год					2016 год				
	Продажи продукции ЦБП на экспорт	Продажи продукции ЦБП в РФ	Пере-продажа товаров	Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	Всего	Продажи продукции ЦБП на экспорт	Продажи продукции ЦБП в РФ	Пере-продажа товаров	Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	Всего
Материальные затраты	24 328	14 597	1 018	213	40 155	26 434	16 552	882	184	44 052
Затраты на оплату труда	4 688	2 435	0	75	7 198	5 122	2 956	-	80	8 158
Отчисления на социальные нужды	1 466	758	0	23	2 247	1 592	919	-	23	2 534
Амортизация	4 889	2 710	0	176	7 776	5 018	2 899	-	212	8 129
Прочие	534	348	0	20	902	508	365	-	8	881
Итого затрат	35 905	20 848	1 018	507	58 278	38 674	23 691	882	507	63 754

Совокупные затраты Общества на оплату использованных в течение отчетного периода энергетических ресурсов составили в 2014 году 15 865 млн руб., в 2015 году 18 947 млн руб., в 2016 году 19 609 млн руб.

14. Прочие доходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих доходов за 2015 и 2016 годы:

Наименование дохода	2015 год	2016 год
Доходы от выбытия ОС	317	202
Доходы от выбытия ТМЦ	172	203
Доходы при оприходовании ТМЦ от ликвидации и ремонта ОС	48	72
Доходы от продажи прав требования	69	847
Прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году	143	72
Прибыль от курсовых разниц	-	3 758
Финансовый результат от купли-продажи валюты	222	741
Доходы от выбытия финансовых вложений	541	-
Доходы, полученные при проведении инвентаризации	23	56
Доходы от целевого финансирования	19	17
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	98	43
Поступление возмещения причиненных организации убытков	49	179
Прочие доходы	35	40
Итого, стр. 2340 Отчета о финансовых результатах	1 736	6 230

15. Прочие расходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих расходов за 2015 и 2016 годы:

Наименование расхода	2015 год	2016 год
Убыток от курсовых разниц	12 403	179
Балансовая стоимость выбывших финансовых вложений	546	-
Стоимость приобретенного права требования	69	481
Расходы по выбытию ОС и прочего имущества	440	270
Расходы по выбытию ТМЦ	121	161
Списание ОС, не удовлетворяющих критериям актива	7	28
Прочие оценочные резервы	266	(19)
Резерв сомнительных долгов	144	129
Оценочный резерв под обесценение финансовых вложений	-	453
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	45	97
Налог на имущество	598	590
Убытки от недостачи и порчи ценностей	133	66
Расходы на благотворительность	259	398
НДС, списанный за счет собственных средств	78	32
Услуги банка и доп.расходы по кредитам	340	906
Штрафы и неустойки за нарушение условий хозяйственных договоров	65	39
Премии покупателям без изменения цены	36	54
Прочие расходы	117	218
Итого, стр.2350 Отчета о финансовых результатах	15 667	4 082

16. Информация по сегментам

Под сегментами Общества понимаются подразделения (филиалы), имеющие отдельный баланс. Информация по финансовому и имущественному состоянию по сегментам на отчетную дату приводится в следующей таблице:

Показатель	У-Илимск	Коряжма	Братск	СПб	Всего
Выручка	28 370	46 661	36 464	196	111 690
Себестоимость, коммерческие и управленческие расходы	19 057	30 815	26 306	149	76 327
Сальдо прочих доходов/расходов	(328)	(674)	(969)	131	(1 840)
Прибыль до налогообложения, стр.2300 Отчета о финансовых результатах	8 984	15 172	9 189	178	33 523
Стоимость активов без ВХР	16 144	35 032	58 757	34 298	144 231
Остаточная стоимость основных средств	7 642	20 486	44 032	497	72 657
Незавершенные капвложения	2 470	3 138	3 189	220	9 018
Краткосрочная дебиторская задолженность и денежные средства	1 982	6 288	4 528	6 232	19 030
Обязательства: сумма стр. 1400 и стр. 1500 Баланса	3 571	4 305	6 169	92 843	106 888

17. Отложенный налог

Показатели	2015 год	2016 год
Условный расход по налогу на прибыль	3 443	6 704
Постоянное налоговое обязательство	216	554
Отложенный налоговый актив	(3 291)	(3 856)
Отложенное налоговое обязательство	(368)	(882)
Начисленный налог на прибыль за отчетный год	-	2 521
Корректировка налога на прибыль прошлых лет	-	-
Итого по строке 2410 Отчета о финансовых результатах	-	2 521

В процессе хозяйственной деятельности Общества формируются постоянные и временные разницы. Временные разницы формируются в основном из-за применения амортизационной премии в налоговом учете и разных способов списания расходов на программное обеспечение и страхование в бухгалтерском и налоговом учете. На формирование постоянных разниц наиболее существенное влияние оказали социальные выплаты персоналу Общества и благотворительная помощь.

18. Условные факты хозяйственной деятельности

18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату

В разделе 11 раскрыта информация по состоянию на 31.12.2015 и 31.12.2016 года по судебным спорам, в которых Общество выступает ответчиком и по которым начислены оценочные обязательства.

Иные судебные процессы, в которых Общество выступает истцом, приведены в следующей таблице:

Ответчик	Номер дела	Предмет и стоимость иска
ООО «ИЭСБК»	A19-4791/2014	Иск о взыскании неосновательного обогащения за период 01.04.2011 – 30.04.2011, 01.07.2011 – 30.09.2011, 01.03.-31.03.2012 в размере 118 124 956 руб. 33 коп. + проценты за пользование чужими денежными средствами. Основанием для предъявления иска явилось неправомерное определение уровня напряжения для целей расчетов и предъявления к оплате стоимости услуг по передаче электрической энергии на филиал в г. Братске.
ООО «ИЭСБК»	A19-8325/2015	Иск о взыскании неосновательного обогащения в размере 281 658 316,05 руб. за период май 2012 года – август 2013 года + проценты за пользование денежными средствами Основанием для предъявления иска явилось неправомерное определение уровня напряжения для целей расчетов и предъявления к оплате стоимости услуг по передаче электрической энергии на филиал в г. Братске.
ООО «ИЭСБК»	A19-17261/2016	Иск о взыскании неосновательного обогащения в размере 65 177 351 руб. 46 коп. за период сентябрь-декабрь 2013 года + проценты за пользование чужими денежными средствами. Основанием для предъявления иска явилось неправомерное определение уровня напряжения для целей расчетов и предъявления к оплате стоимости услуг по передаче электрической энергии на филиал в г. Братске.
ООО «ИЭСБК»	A19-16950/2014	Иск о взыскании неосновательного обогащения в размере 98 399 801 руб. 42 коп. за период октябрь-декабрь 2011 года, январь, февраль, апрель 2012 года + проценты за пользование чужими денежными средствами Основанием для предъявления иска явилось неправомерное определение уровня напряжения для целей расчетов и предъявления к оплате стоимости услуг по передаче электрической энергии на филиал в г. Братске.
ПАО «Иркутскэнерго»	A19-11626/2016	Иск о взыскании неосновательного обогащения в размере 139 382 936 руб. 84 коп. в связи с получением платы за тепловую энергию.

18.2 Обеспечения, учтенные Обществом

Полученные Обществом обеспечения приведены в таблице:

Полученные обеспечения	на 31.12.2015 г.	на 31.12.2016 г.
Гарантии полученные (поставка технологического оборудования)	1 496	1 157
Итого	1 496	1 157

Представленная в разделе информация не включает данные по гарантиям и поручительствам связанных сторон и третьих лиц по обязательствам Общества в соответствии с письмом Минфина от 22.06.2011 №ПЗ-5/2011.

Сведения о таких гарантиях и поручительствах представлены в разделе 19.2.

У Общества нет имущества, находящегося в залоге, по состоянию на 31.12.2016 года.

18.3 Условные обязательства

Налоговые правоотношения

В 2016 году российские налоговые органы завершили в отношении Общества выездную налоговую проверку за 2012 и 2013 годы и камеральную налоговую проверку по налогу на добавленную стоимость (НДС) за 2-4 кварталы 2013 года. По результатам налоговых проверок налоговыми органами были предъявлены претензии, в связи с чем Общество признало условные обязательства по неопределенным налоговым позициям, в первую очередь, связанным с НДС, в общей сумме 240 млн руб. (31 декабря 2015 года: 144 млн руб.). Данные условные налоговые обязательства отражены по строке 2350 + 2460 Отчета о финансовых результатах. Руководство Общества будет отстаивать налоговые позиции и интерпретации, которые были применены при расчете налогов, отраженных в данной финансовой отчетности.

Лесное законодательство

Лесозаготовительная деятельность Общества регулируется лесным законодательством Российской Федерации. По мнению руководства, деятельность Общества осуществляется в соответствии с действующим законодательством, в связи с чем на отчетную дату нет существенных обязательств по лесовосстановлению, за исключением тех, которые раскрыты в разделе 11.

Учет обязательств по выбытию активов

В связи с текущей реализацией программы по модернизации производства и вводом нового производственного оборудования часть производственного оборудования, используемого в настоящее время, будет выведена из эксплуатации. По мнению руководства, у Общества нет существенных обязательств по выбытию активов.

19. Информация об операциях со связанными сторонами

19.1 Связанные стороны

Связанными сторонами являются:

- Основной акционер Ilim Holding SA (Швейцария).
- Члены Совета директоров Общества:

Председатель Совета директоров	Смушкин Захар Давидович
Члены Совета директоров:	Зингаревич Борис Геннадьевич
	Зингаревич Михаил Геннадьевич
	Ерухимович Леонид Аркадьевич
	Карлтон Кейто Или
	Томми Стивен Джозеф
	Жан-Мишель Рибера
	Джон Ван Симс

- Дочерние Общества, перечисленные в следующей таблице:

Наименование лица	Доля участия в уставном капитале
Акционерное общество «Илимхимпром»	100%
Акционерное общество «Илим Гофра»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «Ленпромтранс»	50%
Общество с ограниченной ответственностью «Финтранс ГЛ»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «ИлимСеверТехно»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «ГОФРА –ДМИТРОВ» (69% доля АО «Группа «Илим», 31% доля ЗАО «Орион»)	100%
Закрытое акционерное общество «ОРИОН»	100%

- Крупнейшие юридические лица, принадлежащие к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество: Ilim Trading SA (Швейцария), Ilim (Beijing) Business Consulting Co., Ltd (Китай).
- Генеральный директор Общества и директора (генеральные директора) дочерних и зависимых обществ.

Бенефициарного владельца нет.

19.2 Информация об операциях со связанными сторонами

По кредитным обязательствам Общества, максимальный срок погашения которых 15.01.2020 г., основным акционером Общества Ilim Holding S.A. выданы гарантии банка кредиторам. Комиссии за предоставление Ilim Holding S.A гарантий по кредитным обязательствам Общества за 2015-2016 гг. уплачены в 2016 г. в сумме 1 258 млн руб.

Акционерное общество «Илим Гофра» выступило поручителем Общества в связи с применением Арбитражным судом г. Санкт-Петербурга обеспечительных мер в отношении Общества в деле о признании недействительным Решения МИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №1 по Санкт-Петербургу от 11.02.2016 г. № 16-17/788 о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения. Сумма поручительства 203 млн руб. Комиссия за поручительство не выплачивалась.

Сведения о долговых финансовых операциях со связанными сторонами приведены в следующей таблице:

Наименование Заемщика	№ Договора	Дата договора	Срок погашения по договору	Сальдо задолженности на 31.12.2016
Ilim Holding S.A.	170907/61	17.09.2007	17.09.2017	12 162
Ilim Holding S.A.	115	24.05.2016	31.12.2021	6 977
ООО "Финтранс ГЛ"	2504	27.04.2016	31.12.2021	2 109
ООО "Финтранс ГЛ"	1006	10.06.2016	31.12.2021	1 820
ООО "ГОФРА-ДМИТРОВ"	9409	30.06.2016	30.09.2018	94
ООО "ГОФРА-ДМИТРОВ"	2015/07/10-ц	25.05.2016	30.09.2018	2
ООО "ГОФРА-ДМИТРОВ"	2015/08/12-ц	25.05.2016	30.09.2018	15
ООО "ГОФРА-ДМИТРОВ"	2015/09/10-ц	25.05.2016	30.09.2018	20
ООО "ГОФРА-ДМИТРОВ"	2016/02/08-ц	25.05.2016	30.09.2018	33
Итого, по долговым фин.вложениям				23 232

Информация по прочим операциям со связанными сторонами представлена в следующей таблице:

Виды операций	2015 год	2016 год
Закупки МПЗ у дочерних обществ, всего:	265	231
в том числе		
• вспомогательные материалы	265	231
Закупка услуг у дочерних обществ, всего:	5 144	6 288
в том числе:		
• закупка услуг, связанных с доставкой МПЗ	1 609	1 818
• закупка услуг, связанных с продажей ГП	3 078	2 691
• закупка услуг производственного характера	427	499
• закупка прочих услуг	30	1 280
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, всего:	751	1 794
в том числе:		
• перед дочерними обществами	-	521
• перед зависимыми лицами	751	-
• перед головной компанией	-	438
• перед теми, кто входит в ту же группу лиц	-	835
Продажи дочерним обществам, всего:	2 577	2 989
в том числе:		
• готовая продукция	1 855	2 285
• услуги производственного характера	160	231
• покупные товары	562	473
Дебиторская задолженность дочерних обществ, всего:	4 646	3 924
в том числе		
• авансы выданные	2 384	2 252
• поставки товаров, работ, услуг	1 248	1 523
• прочие расчеты (58)	1 014	149
Продажи лицам, принадлежащим к той же группе лиц, что и Общество, всего:	68 374	70 632
в том числе продажи на экспорт	65 796	67 643
Дебиторская задолженность лиц, принадлежащих к той же группе лиц, что и Общество, всего:	8 513	4 106
В том числе за поставки товаров, работ, услуг	8 513	4 106

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества (кроме членов Совета директоров) за 2016 год составило 463 млн руб. (в 2015 году – 645 млн руб.).

Членам Совета директоров Общества в 2016 году начислено вознаграждение в сумме 150 млн руб. и компенсация расходов в сумме 42 млн руб. В 2015 г. вознаграждение составило 155 млн руб., компенсация расходов – 43 млн руб.

20. События после отчетной даты

26 декабря 2016 года принято решение о реорганизации АО «Илим Гофра» в форме присоединения ЗАО «Орион» и ООО «ГОФРА-ДМИТРОВ» к АО «Илим Гофра». 11 января 2017 года в Устав АО «Илим Гофра» внесены и зарегистрированы в ЕГРЮЛ изменения об открытии филиала АО «Илим Гофра» в г. Дмитрове.

21 декабря 2016 года Совет директоров компании одобрил выкуп Обществом не более 612 309 294 (10%) собственных обыкновенных именных акций по цене 31 рубль за акцию. Приобретение акций осуществлено с 19 января 2017 по 5 марта 2017, оплата акций произведена до 21 марта 2017 г.

21. Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Общество подвергается кредитному риску, валютному риску, риску процентной ставки и риску ликвидности. Целью общего управления финансовыми рисками Общества является минимизация потенциального неблагоприятного влияния волатильности финансовых рынков на финансовые результаты Общества. Общество не использует производные финансовые инструменты для хеджирования своих рисков на регулярной основе. В Обществе приняты политики в отношении валютных и процентных рисков.

Управление финансовыми рисками осуществляется центральным казначейством (Казначейством Общества).

Казначейство определяет политики и задачи Общества, связанные с финансовыми рисками, и предоставляет рекомендации по использованию финансовых инструментов. Казначейство также устанавливает процедуры контроля и оценки, анализа рисков, а также текущего мониторинга и отчетности финансовых рисков.

Общество продает товары по спотовым ценам и не имеет финансовых инструментов для управления риском изменения цены на товар.

21.1. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что одна из сторон по финансовому инструменту нанесет финансовые убытки другой стороне посредством неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Общество применяет кредитную политику, согласно которой каждый новый покупатель проходит индивидуальную проверку на предмет кредитоспособности. Как правило, Общество заключает сделки купли-продажи с новыми покупателями на основе 100% предоплаты, как минимум, по нескольким первым договорам. Там, где это возможно, Общество анализирует рыночную информацию и/или получает рекомендации. Проводится регулярный анализ кредитных лимитов для покупателей, с которыми Общество работает долгое время.

Для выявления покупателей, имеющих трудности с осуществлением оплаты, Общество применяет смешанный метод анализа продолжительности и частоты случаев неисполнения платежных обязательств. Как правило, Общество не требует залога в отношении дебиторской задолженности по расчетам с заказчиками и прочей дебиторской задолженности, однако в некоторых случаях у покупателей запрашивается поручительство или иная форма гарантии. Оборачиваемость торговой дебиторской задолженности, как правило, составляет от 5 до 60 дней.

Общество подвержено кредитному риску в основном в связи с торговой и прочей дебиторской задолженностью. Большинство покупателей Общества ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, и поэтому на степень кредитного риска Общества могут повлиять негативные изменения в данной отрасли. Кроме того, на 10 крупнейших покупателей Общества приходится 48% торговой дебиторской задолженности Общества по состоянию на 31 декабря 2016 года (на 31 декабря 2015 года: 59%), и неисполнение обязательств со стороны любого из этих покупателей может оказать существенное влияние на деятельность Общества. С этими покупателями Общество работает на протяжении длительного периода времени и не сталкивалось со случаями неисполнения обязательств.

Банковские операции осуществляются через финансовые институты с высокими кредитными рейтингами. Наличные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск неисполнения обязательств на дату размещения депозита.

21.2. Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает способность Общества исполнять свои обязательства по договорам. Общество проводит непрерывную оценку требований к ликвидности. По мнению Общества, потоки денежных средств от операционной деятельности совместно с кредитными линиями, доступными Обществу, и возможностью рефинансирования кредитов по мере того, как они становятся краткосрочными, являются достаточными для своевременной оплаты по краткосрочным обязательствам Общества.

В целях управления риском ликвидности Общество ежемесячно составляет прогнозы бюджета и потоков денежных средств. Все платежи автоматически сверяются с финансовыми планами и до их осуществления на ежедневной основе одобряются ответственными лицами.

21.3. Валютный риск

Общество ведет свою деятельность на международном уровне, его финансовое положение и финансовая деятельность подвержена валютному риску, в частности, изменению курса доллара США к российскому рублю. Подверженность Общества валютному риску определяется двумя основными факторами, включая подверженность колебаниям обменного курса по активам и обязательствам, выраженным в долларах США, прежде всего, долгу и кредитным линиям, и валовой прибыли Общества, привязанной к выручке, выраженной в долларах США. При укреплении российского рубля операционная прибыль снижается вследствие значительного веса рублевой составляющей в расходах, но это приводит к возникновению положительных курсовых разниц благодаря значительной доле обязательств, выраженных в долларах США (и наоборот - в случае ослабления рубля по отношению к доллару США). Общество также снижает валютные риски, выравнивая приток и отток денежных средств в иностранной валюте в течение каждого периода.

В отношении прочих денежных активов и обязательств в иностранной валюте, за исключением кредитов и займов, Общество обеспечивает поддержание допустимого уровня чистой подверженности риску, по необходимости покупая и продавая валюту по спот-курсу. Иностранная валюта приобретается (продается) Казначейством Общества на основании ежедневных и ежемесячных прогнозов потоков денежных средств.

21.4. Риск изменения процентной ставки

Денежные потоки Общества подвергаются риску изменения рыночных процентных ставок. Процентный риск денежного потока Общества возникает в связи с кредитами и займами, выданными по плавающим процентным ставкам. Общество оценивает процентный риск денежного потока как незначительный в связи с низкой волатильностью плавающих процентных ставок на основе ЛИБОР и не имеет формальных договоренностей по снижению данного риска.

21.5. Управление капиталом

Структура капитала Общества состоит из чистого долга и собственного капитала.

Основными задачами Общества в области управления капиталом является:

- обеспечение способности Общества продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая акционерам доходность, соблюдая интересы других заинтересованных лиц;
- расширение возможностей Общества инвестировать в будущие проекты, удерживая прочное финансовое положение и высокий уровень кредитоспособности;
- обеспечение приемлемого уровня доходности для своих акционеров.

Общество анализирует уровень своего капитала и уровень капитала дочерних обществ ежеквартально. В рамках такого анализа руководство вносит поправки в свете меняющихся экономических условий и характеристик рисков, относящихся к деятельности Общества. Для поддержания и корректировки уровня капитала Общество может погасить существующие кредиты и займы, реализовать активы для снижения задолженности, инвестировать дополнительные средства в дочерние общества или скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам. При проведении данного анализа казначейство Общества отслеживает соблюдение ковенантов.

Руководство Общества полагает, что такой подход обеспечивает эффективную структуру капитала и надлежащий уровень финансовой гибкости.

**Заключение Ревизионной
комиссии АО «Группа «Илим»
по результатам проверки
годового отчета и годовой
бухгалтерской (финансовой)
отчетности АО «Группа «Илим»
за 2016 год**

09

Заключение
Ревизионной комиссии
АО «Группа «Илим»
(наименование Общества)

по результатам проверки годового отчета и годовой
бухгалтерской (финансовой) отчетности
Акционерного общества «Группа «Илим»
(далее – АО «Группа «Илим», Общество)
за 2016 год

Дата составления Заключения: 05.04.2017

Место составления Заключения: Санкт-Петербург

Состав Ревизионной комиссии (далее по тексту «РК»):

Председатель:

1. Зайнутдинов С.С.

Члены РК:

2. Коновалова И.А.

3. Дорофеев В.С.

4. Уемлянин Б.В.

5. Юрова И.А.

Ревизионная комиссия, избранная Решением годового Общего собрания акционеров от 09.06.2016 г., Протокол № 3/2016 от 09.06.2016 г., руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом АО «Группа «Илим» и Положением о Ревизионной комиссии АО «Группа «Илим», утвержденными решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 03.02.2017 г., Протокол №1/2017 от 06.02.2017 г., провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества с 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г.

1. Основные вопросы проверки

- Проверка правомочности решений, принятых руководством Общества в части соблюдения действующего законодательства РФ и Устава;
- Проверка документов по инвентаризации имущества и финансовых обязательств Общества;
- Проверка правильности подготовки годового отчета и составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, согласно требованиям действующего законодательства РФ.

2. В ходе проверки были изучены следующие документы

- Годовой отчет за 2016 год;
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год;
- Материалы годовой инвентаризации имущества и финансовых обязательств АО «Группа «Илим»;
- Устав АО «Группа «Илим»;
- Положение «Об учётной политике ОАО «Группа «Илим»».

3. Результаты проверки

3.1. Проверка правомочности решений, принятых руководством Общества, в части соблюдения действующего законодательства РФ и Устава

Решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемые Советом директоров Общества, соответствуют действующему законодательству РФ, Уставу Общества, внутренним документам Общества, и решениям Общего собрания акционеров.

3.2. Проверка документов по инвентаризации имущества и финансовых обязательств Общества

В целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности была проведена проверка результатов инвентаризации счетов бухгалтерского баланса. Ревизорами отмечаются случаи включения в состав инвентаризационных комиссий по товарно-материальным ценностям материально ответственных лиц, что может создавать ситуацию конфликта интересов и влиять на оценку достоверности результатов инвентаризации.

3.3. Проверка правильности подготовки годового отчета и составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, согласно требованиям действующего законодательства РФ

- годовой отчет Общества подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

4. Заключение

На основании изученных документов Ревизионная комиссия пришла к заключению, что результаты финансово-хозяйственной деятельности АО «Группа «Илим» за 2016 год, отраженные в годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, соответствуют действительности и рекомендуются к утверждению Советом директоров.







www.ilimgroup.ru